

A moins d'une reprise importante du marché de l'automobile

Fiat réduira sa production de 20% d'ici à la fin de 1981

LIRE PAGE 44

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,50 F

Algérie, 1,30 DA; Maroc, 2,30 dir.; Tunisie, 220 m.s. Allemagne, 1,40 DM; Autriche, 14 sch.; Belgique, 20 fr.; Canada, \$ 1,10; Côte d'Ivoire, 250 CFA; Danemark, 4,75 kr.; Espagne, 50 pes.; États-Unis, 48 ct.; France, 125 fr.; Grèce, 35 dr.; Italie, 700 L.; Liban, 300 p.; Luxembourg, 20 f.; Norvège, 4 kr.; Pays-Bas, 1,50 fl.; Portugal, 25 esc.; Royaume-Uni, 225 CFA; Suède, 2,75 kr.; Suisse, 1,20 fr.; Tchécoslovaquie, 20 sk.

Tarif des abonnements page 2

5, RUE DES ITALIENS

75002 PARIS CEDEX 19

C.C.P. 4297-23 PARIS

Tél. : 246-72-23

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

D'Helsinki à Madrid

Les experts des trente-cinq pays qui ont adopté, il y a cinq ans à Helsinki, l'Acte final de la Conférence sur la sécurité et la coopération en Europe se réunissent mardi 9 septembre à Madrid. Mais la vraie Conférence de Madrid, qui devra faire un bilan de l'application de ces textes et évaluer de nouvelles perspectives, ne s'ouvrira que le 11 novembre.

Le premier problème à résoudre, pour les experts, concerne l'importance relative à donner aux deux parties de la Conférence : bilan et perspectives d'avenir. Pour les Occidentaux — Américains en tête — il est essentiel de voir dans quelle mesure le code de bonne conduite d'Helsinki a été respecté par les signataires. A quel bon, sinon, résultat avons-nous abouti ? Que les résolutions déjà prises aient dans les faits servi de base à de nouveaux engagements ? Cette analyse, bien évidemment, n'est pas partagée par les pays de l'Est, à commencer par Moscou. Pourquoi ergoter sur le passé, monier en épilogue quelques « bavures » inévitables ? demandent en substance les diplomates soviétiques. Réduisons plutôt au minimum cet examen des trois dernières années — la période 1975-1977 avait fait l'objet d'un premier bilan à l'occasion de la Conférence de Belgrade — et tournons-nous résolument vers l'avenir.

Outre les violations répétées des droits de l'homme dans les pays de l'Est, c'est l'affaire d'Afghanistan qui pose aux Soviétiques un tel problème. Ils savent bien que les Occidentaux, pour qui la détente doit conserver un caractère « global » et indivisible, entendent leur demander des explications sur l'invasion. Le Kremlin, pour qui les accords d'Helsinki ne concernent que l'Europe, est tout aussi décidé à refuser.

Pour l'U.R.S.S., au lieu de chercher à transformer la réunion de Madrid en une « tribune anti-soviétique », les trente-cinq États participants devraient surtout se consacrer aux prolongements militaires de la détente politique. Deux rejets sont dans les desirs. Le premier, mis au point par la France, qui a réussi à le faire accepter par les membres de l'alliance atlantique, prévoit la convocation d'une conférence pour accroître la sécurité en Europe, « de l'Atlantique à l'Oural ». Dans une première phase, cette conférence ne se préoccuperait que des zones désarmées dans lequel la supériorité du bloc soviétique est indiscutable.

En dépit des bonnes relations que M. Giscard d'Estaing entretient avec Moscou, l'idée française est mal vue par les dirigeants soviétiques, qui ne tiennent nullement à éprouver des coupes dans leur formidable arsenal conventionnel. Ils ne veulent pas non plus d'un accord qui s'appliquerait jusqu'à l'Oural, c'est-à-dire à la Russie occidentale. À ce projet, ils opposent leur idée d'une conférence sur le désarmement destinée à obtenir un engagement de non-utilisation en premier de l'arme nucléaire et de non - élargissement des alliances. Les Occidentaux sont résolus à refuser ces deux suggestions : pour eux, la première vise à neutraliser à l'avance les armes nucléaires tactiques, seule défense crédible de l'Europe contre les chars soviétiques ; la seconde n'a d'autre but que d'empêcher l'Espagne d'entrer dans l'OTAN.

Les débats de procédure — qui ne devraient pas durer plus de quatre semaines — fourniront de précieuses indications sur ce que sera finalement la Conférence de Madrid, à commencer par le niveau auquel elle se tiendra. Il n'est pas encore sûr, en effet, que les ministères des affaires étrangères fassent le déplacement. Ces premières discussions permettront aussi de voir quel crédit il faut accorder aux rumeurs selon lesquelles l'U.R.S.S. se résoudrait assez volontiers, en fin de compte, au report d'un nouveau marathon diplomatique dans lequel elle a toutes chances de se retrouver sur la sellette.

Les réformes en Chine

- Préparation d'un nouveau plan décennal
- Limitation de la population à 1,2 milliard en l'an 2000

Dans son dernier discours comme chef du gouvernement chinois, M. Hua Guofeng, qui conserve sa fonction de président du parti communiste, a annoncé l'abandon de l'ancien plan décennal de développement et la mise en chantier d'un nouveau programme économique pour la période 1981-1990. Ce plan de réforme d'ensemble sera appliqué, a-t-il dit, après une « expérience prudente et graduelle ». D'autre part, les dirigeants voudraient que la population ne dépasse pas 1,2 milliard d'habitants à la fin du siècle.

Le président Hua a soulevé un tonnerre d'applaudissements lorsqu'il a désigné son successeur à la tête du gouvernement, M. Zhao Ziyang. Sept vice-premiers ministres sur dix-huit, dont M. Deng Xiaoping, quittent le cabinet en même temps que M. Hua Guofeng.

L'agence Tass a mentionné très brièvement les changements intervenus à Pékin en regrettant que « la direction chinoise ait l'intention de maintenir une politique extérieure maoïste ».

De notre correspondant

Pékin. — Le nouveau premier ministre chinois, M. Zhao Ziyang, sera confirmé dans ses fonctions le mercredi 10 septembre par l'Assemblée nationale. Il n'est pas encore certain, en revanche, que la composition du gouvernement dans son ensemble soit annoncée à la même occasion. Aucune indication n'a été donnée sur les futurs titulaires des postes laissés vacants par sept vice-premiers ministres sortants, dont deux occupent en outre de hautes fonctions dans l'appareil économique et militaire de l'État.

La partie de l'exposé présenté par M. Hua Guofeng concernant les changements de personnel à la tête du gouvernement ne comportait rien d'inattendu. Il a justifié ces changements, d'une part, par le souci de promouvoir des dirigeants plus jeunes, « dans la force de l'âge » et « capables d'ini-

tiatives », d'autre part, par la volonté de « renforcer le caractère collectif de la direction », enfin par la décision — qui n'avait jamais encore été formalisée aussi clairement — de séparer systématiquement, à tous les échelons, les fonctions exercées dans le parti et dans l'État.

ALAIN JACOB.

(Lire la suite page 6.)

EN FINALE DES INTERNATIONAUX DES ÉTATS-UNIS

Borg terrassé par le service de McEnroe

(Lire page 18 l'article de DOMINIQUE POUCHIN.)

L'U.R.S.S. et les changements en Pologne

- M. Brejnev rappelle la fidélité à l'« internationalisme prolétarien »
- M. Kania : les syndicats indépendants doivent être un « rouage » du socialisme
- Le cardinal Wyszynski a reçu M. Walesa

Le premier discours qu'en qualité de premier secrétaire M. Kania avait prononcé au comité central, dans la nuit du 5 au 6 septembre, a été rendu public. Le successeur de M. Giersek s'affirme résolu à redonner vigueur au parti. En même temps, il veut que « les nouveaux syndicats soient un rouage de la démocratie socialiste ».

Dans son message de félicitations à M. Kania, M. Brejnev indique ce que le Kremlin attend du nouveau premier secrétaire : combattre pour les idéaux du communisme, pour le renforcement du rôle dirigeant du parti et la consolidation du socialisme, s'en tenir à l'internationalisme prolétarien, à l'amitié avec l'Union soviétique et tous les autres pays frères.

A Varsovie, le cardinal Wyszynski a reçu, dimanche 7 septembre, M. Lech Walesa et une délégation des nouveaux syndicats de Gdansk. Des mouvements de grève sont toujours signalés dans plusieurs entreprises du pays.

Volonté de fermeté et réalisme

De notre envoyé spécial

Varsovie. — M. Kania est entré en scène ce week-end, sur la pointe des pieds. Refusant les feux de la rampe, il a laissé aux speakers de la radiodiffusion le soin de lire sa première allocution

de premier secrétaire, prononcée dans la nuit de vendredi devant le plénum du comité central. Il se pourrait que cette retenue n'ait fait que préparer des initiatives plus spectaculaires, mais, en attendant, cette modestie a plu (1). Elle exprime une intelligence de la situation, la profondeur d'une crise qu'un changement d'homme ne peut résoudre à lui seul ; le temps qu'il faudra pour redéfinir l'équilibre politique de la Pologne. Bon point donc sur la forme, mais aussi sur le fond, marqué à la fois de réalisme et de fermeté.

BERNARD GUETTA.

(Lire la suite page 3.)

(1) Selon certaines informations, cette modestie aurait permis à M. Kania de faire diffuser une version sérieusement corrigée de son discours.

AU JOUR LE JOUR

IMBROGLIO

Les pays de l'Ouest ont tous l'air de souhaiter que l'application des accords de Gdansk aille suffisamment loin pour que les ouvriers polonais obtiennent vraiment certaines libertés, sans aller trop loin pour que les Russes ne se sentent pas obligés d'intervenir, tout en allant assez loin pour qu'une lézarde un jour apparaisse dans le bloc des pays de l'Est.

Pas étonnant dans ces conditions que l'on se demande si les grévistes ont bien obtenu ce qu'ils croient, le gouvernement polonais accorde ce qu'il prétend et les Russes acceptent ce qu'ils n'avaient jamais voulu concéder !

MICHEL CASTE.

A LA MOSTRA DE VENISE

Angelopoulos et Alexandre le bandit

« Alexandre le Grand » du réalisateur grec Angelopoulos a reçu le Lion d'Or et le prix de la critique internationale au Festival de Venise, ce lundi 8 septembre. Le jury a également récompensé un premier film, « Une journée spéciale » de Peter Gotthard (Hongrie), « Atlantic City » de Louis Malle (Canada) et « Gloria » de Cassavetes (États-Unis), qui a reçu aussi le prix de l'Office catholique international, dont le jury a récompensé d'autre part « Retourne-toi Eugénio » de Comencini (Italie) et « Kontrakt » de Zauzsi (Pologne). « Retourne-toi Eugénio » a reçu le prix de l'UNICEF, qui a accordé une mention aux « Fils du vent » de Braklin Tsaki (Algérie).

Sans avoir l'envergure ni partager exactement le propos de l'Age de la Terre, de Glauber Rocha (le Monde du 5 septembre), Alexandre le Grand (ou Megalexandros), de Théodore Angelopoulos, semble un peu le pendant européen de la réflexion du cinéaste brésilien qui dit non à la violence, à la loi du talion, devenue loi de nature. Mais où l'auteur de Terre en trances en profite pour

bondir aussitôt vers l'avenir, retrouver dans le ciel les traces de l'équilibre futur, Angelopoulos, homme de gauche plus conséquent, plus méticuleux, plus maniaque, remonte pièce par pièce une histoire grecque faite de luttes fratricides, d'assassinats légalisés.

LOUIS MARCORELLES.

(Lire la suite page 12.)

La Corée du Sud rappelée à l'ordre

Après plusieurs semaines de « purification sociale » ayant entraîné la mise à l'écart de plusieurs milliers de fonctionnaires jugés « corrompus » ou « incapables », la Corée du Sud connaît maintenant une vaste campagne de « moralisation » de la vie publique. Le régime du général Chun, devenu chef de l'État le 27 août, prône en effet un « ordre nouveau » où une frugalité toute militaire est mise en valeur.

Ces jours derniers, l'armée a remis en libé-

té quelque neuf mille « voyous » après quatre semaines de « rééducation dans les camps ». Dans le même temps, cent soixante-quinze personnes étaient inculpées par une cour martiale en raison de leur participation aux émeutes de Kwangju en mai.

Notre collaborateur, Philippe Pons, décrit dans une série de trois articles, l'état de la société et de l'économie sud-coréennes plus de trois mois après ces troubles.

I. — L'ARMÉE CONTRE LE « CHAOS »

De notre envoyé spécial PHILIPPE PONS

Séoul. — Casquettes à visière galvanisée et uniformes chamarrés d'un côté, complets de bonne coupe et lunettes noires de l'autre : à quelques kilomètres de la zone démilitarisée qui divise à hauteur du 38° parallèle la péninsule coréenne en deux, généraux de l'état-major et hommes d'affaires, encadrant d'une manière symbolique les rares hommes politiques présents, assistaient, le 27 août, à la naissance du régime Chun.

Nouveau maître de la Corée du Sud, le général Chun T'oo-hwan renouait à ses quatre étoiles pour se présenter à l'armée, le 1er septembre, les rangs d'un « pays » réduit au silence. Une fois de plus, militaires et industriels, en Corée du Sud, se retrouvaient côte à côte dans le même rejet de ce qu'ils nomment le « chaos ».

Les premiers au nom d'une cer-

taine idée de l'ordre, travestie en « mission nationale », les seconds plus prosaïquement pour préserver leurs intérêts, qu'ils préfèrent en core voir menacés par des généraux aux visions populistes que mis en cause par des revendications ouvrières. Dix mois, presque jour pour jour après l'assassinat du président Park, qui gouvernait la Corée pendant dix-huit ans d'une main de fer, un autre général accédait au pouvoir.

Le mutisme de certains Coréens, les réponses évasives des autres, l'indifférence ou la résignation de ceux qui acceptent de parler de la situation de leur pays, tranchent avec les fanfares des manifestations de soutien au « nouveau

leader ». Dans Séoul pavloïse, l'entrée en fonctions du général Chun est célébrée jusqu'au plus bas degré de la débauche. A vrai dire, pour nombre de Coréens, il n'existe guère de solution alternative pour assumer la relève du « parkisme ». Le jeu politique classique ayant failli ou n'ayant guère vraiment exercé.

Pour toute la petite bourgeoisie des villes qui, le dimanche, se promène dans les parcs avec ses enfants et remplit les restaurants, le repli frileux sur les avantages acquis fait oublier la mise entre parenthèses de la vie politique. Et puis, sur tout, se fait sentir la contrainte du quotidien : chacun s'efforce de son mieux de contourner les difficultés économiques, l'inflation galopante, le chômage.

(Lire la suite page 7.)

VLADIMIR VOLKOFF

LES HUMEURS DE LA MER

Intersection

« Je vous le dis avec une certaine insistance : même s'il est harassant de lire mille trois cents pages (qui seront bientôt mille sept cents!) vous devriez visiter la tétralogie du mirobolant M. Volkoff. »

FRANÇOIS NOURISSIER « LE POINT » de l'Académie Goncourt

JULLIARD / L'ÂGE D'HOMME



Le Monde

UN PASSÉ PAS SI SIMPLE

L'AVANT-GUERRE

Alexis Léger, l'homme et son action

La France n'a pas fini de mettre en cause son passé. La série d'émissions télévisées de Michel Droit sur ce que fut son empire a fait rebondir le débat sur les mérites et les vices de la colonisation. Michel Droit lui-même et deux de nos lecteurs répliquent à l'article publié ici même à ce sujet, le 28 août par Pierre Lainé. Etienne de Crouy-Chanel revient, de son côté, sur ce personnage essentiel et très controversé que fut Alexis Léger, dont l'œuvre poétique a immortalisé le nom de Saint-John Perse.

« Le Monde » a rendu compte, le 23 août 1979, de « la Décadence », de Jean-Baptiste Duroselle. La Fondation Saint-John Perse, ayant contesté certaines de ses affirmations concernant le rôle d'Alexis Léger, secrétaire général du Quai d'Orsay de 1932 à 1940, nous avons demandé à M. Etienne de Crouy-Chanel, qui fut son collaborateur à cette époque et termina plus tard sa carrière comme ambassadeur de France à Bruxelles, de nous apporter son témoignage sur un personnage qui était, comme il le dit, « difficile à saisir », et qui fut relevé de ses fonctions le 19 mai 1940, en pleine débâcle, par Paul Reynaud.

ALEXIS LÉGER, dont j'ai été, de 1932 à 1939, l'un des plus proches collaborateurs, n'est pas une figure facile à saisir. Son œuvre poétique, publiée sous le pseudonyme de Saint-John Perse, lui a valu le prix Nobel de littérature. Mais le diplomate a laissé peu de textes qui puissent lui être attribués à coup sûr.

Les témoignages abondent, mais tous ne sont pas fiables. Il faut compter avec ceux auxquels l'inconfessable talent de Léger inspire quelque aigre dépit, avec des mémorialistes soucieux de montrer qu'ils avaient vu plus juste puis tentent de remodeler l'histoire à leur façon.

La difficulté de l'historien

consiste donc à choisir ses sources. Une erreur lui fait endosser des jugements partisans. A ce risque ne semble pas avoir tout à fait échappé Jean-Baptiste Duroselle, dont la « Décadence », par ailleurs remarquablement érudite et documentée, fait de trop confiantes emprunts à des témoins ignorants ou prévenus, comme Paul Reynaud, Léon Noël ou Jean Chevalier.

En fait, l'homme que j'ai connu, d'une grande puissance

Une grande force de persuasion

Il juge les gens d'un coup d'œil dont la pénétration confine au diagnostic médical et excelle à situer les faits dans leur perspective historique. Ces qualités font de lui, pour son ministre, la plus précieuse des collaboratrices. D'une grande force de persuasion, il ne discute jamais avec son chef devant témoins. Seul à seul, il parvient souvent à faire prévaloir son point de vue, mais il devient l'exécutant le plus loyal dès que la décision est prise. Dans la débâcle déjà sensible des institutions, il respecte trop le pouvoir politique pour ne pas considérer une menace de rétorsion de dévotion comme une défection. Telle est d'ailleurs la conception quasi militaire du service public que nourrit généralement, à cette époque, la haute administration française.

Ses détracteurs présentent volontiers Léger comme prison-

par ETIENNE DE CROUY-CHANEL

de travail, apporté à sa tâche une conscience extrême. Il prend grand soin que sa vocation littéraire ne porte nulle atteinte à l'attention qu'il doit aux affaires de l'Etat. Si loin va son scrupule qu'il affecte parfois d'ignorer qui est Saint-John Perse et que, pendant tout le temps qu'on lui confie ses fonctions, il n'a rien publié.

Albert Sarraut le suivent approuvés par d'autres ministres, Mandel en particulier, dont il a fait le siège. Mais bientôt le gouvernement recule devant la perspective d'engager une contre-opération sans les Anglais, lesquels, comme on le sait, n'y consentent pas.

Pour la première fois, à cette occasion, j'ai vu Alexis Léger, d'ordinaire si maître de lui, dans une grande fureur. Il soupçonnait toujours les influences occultes de s'être exercées dans les coulisses.

Les yeux durs, il me dit : « Jamais, jamais Briand n'aurait laissé faire cela ! Facétiste, il était certes, mais il ne craignait nullement le recours à la force. Il n'y a pas hésité en 1910. Aujourd'hui, il aurait dit aux Anglais : « Nous marchons ! Restez-vous en arrière ou venez-vous avec nous ? » Il les aurait entraînés ! »

Puis il ajoute : « Nous avons perdu toute autorité en Europe, et c'est grave. »

Certes, notre instrument militaire n'était pas parfait. L'essentiel demeure cependant l'absence flagrante d'esprit de décision. De ce jour, la volonté de la France de défendre le statu quo européen va être fortement mise en doute, et les négociations vont devenir infiniment plus difficiles.

Ne voyant de l'hoberg que ce qui apparaissait à cet instant, les uns ont accusé Alexis Léger, par la suite, de désinvolture, les autres de bellicisme.

En fait, tandis qu'il maintenait le contact avec les Italiens malgré l'Éthiopie et l'Espagne, il réussit à introduire les Britanniques dans les conversations militaires avec l'U.R.S.S. Il presse de toutes ses forces Daladier d'entreprendre une politique résolue de réarmement. On lui doit l'idée d'un ministère de l'Armement confié à une personnalité extraparlamentaire.

Mais le mal est dans l'esprit des Français. Inconscients de la menace, ceux-ci refusent des heures supplémentaires aux fonctions militaires, ne s'éveillent au danger que pour paniquer et se rendre à l'ennemi, le présent offre avec la situation d'ailleurs bien des traits communs.

Dans le brouillon retrouvé d'une lettre à Briand, je note ces phrases qui m'ont frappé : « Cette subversion de l'ordre européen où s'engage notre avenir irrémédiablement, et du seul fait de l'incroyable passivité de la population nationale qui prive les dirigeants eux-mêmes de tout stimulant comme de tout correctif... », et, plus loin : « Dans cet « enervement », et encore plus dans la confusion des esprits, est aujourd'hui le drame, puis-je ne s'agit de rien de voir ce qu'il y a à faire... »

En bon Jacobin, Alexis Léger attend et espère la réaction populaire qui rendra crédible à nouveau la volonté de la France de s'opposer à l'agression et de contester les sacrifices nécessaires, seule chance de maintenir la paix.

Le surrationalisme, mais quand la liberté ne sera plus qu'un souvenir oublié pour cinq ans. Dans ces années-là, je me suis souvent répété ces mots d'Alexis Léger : « Appuyée sur l'Angleterre et les États-Unis, la France peut subir des revers, elle ne sera jamais durablement vaincue. »

Les « longues perspectives » de Léger, la hauteur de ses vues, son absolu désintéressement, le dévouement passionné qu'il portait à la France, sa vaste culture, enfin, lui confèrent une personnalité fascinante dont la réputation dépassait largement nos frontières. Il est, certes, loisible de désapprouver tel ou tel aspect de sa politique. La qualité de l'homme mérita qu'il soit préservé des vaines querelles.

LA COLONISATION

Répliques à... Pierre Lainé

Une lettre de M. Michel Droit

L'article de Pierre Lainé, maître assistant à la faculté des lettres de Marrakech, consacré à la série télévisée de M. Michel Droit, « Cela s'appelle l'empire » (Le Monde du 28 août), a suscité de nombreuses réactions. Voici d'abord celle du principal intéressé, qui nous écrit :

L'article de M. Pierre Lainé m'a curieusement enchanté. Dès le début, que dit, en effet, M. Pierre Lainé à propos de ce qu'il nomme notre « prise de conscience » de cette « seule histoire » que fut la « réalité coloniale » française ? Lissons-le :

« Prise de conscience ? Je ne sais plus finalement. Et c'est cela qui s'appelle l'empire. Alors répliquons une fois de plus, enfonçons le clou. »

Quel compliment ! Alors m'aurait-il suffi de sept heures de télévision après plusieurs décennies de mise en accusation, de dénigrement constant, tous azimuts et par tous les moyens disponibles, de notre passé colonial pour qu'un homme aussi averti que M. Pierre Lainé se laisse tout à coup déconvenir, qu'il en vienne soudain à douter de cette fameuse « prise de conscience » à laquelle il croyait jusque-là durer comme fer, qu'il avoue que cela « s'appelle l'empire » à ses yeux, et qu'il éprouve subitement le besoin d'enfoncer « le clou » ? Car ce n'est pas moi qui lui ai suggéré cette seule expression. Mais elle dit bien ce qu'elle veut dire.

Un peu plus loin, après avoir cité quelques pièces de son dossier, M. Pierre Lainé s'écrit même qu'il « est scandalisé qu'un homme de grande culture, et d'ailleurs sept heures d'antenne, TF 1 se prête à un tel travestissement de la vérité ». Là, pourtant, je m'interroge. M. Pierre Lainé est-

il est sûr de détenir la vérité pour qu'en un pays à tradition démocratique, il ne propose pas qu'on en présente une autre au jugement du public ? D'ailleurs, aussitôt, le ton change. « Faisiez-vous », me lance-t-il d'une prose musclée, de ne lui répondre certainement pas sur le ton qu'il emploie. Pour ma part, en effet, et compte tenu de ce qu'il dit, cela m'arrangerait plutôt qu'il ne se taise pas.

Car, pour conclure, M. Pierre Lainé écrit encore bon d'ajouter : « Espérons que désormais TF 1 se limitera aux films américains de troisième zone. Nous sourirons peut-être, mais sans inquiétude. »

Nous y voyons à nouveau : M. Pierre Lainé est comme cela, il n'aime pas qu'on le trouble ni qu'on dérange son ordre établi. Ce qu'il réclame, c'est une télévision qui laisse son public « sans inquiétude » sur de tels sujets, et qui, surtout, ne vienne pas bousculer ce dont on s'est donné tant de mal à combler l'esprit de ce public.

Cela dit, M. Pierre Lainé a remarquablement appris sa leçon et la récite sans défaillance. A le lire, nos trois siècles d'histoire coloniale ne seraient, ainsi, qu'un long tissu d'oppression, d'exploitation, de crimes. Et les exemples de fourmilliers sous sa plume pour illustrer ses dires.

Mais c'est, bien entendu, sur le chapitre de nos abominations coloniales au Maroc, notamment sous le règne de Lyautey, un « imposteur » selon lui, que M. Pierre Lainé est absolument inébranlable. C'est d'ailleurs certainement pour cela qu'on l'a envoyé comme maître-assistant à la faculté des lettres de Marrakech, au titre de la coopération franc-marocaine.

MICHEL DROIT, de l'Académie française.

« Le plus fécond des impérialismes »

Parmi les autres lettres reçues, citons celle de M. Yves Amdur, de Paris, qui écrit :

La tentative de Michel Droit est intelligente, documentée et courageuse. Elle mérite d'être saluée. Dans la longue histoire de la colonisation française, il a recherché les motifs de grandeur plus que ceux d'infamie. Les deux ont coexisté, mais trop nombreux sont les universitaires perdus qui ne se retiennent qu'aux seconds, pour qu'on ne puisse lui faire grief de se souvenir des premiers. Il avait le droit, et même le

devoir, de redresser une image aussi grossière qu'unilatérale qui tend systématiquement à salir et à défigurer le passé de notre civilisation nationale au profit d'autres qui ne la valent sûrement pas.

Prise globalement, l'aventure coloniale de la France est, à coup sûr, le plus légitime et le plus fécond des impérialismes que le monde ait connus. Cela ne va pas sans zones d'ombre, mais quelle aventure humaine y échappe ? De même que devant le cercueil d'un mort l'on ne se souvient que

de ses vertus, devant une aventure humaine on a le droit de n'en privilégier que les grandeurs (surtout quand on est de la famille), et au Maroc plus qu'ailleurs. J'ai servi d'assez près l'actuel souverain du Maroc pour savoir qu'il ne démentirait pas cette analyse. Il est vrai que lui sait de quoi il parle.

Le bombardement de Casablanca...

De son côté, M. Roger Kann, assistant parlementaire, nous écrit à propos du bombardement de Casablanca par la canonnière Gallée :

(Pierre Lainé) oublie tout simplement de nous dire qu'au préalable soixante marins avaient été débarqués du navire et se rendaient sous les ordres de l'ingénieur Ballande, au consulat de France pour en assurer la protection. En cours de route les Arabes les arrêtent, les font sauter, tuant cinq hommes et blessant grièvement leur chef. C'est seulement à la suite de ce dernier attentat que la Gallée bombarde la ville. On se demande étonné d'apprendre que la population subit moins de pertes du fait du bombardement que du pillage de la cité par les bandes de Hamou qui régnaient.

... et l'assassinat du docteur Mauchamp

En venant au cas du docteur Mauchamp, assassiné en 1907 à Marrakech, et dont Pierre Lainé dit qu'il était aussi « agent de renseignement », M. Kann poursuit :

Quelle preuve M. Lainé avance-t-il ? Aucune. Le docteur Mauchamp était arrivé dans la capitale du Sud marocain en 1904. Dans son dispensaire il soignait la population que décimait de fréquentes épidémies de typhus. L'agent consulaire allemand à Marrakech, Holzmann, soupçonnant d'espionnage un Français dont la popularité portait ombrage aux intrigues du gouvernement allemand dans ces parages, fit courir le bruit que Mauchamp possédait un ruban de T.S.F. au moyen duquel il correspondait avec le gouvernement français. La foule fanatisée se rua chez le médecin, le mit en pièces, mais ne découvrit aucun ruban pour la simple raison qu'il n'en existait que dans l'imagination de Holzmann.

Le gouvernement recule

Toutes les chances de conclure des alliances solides avec l'Union soviétique ou avec l'Italie vont, de toute façon, disparaître à la suite de la réoccupation de la Rhénanie.

Alexis Léger est l'un des très rares à avoir clairement perçu la portée du « drame rhénan », pivot autour duquel vont soudain basculer notre position internationale et le destin de l'Europe.

Hélas, cette fois, nous affrontons directement. Le traité de Locarno nous autorise à réagir par la force. Léger prend position fermement et nettement. Flandin et

Le Monde
Service Abonnements
5, rue des Halles
75001 PARIS - CREDIT 40
C.C.P. Paris 697-23

ABONNEMENTS
12 mois 6 mois 3 mois 12 mois
FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
225 F 331 F 461 F 596 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
361 F 561 F 796 F 1.296 F
ÉTRANGERS
(par mandat)
L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
234 F 334 F 464 F 594 F
II. - SUISSE - TUNISIE
230 F 330 F 460 F 590 F
Par voie aérienne
0 Tarif sur demande
Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.
Changements d'adresse : les abonnés ou provinciaux (dans les départements) sont invités à fournir leur demande une semaine au moins avant leur départ.
Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de régler tous les autres mandats en espèces d'imprimerie.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde.
Gérant : Jacques Fauriol, directeur de la publication.
Jacques Saragat.


Imprimerie de « Monde »
5, rue des Halles
PARIS-IX
1978

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.
Commission paritaire n° 57437.

“Ce livre est un miracle”
GILLES LAPOUGE “LE MONDE”

ANTOINE SYLVÈRE TOINOU
Le cri d'un enfant auvergnat (pays d'Ambert)

Préface de PIERRE JAKEZ HELIAS



“Un véritable écrivain.”
JEAN CLEMENTIN “LE CANARD ENCHAÎNÉ”

“Entre mille leçons à retenir de ce beau livre : dans tout enseignement git la chance d'un contre-enseignement.”
MONA ZOZOU “LE NOUVEL OBSERVATEUR”

“Un grand écrivain unique et singulier.”
GERARD MORDILLAT “LIBÉRATION”

“Le grand livre d'aujourd'hui.”
JEAN-MARIE BORZEIX “LES NOUVELLES LITTÉRAIRES”

“Une descente aux enfers dans les fondations de la III^e République.”
ANNE PONS “LE POINT”

“Le cri qu'il lance a peu de pareil dans notre littérature.”
HENRI GOURMAUD “L'EXPRESS”

TERRE HUMAINE
collection dirigée par JEAN MALAURIE

Plon

BELGRADE : l'abondance des informations
fournies par la presse contraste avec le silence
des officiels

[illegible]

« Le rôle important de l'Église »

Les commentateurs ne sont
t'ailleurs pas surpris des débâcles
de l'ancien premier ministre
à l'égard de la friction, « si elle
est vraiment le fait de ses com-
patriotes », comme un événement
« positif », qui « a permis
d'appréhender la crise que des-
sinent les conservateurs macmalen-
nistes pour faire rebondir. La pre-
mière fois, les détails des diver-
sités du cobson du mouvement
ouvrier et sa discipline. Elle n'a
pas détruit non plus l'édifice
temporaire de la discipline catho-
lique et la télévision a montré des
scènes de confession des couvents
dans la capitale, et les évêques
ont tenu du pape affranchi un peu
partout. Elle a enregistré aussi
les allégations soviétiques
agissantes, les agissements qui
ont été confirmés par aucun des
ministres yougoslaves
et, au contraire, il n'y a
eu tous insisté sur l'absence
totale d'incidents et d'impres-
sionnisme de la vidéo
soviétique.

La presse, enfin, a souvent fait allusion au « *grand saut* » que les dirigeants de Pologne pour- raient faire pour aller à la paix et à l'indépendance nationale de leur pays. La formule diminue de sa certaine apparence d'originalité, mais elle a une évolution pouvant conduire à une intervention so- viétique et à une nouvelle ter- rible scission entre l'Est et l'Ouest. La possibilité, certes, n'est pas présente, mais il est en considéra- tion dans les milieux politiques. Ils estiment que la situation internationale est très différente de celle de celle de 1939. Les peuples sont ceux qui n'excluent pas une telle possibilité et ils disent : « *Peñansa-y* » toujours n'en parlons jamais... »

PAUL YANKOVITCH.

Bonn. — C'est avec beaucoup de réserve, et même un peu d'embarras, que l'on commente à Bonn la chute de M. Gierke et l'avènement de M. K. von M. Schmidt a pris la parole samedi 8 et dimanche 9 septembre, dans plusieurs réunions électorales ou syndicales, et à la radio, mais s'est contenté de souligner que la politique de paix devait être poursuivie quels que soient les hommes au pouvoir dans les pays voisins, car c'est les peuples qui doivent s'entendre ».

Dans aucune de ses interventions, le chancelier n'a évoqué le départ de M. Giersek à Bonn sur un porte-parole a expliqué à ce sujet que les chanceliers constants des personnes à Vienne ne sont pas talent e une affaire intérieure du pays avait besoin de beaucoup temps pour rétablir son économie. M. Schmidt a toutefois ajouté que la Pologne ne bénéficier d'une aide de la C.E.P. aurait intérêt à ce que les choses ne se passent pas comme, afin de « dire le péri d'une crise » politique étrangère. Une fois plus, le chancelier s'est prononcé pour l'octroi de crédits au gouvernement allemand, sans vernements son condition.

poser aucune condition. L.R.D.
M. Schmidt s'est déclaré convaincu que celle-ci souhaitait toujours un renforcement de la coopération avec la République fédérale, mais qu'il n'y avait pas d'urgence, celle date possible pour sa rencontre ajournée avec M. Honecker. A ce propos, le ministre allemand de la Défense ne commente ni démentir une information publiée ce lundi matin par *Spiegel* et selon laquelle le gouvernement de Bonn-Est sous-estimerait maintenant un sommet inter-allemand pour décembre prochain et à quelques jours encore, l'est-allemand ne se prononcera pas sur le raisonnement du programme surcharge, M. Honecker ne paraît pas recevoir le chancelier Schmidt avant le second semestre.

La prudence dont on
preuve à Bonn pour commu-
les événements de Pologne
pas seulement inspirée par
considérations de politique é-
gère. Les préoccupations é-
rales jouent un rôle. Le d-
de M. Giersek embarrasse le
cellier. L'ancien dirigeant a
présenté au public comme

un interlocuteur privilégié et un intermédiaire plus ou moins indispensable dans les échanges entre l'Est et l'Ouest. Même si, dans la capitale fédérale, on proclame que la politique de détente demeure indépendante des questions de personnes, le ton de cette affirmation ne paraît pas tout à fait convaincant.

Les échecs enregistrés par le chancelier, avec l'annulation de ses rencontres aussi bien avec M. Gierak qu'avec M. Honecker, ne paraissent pas suffisants pour modifier profondément l'atmosphère électorale dans le pays. Mais le candidat de l'opposition à la chancellerie, M. Franz Josef Strauss, ne manque aucune occasion de dénoncer ce qu'il appelle *l'irréalisme* de la politique de détente telle qu'elle est pratiquée par la coalition socialiste-libérale.

JEAN WETZ.

Suisse

**NOUVELLE NUIT DE VIOLENCE
A ZURICH**

Frankf. (A.F.P. Reuters). — De

[illegible]

Celle-ci a annoncé la découverte, vendredi, d'un stock de quelque 40 kilogrammes d'explosifs sous un pont de la ville, découverte qui a été rendue possible par l'interpellation et l'arrestation d'un des résidents du centre autonome de jeunes. Des autres engins explosifs ont été saisis, le même jour, dans un véhicule sur l'aéroport de Zurich.

...nés 1975-1980 est précisément

M. René Andrien, directeur adjoint de l'Eurostat, écrit dans le *Moniteur* du 14 lundi 3 septembre, que « la puissance du mouvement de grève (en Pologne) démontre l'importance de la question sociale. On ne peut s'expliquer par la seule intervention des « éléments antisocialistes », comme on l'a dit, l'effacement de leur part de la conjoncture » (1).

D'autre part, dans la Varmazie, du quatre, par exemple, on se plaint de l'Estager, analysant « les causes d'une crise », écrit notamment : « Sans doute la crise est le déclin d'une civilisation, mais elle débouche sur la crise actuelle. C'est l'acquis de ces dernières années que la Pologne est devenue une puissance industrielle moderne, elle a doublé son potentiel de production, elle emploie dix millions d'emplois dans cette période sans toute une génération à l'abri du chômage. Ses villes et ses campagnes prospèrent. Tout le pays est en paix à l'heure de la vie

tence ont joué les premiers rôles dans la crise actuelle. Les besoins de l'humanité, les besoins culturels non satisfaits de la société ; les problèmes de l'éducation, de la consommation, de la culture, de la vie intellectuelle. Les nécessités du développement économique ne peuvent occulter la satisfaction des besoins matériels, les besoins d'autres aspirations de la société.

« Et généralement, on ne peut évaluer sans cesse la dégradation sociale, l'augmentation ouvrière et sociale, sans en constater les effets. On voit, par exemple, l'Or, trop souvent,

moderne. Mais, dans ce développement impétueux, les besoins réels ont été sacrifiés à de grands investissements aujourd'hui sans demande, et aujourd'hui s'ils correspondaient aux possibilités et aux nécessités de la Pologne.

La première réflexion critique élaborée par le parti sur l'évolution des choses pendant ces an-

classé ouvrier et la société en le sentiment qu'on l'octroyait un programme ou politique sans qu'une réelle consultation ait eu lieu.

(1) Le Prends avait mis en ce le lundi 1^{er} septembre, les « délégués socialistes qui soumettent des revendications politiques » on l'ignora.

M. Mitterrand : entre le marxisme-léninisme et les libertés, la confrontation est inévitable

Interrogé, dimanche 7 septembre, au « Club de la presse » d'Alger, sur les événements de Pologne, M. François Mitterrand a évoqué « l'échec historique d'un régime de coupeur de têtes qui voit se déchiner contre lui une classe ouvrière ». Le premier secrétaire du P.F. a souligné que cette classe ouvrière avait montré jusqu'au présent « lucidité, courage et optimisme, mais qu'elle avait subi, radicalement, afin d'éviter une déperdition systématique.

Il a ajouté : « Qu'en sera-t-il pour demain ? Je voudrais tout commentaire car je considère comme impossible la cohabitation du système marxiste-léniniste et de la liberté. Il y a une ligne, à mon avis, entre les deux, et franchement Sachant qu'il y a incompatibilité entre les deux systèmes, je forme des vœux pour que la sagesse l'emporte (...) et pour la

liberté des Français que M. Gi-
roix s'est interloqué devant
tout chef d'Etat français pouvait
considérer comme plus proche que
les autres [dépandants des pays de
l'Est], le premier ministre du
Canada.

M. Giroux souligna que le gouverne-
ment français doit, « en toutes
circonstances, marquer qu'il est
des principes permanents : la li-
berté, l'égalité, les droits de
l'homme ». Il a précisé : « Le
devoir et le réalisme nous incitent
à souhaiter que l'effort pour
débloquer le Libéria ; les
brigades étrangères doivent tout
faire pour que la catastrophe ne
se produise pas et non supprimer
les chances que cette catastrophe
soit évitée ».

M. Mitterrand a conclu, sur ce
sujet, en souhaitant que la posi-
tion française soit « moins com-
plaisante » que celle de l'E.E.C.
et l'Union soviétique de l'Afrique
du Nord.

Nous avons vu à Paris, au dé-
part, un à conclure : « Des
patriotes français prétend
des ses concitoyens, il passa
être à droite de la gauche
dans ce débat. Les patriotes
sans cette curiosité : zoologie
les Soviétiques, celui qui
gauche ne s'inquiète pu
S-S-U ».

Revenant à l'alliance
Mitterrand a insisté
« l'essai de savoir dans
mesure on pourrait conclure
alliance dans laquelle l'Eu-
pe de décision... »

Il a dit, « probable, serait p-
C'est un problème extrême-
ment difficile à résoudre
Aurait-on le temps de se
de la guerre ? Je déci-
de la fin de conflit nucléaire
Etats-Unis seuls ? Al-
dirai : ce n'est pas théo-
le retournerait à l'état
international ».

Le premier secrétaire du P.S. a ensuite abordé les thèmes qu'il a eut pour but de développer sur la nécessité d'une renouveau de l'alliance atlantique. L'interview publiée par le journal est très intéressante et nous permet de saisir les grandes lignes de sa pensée. Il a notamment souligné la nécessité d'une coopération internationale et d'une solidarité entre les peuples.

Danemark

LES DÉBATS DU TRENTE-TROISIÈME CONGRÈS SOCIAL-DÉMOCRATIQUE
ONT ÉTÉ DOMINÉS PAR LES QUERELLES INTESTINES

De notre correspondante

Copenhague. — Le trente-troisième congrès du socialisme mondial, qui s'est tenu à Copenhague du 4 au 7 septembre, n'aurait proposé de nouveaux dans les deux semaines qui précèdent. Plus que jamais, ces assises ont montré la tension très vive qui règne depuis plus d'un siècle entre le socialisme européen et le socialisme américain et, du parti, M. Jorgensen, et M. Nielsen, le président de la puissante centrale danoise, ont tiré d'un million d'adhérents.

M. Nielsen a multiplié les critiques du gouvernement, allant jusqu'à dire que, puisqu'il n'apportait pas une véritable politique social-démocrate, il devrait donner sa démission. M. Joergensen a prétendu dire devant la presse que les rapports entre son parti et les syndicats étaient

Ces affrontements ont été encore plus nets lors de l'élection de l'exécutif du parti. Certes, M. Joergensen a été réélu président et il a eu la satisfaction de voir prolonger le mandat de

Madrid. — Départ inattendu de M. Marcelino Oreja, qui quitte les affaires étrangères, promotion Calvo Sotelo, res-

point ni "punk"
« mezzogiorno » espagnol.

Le plan prévoit la création cent mille postes de travail et la réduction progressive des inégalités en équipements collectifs entre l'Andalousie et les autres régions. Mais la réalisation de ces objectifs implique d'importants investissements sur plusieurs années. L'Etat espagnol réduira au maximum

La participation financière de l'Etat au plan d'urgence dirigé par le général Somoza est tout juste un début. Le régime andalou est en fait un régime d'Etat d'urgence, et le Felipe est en fait un régime d'Etat d'urgence. Le régime andalou est en fait un régime d'Etat d'urgence, et le Felipe est en fait un régime d'Etat d'urgence.

Le terrorisme, autre point du tableau, connaît une recrudescence qui coïncide avec la rentrée parlementaire. Après l'assassinat d'un général la semaine dernière à Barcelone, c'est de nouveau le Pays catalan qui a vu le jour la situation rubrique des faits. Un capitaine de la nationale a été assassiné mardi 5 septembre dans la

[illegible]

Suède

De notre correspondant

Stockholm. — La session extraordinaire du Parlement suédois s'est achevée samedi 6 septembre par le vote des textes d'autorisation de l'impôt proposé et des lois adoptées par 123 voix contre 172, après un débat qui montre que l'opinion publique suédoise était en total désaccord.

exemple) existant avec les plus régressives de la classe de la coalition, et la hausse de la cotisation, élevée, mais au contraire, l'a, par conséquent, de ce les syndicats provinciaux ont pu accuser un manque de compétitivité de l'industrie

[illegible][illegible]

pendant le deuxième semestre 1974, les destructions de biens matériels ont été estimées à 100 milliards de francs. Les destructions de biens matériels ont été estimées à 100 milliards de francs. Les destructions de biens matériels ont été estimées à 100 milliards de francs.

OLSEN.

1. Bari 2007
des 21. 11. 1961

me
notr
raides-
nirides
assinat
nrière
niveau
etette
tation
police
le se-
pro-
poit-
comme
mardi
araffire
liagues
gent &
ons la

ues
it

de plus
a. « mol-
estiment
pas être
re abate-
te façon,
éventuel-
cage des
perait la
de expor-

par le
peut être
angement
iques éco-
qu'à pré-
crates, et
ont suc-
1976, ont
nisme pé-
ecture, de
intérieure
n emploi
75, les sa-
majorés de
consomma-

ou, mais, les astronautes étaient plus légers, car les vols longue durée de choc ont été maintenus à cette fois. Il y a eu, en fait, un dispositif de choc à 1,8 %.

l'œuvre que la
 venue est à
 politique.
 son social-
 et les syn-
 une occu-
 mission de
 mer l'action
 l'autorité
 qualité, et
 un siège de
 Le durcis-
 e les deux
 ment

DEBOVE.

هكذا من الأحرار

Le plus grand centre d'occasions Volvo.

Il est à Paris: dans le 17^e ou à Neuilly.
Venez essayer et comparer; et partez avec une Volvo ou toute autre voiture de marque française ou étrangère.
Ces occasions peuvent bénéficier de la double garantie du "Passeport Volvo", pièces et main-d'œuvre, plus assistance européenne.



ouvert de 9 h à 19 h (y compris le samedi). Parking assuré.

CARDINET	NEUILLY
112/114, rue Cardinet	16, rue d'Orléans
75017 Paris	92200 Neuilly
Tél.: 766.50.35.	Tél.: 747.50.05.

VOLVO PARIS

La passion de la qualité.

ASIE

La Corée du Sud rappelée à l'ordre

(Suite de la première page.)

L'impulsion, mais aussi l'ap-
préhension ne sont pas étrangères
à l'aspect d'engourdissement qui
a saisi les Coréens. Le nouveau
régime s'ouvre en effet sur un
procès politique : celui de M. Kim
Dae-jung, symbole depuis dix ans
du combat démocratique, qui ris-
que la peine de mort, et de vingt-
trois co-accusés. Dans les mémoi-
res, le souvenir de la répression
des ennemis de Kwangju par les
parachutistes reste vif : quel que
soit le nombre des morts (cent
soixante-dix selon les autori-
tés, au moins le double selon d'au-
tres sources), ces événements ont
profondément marqué les esprits
en raison de la brutalité avec
laquelle ont agi les soldats. La
presse est plus censurée que la
maison, mais personne n'ignore
comment les choses se sont pas-
sées, et il ne fait guère de doute
pour beaucoup que le général
Chon a eu part de responsabilité
dans cette affaire. Le leçon que
l'on tire de ces événements, dans
les milieux hostiles au régime,
c'est qu'il faut en tirer une leçon,
il ne tolérera aucune opposition,
toute contestation risquant d'être
acte de sédition et réprimée
comme telle.

On peut porter au crédit du
régime Park d'avoir hissé la
Corée du Sud au rang de ces
petites puissances économiques
d'Asie qui, dans le sillage du
Japon, se sont taillées ces dernières
années une place sur le marché
mondial. Partant d'un niveau de
simple subsistance il y a vingt
ans, la Corée a atteint un P.N.B.
par habitant de 1 000 dollars
(environ 670 000 F). Même si ce

chiffre est plus indicatif qu'il ne
réflecte la réalité de la vie de la
majorité des habitants, les pro-
grès accomplis sont indéniables.
Mais tout aussi évidente est la
faillite du « parkisme » à doter
ce pays, de vieille civilisation et
d'un niveau d'éducation élevé,
d'institutions qui tentent compte
de la confrontation avec le Nord,
répondant aux aspirations de la
population.

Au cours de la décennie écon-
omique, diplomates et observateurs
ont été obnubilés par les progrès
économiques, oubliant que ceux-ci
étaient accomplis au prix du sacri-
fice de principes démocratiques
fondamentaux et d'un certain
nombre de normes de civilisation.
Désir aux Coréens le droit de
choisir leurs dirigeants fait courir
un risque au pays. Park lui-même,
a été victime du blocage
de la situation politique : son
assassinat n'a-t-il pas marqué que
cette société ne peut évoluer que
par la violence ?

An sens strict du terme, le
général Chon n'a pas pris le
pouvoir par un coup d'Etat mili-
taire comme le fit Park en 1961.
Il n'a pas fait un « coup »
« des corps » successifs qui, tout
en maintenant provisoirement en
façade le gouvernement civil,
l'ont vidé de tout pouvoir. Pour
finir celui-ci était en fait dé-
finitivement aux militaires qui
ont, entre-temps, fait table rase :
l'armée a été épurée, les dissi-
dents, les étudiants, les politi-
ciens de l'ancienne majorité
comme de l'opposition ont été
balayés : discrédités ou neutra-
lisés pour certains, tout hom-
mement emprisonnés pour d'autres.

La « mission nationale »

Depuis la création de la Ré-
publique en 1948, après un demi-
siècle de domination japonaise,
il existe trois forces politiques en
Corée du Sud : l'armée, les poli-
ticiens et les étudiants. Dans un
mouvement de pendule, le pouvoir
va d'un extrême à l'autre sans
jamais se stabiliser au centre. En
1960, ce sont des manifestations
étudiantes qui provoquent la
chute de la dictature de Syngman
Rhee. Mais elles ne réussissent
que parce que l'armée est restée
neutre. Aujourd'hui, la situation
est radicalement inversée. Dans
un pays où 6 % du P.N.B. et
35 % du budget sont consacrés à
la défense, l'armée (600 000 hom-
mes pour une population de
38 millions d'habitants) est néces-
sairement vouée à jouer un rôle
politique de premier plan.

Sous le régime Park, les mili-
taires ont étroitement participé au
pouvoir. Tant dans le gouverne-
ment que dans les entreprises pu-
bliques, on comptait un nombre
important d'anciens généraux.
Demain, derrière et avec le gé-
néral Chon, les militaires dirigeront
le pays. Ces généraux, pour le
plus, issus de la première pro-
motion de l'académie militaire, la
première à avoir accompli un cycle
d'études complet, et les jeunes
colonels qui les soutiennent s'es-
timent les plus aptes, par leur
éducation, souvent parfaite à
l'étranger, et les valeurs d'hon-
neur et de droiture dont ils s'esti-
ment dépositaires, à remplir la
mission nationale qui, selon eux,
incombe à l'armée : sauver la
nation du chaos. Par son coup
de main sur l'état-major, dans la
nuit du 12 décembre, le général

Chon a éliminé la plupart des
généralistes de la génération pré-
cédente, permettant un déblocage
des promotions qui lui assure la
fidélité des jeunes officiers.

L'exemple est-il unique ? « Elle
l'est totalement », nous a affirmé
le général No Tae-woo, le
deuxième personnage de la junte,
actuellement chef des services de
renseignements militaires. Dans
son discours inaugural du 1^{er} sep-
tembre, le général Chon a affirmé
que son gouvernement s'acquie-
ra, « les uns après les autres »,
des tâches destinées à doter la
Corée d'une « démocratie néces-
saire à la démocratie ». Le régime
Chon ne paraît cependant pas
devoir être d'une nature fon-
damentalement différente de celui
de Park ni par sa Constitution,
qui sera achevée en octobre, ni
par ses institutions : autorita-
risme, centralisme du pouvoir et
assimilation réelle à un rôle de
figuration (une partie des mem-
bres, dit-on, pourraient être choi-
sis sur une base corporatiste) en
seront les caractères dominants.
Apparemment les nouveaux mé-
canismes du pays attachent tant
d'importance aux institutions qui
« légitiment » leur pouvoir et le
garantissent qu'à la propagation
de leur idéologie. Il y a une cer-
taine dose de mysticisme chez ces
jeunes officiers qui soutiennent le
général Chon. Lui-même, affirme
la propagande, aurait été porté
au pouvoir par une « répu-
blique » plus que par ambition
politique. « C'est en pleurant que
Chon s'est résolu à quitter l'ar-
mée et à répondre à l'appel de
la nation », nous a dit le gé-
néral No.

« Réarmement moral »

Cet « ordre nouveau » qu'ils
veulent pour la Corée, les mili-
taires au pouvoir sont résolus à
l'appliquer immédiatement à
« mobilisation nationale » et
« moralisation » du corps social
sont à l'ordre du jour. Le général
Park avait mis deux ans pour
sculpter son régime et il ne put
vraiment institutionnaliser son
autorité qu'avec la Constitution
Yushin en 1972. Le président
Chon trouve déjà en place une
machine répressive rodée et un
appareil administratif efficace.
Le Saeam, mouvement pour les
nouveaux villages créé en 1970 et
qui contribuait assurément au dé-
veloppement des campagnes tout
en étant l'un des mécanismes
d'embrigadement du « parkisme »,
s'accompagne maintenant de
« campagnes de purification ».

La Corée du Sud vit depuis
quelques semaines sous le signe
du « réarmement moral » : une
sorte de révolution culturelle qui
n'a pas pour cible Confucius mais
visé à balayer les démons qui
barrent la route au développe-
ment du pays. Tout ce qui
peut distraire les Coréens, de
l'école primaire à l'université,
des émissions de télévision, des
émissions de radio, de l'industrie
et des querelles fami-
liales, ainsi que des émissions
décrivant la vie des riches et des
célèbres. Les chansons jugées « éro-

tiques » — étant donné le con-
fucisme régnant — le mot est un
peu fort, « trop mégalomane » ou
pessimistes » ne doivent plus
passer à l'antenne. A titre d'exem-
ple, une vingtaine de vedettes de
la télévision, dont la vie est jugée
« scandaleuse », n'ont plus le droit
de paraître à l'écran. Afin de ren-
forcer la cohésion nationale, les
dialectes régionaux sont interdits
sur les ondes et les pratiques sha-
maniques (fort répandues) ne doi-
vent plus avoir lieu en public.
Ces objectifs seront d'autant plus
facilement atteints que la presse
est totalement contrôlée.

« Mobilisation nationale », « jus-
tice sociale », « morale » sont des
slogans communs à tous les régi-
mes qui, de Mussolini aux mili-
taires japonais, ont fait étalage
d'un populisme plus ou moins
couleur pour monopoliser le droit
de parler au nom du peuple. Sans
doute n'y a-t-il pas que la déma-
gogie dans les mesures prises par
le régime Chon : la décision de
supprimer les cours de bachotage
couleur mais nécessaires, pour
l'entrée dans les universités alié-
gères considérablement les frais
scolaires déboursés par les fami-
les pauvres. Les « purges » dans
l'administration, d'autre part
(près de deux mille personnes
touchées), qui ont été un prétexte
pour éliminer des éléments politi-
quement douteux, ont aussi per-
mis de couper les branches mortes
et, donc, pensent certains, de ren-
dre son efficacité à la bureau-
cratie.

La bataille des « trois Kim »

Le nouveau régime entretient
des rapports ambivalents avec le
« baisme » : d'un côté, il s'en
fait l'héritier, de l'autre, il cher-
che à s'en désolidariser en évin-
çant des éléments dits « corrup-
tés » qui n'ont pu proliférer

faute des mesures radicales et
douloureuses pour enlever les
cancers qui rongent le corps so-
cial : le général Chon a eu ce
courage », nous dit un jeune offi-
cier. Park, au début de son ré-
gime, avait lui aussi fait des
épurations, envoyant les éléments
« corrompus » ramasser les
ordures. Aujourd'hui, les victimes
des purges sont supposées res-
tituer à l'Etat leur fortune mal
acquise.

L'éviction de la scène de
M. Kim Jong-pil, ancien premier
ministre, accusé de corruption,
est symptomatique de la fin d'une
époque, mais aussi du sort que le
régime Chon réserve aux politi-
ciens de tout bord, facilement
considérés comme des « opportu-
nistes, des agitateurs, des mani-
pulateurs idéalistes ou cyniques ».

Au début, le régime, le jeu poli-
tique a été dominé par la ba-
taille des « trois Kim » (M.M. Kim

Jong-pil, président du parti ré-
publicain, Kim Young-san, pré-
sident du nouveau parti démoc-
ratique d'opposition, et Kim Dae-
jung). Des trois, le plus haï par
les militaires est M. Kim Dae-
jung. Conscient sans doute que
jamais il n'aurait leur appui, il
a essayé de jouer la carte du sou-
tien populaire pour s'imposer à
eux. Risquant d'être mis en diffi-
culté, ceux-ci ont réagi : M. Kim,
aujourd'hui, est jugé par la cour
militaire pour « sédition » et
« communisme ». Les militaires
veulent à la fois éliminer
l'homme et tuer le mythe.
M. Kim Dae-jung est « dange-
reux » : en 1971, opposé à Park
dans l'élection présidentielle, il
obtenait 45 % des suffrages. En
1978, son parti emporta la ma-
jorité des voix aux élections gé-
néralistes, mais la majorité à
l'Assemblée, où un tiers des mem-
bres étaient nommés par Park).

Le poids des campagnes

Malgré la léthargie actuelle,
l'avenir n'en comporte pas moins
des incertitudes. Certes, les prin-
cipaux dirigeants étudiants sont
en prison, l'Eglise s'est tue —
plusieurs prêtres ou pasteurs sont
arrêtés et les mouvements
chrétiens travaillant en milieu
ouvrier ont été neutralisés. « Il
est interdit d'utiliser la propa-
gande de la foi pour attiser le mé-
contentement », est-il précisé
dans la presse. En outre, le poids
des campagnes, dont la vie quo-
tidienne est encore profondément
imprégnée de confucianisme, pa-
raît stabiliser le pays. Park a
admirablement su utiliser les pré-
ceptes confucianistes de gouver-
nement vertueux pour imposer
son régime à une paysannerie
qu'il connaissait bien pour en
être issu. L'amélioration du ni-
veau de vie et l'image soigneuse-
ment entretenue de l'état-famille
lui avaient acquis les paysans.

Mais les données sociologiques
ont changé : en 1980, 50 % des
habitants vivaient dans des vil-
lages ; en 1980, il n'y en a plus
que 38 %. Certes, pour les pay-
sans, la démocratie que réclame-
ment les dissidents ne signifie
rien. Mais, en ville, le change-
ment des valeurs est un phéno-
mène évident. « Aujourd'hui, les
jeunes et en particulier les étu-
diants et les ouvriers, cherchent
en vain une place dans la so-
cété », écrit le cardinal Kim, ar-
chevêque de Séoul, dans une
lettre ouverte rédigée à l'occa-
sion de l'anniversaire de la guerre
de Corée. Il poursuit : « A
moins de renoncer à l'ex-
istence de construire une société
juste, où la démocratie peut
s'épanouir, nous allons vers l'in-
stabilité sociale ».

Il existe en Corée une tradi-
tion de dissidence et d'opposition

des intellectuels qui remonte au
début du siècle. Le régime Chon est
accepté par résignation par
beaucoup, par intérêt par d'au-
tres, mais il le sera beaucoup
plus difficilement par les intel-
lectuels. Ceux-ci étaient à la
tête du mouvement d'indépen-
dance contre les japonais, puis
dans les rangs, en 1960, pour ré-
clamer la chute de Syngman Rhee.
Si les militaires se croient aujour-
d'hui investis d'une « mission »,
les étudiants estiment, eux aussi,
avoir un devoir envers le pays.
La réouverture des universités le
mois prochain sera un test pour
le nouveau régime.

La seconde incertitude est la
réaction des habitants de la pro-
vince de Cholla, dont Kwangju
est la capitale. La répression a
resserré les rangs d'une popula-
tion qui traditionnellement a
été discriminée par le reste des
Coréens. Quelle sera son attitude
si M. Kim Dae-jung, originaire
de cette province, est élu ? Les
étudiants de Cholla « mon-
tés » à Séoul sont les plus radi-
caux. Tout cela forme une forte
minorité sans doute désorganisée,
mais qui n'est pas prête à accep-
ter l'état de fait. « Cela prendra
des mois peut-être, mais un jour
les étudiants descendront dans
les rues dans la rue. Quel que soit
le risque », nous a dit l'un d'eux.

PHILIPPE PONS.

Prochain article :

L'APPEL
AUX TECHNOCRATES

STILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

L'EXPERIENCE

Depuis 18 ans, les spécialistes
EUROCAP des soins du cheveu
ont examiné et traité des milliers
de cuir chevelus. Ils savent ce
qu'est un cheveu sain et un
cheveu menacé.

DES SYMPTOMES

Si vous avez des pellicules, des
démangeaisons, un cuir chevelu
irrité ou tendu, des cheveux gras,
secs, cassants, etc., ce sont là
des signes certains d'une cheve-
ture en mauvais état.

DES SOLUTIONS

Pour avoir une belle chevelure,
il est important de la soigner. La
négligence en ce domaine est
une chose qui se paye tôt ou
tard. Nos instituts, par des tra-
itements spécifiques, sont en
mesure d'agir vite et durablement.

L'AVIS

D'UN SPECIALISTE

Rien ne peut expliquer le succès
des méthodes de nos instituts.

EUROCAP : 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS, tél. 260-38-84



si non leur sérieux et leur effica-
cité.

Pour en bénéficier, il suffit de
prendre rendez-vous. Un SPECIA-
LISTE vous conseillera et vous
informera sur l'état de vos che-
veux, sur les possibilités d'amé-
lioration, ainsi que sur la durée
et le coût du traitement à
suivre. Adressez-vous sans tarder
à l'INSTITUT CAPILLAIRE EURO-
CAP.

Institut de Gestion de Personnel

RECRUTEMENT DE LA PROMOTION 80-82

- un programme spécialisé d'insertion professionnelle
- deux années d'études en alternance (entreprises-école)
- une formation technique de haut niveau en liaison avec les milieux professionnels pour

25 TITULAIRES D'UN D.U.T. OU D.E.U.G.

- faire carrière dans la fonction humaine et sociale
- acquérir les techniques essentielles d'un métier passionnant
- s'entraîner à la pratique de relations dynamiques et effi-
caces dans l'entreprise

renseignements et inscriptions
INSTITUT DE GESTION SOCIALE
25, rue François I^{er}, 75008 PARIS

RECRUTEMENT
IMMEDIAT

ANGLAIS, ALLEMAND, ESPAGNOL

cours extensifs en petits groupes
session d'octobre 1980

Les inscriptions sont ouvertes :

LANGUAGE STUDIES 260-53-70

350, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS



Vos photos couleurs : à l'heure... ou à l'œil !

Vos photos, avec le SYSTEME VERT,
vous êtes sûr de les avoir en temps et en heure :
sinon, nous payons le développement et le tirage
à votre place.

On est comme ça chez CAMARA :
l'heure c'est l'heure, et après l'heure... c'est gratuit.

* développement et tirage formats 135, 110 et 126.

camara

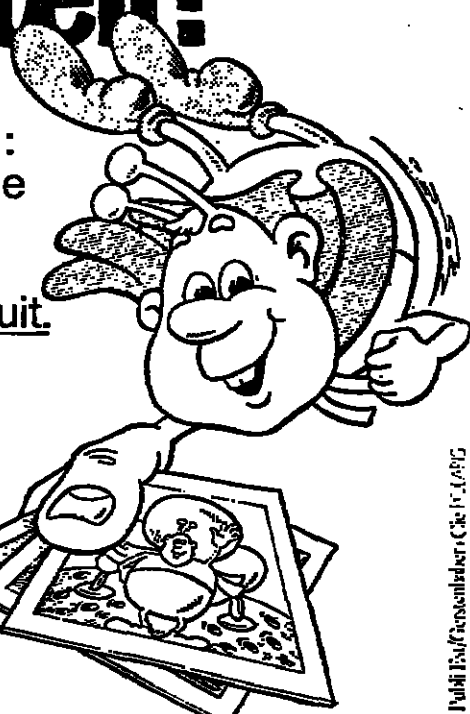
150 MAGASINS EN FRANCE

30 MAGASINS DANS LA REGION PARISIENNE :

PARIS
PARIS-4e 35, rue de Rivoli
PARIS-4e 9, rue Saint-Antoine
PARIS-6e 41, rue Censier
PARIS-9e 51/53, bd Rochechouart
PARIS-13e 7, avenue d'Italie
PARIS-16e 28, rue de la Pompe

REGION PARISIENNE
AULNAY-S-BOIS 7 bis, bd de Strasbourg
BAGNEUX 50, rue de Paris
CHELLES 65, avenue de la Résistance
CLICHY-S-BOIS Cte Cial CHENE POINTU

COLOMBES 20, rue Saint-Denis
CONFLANS-SAINT-HONORINE
10, rue M-Berteaux
ETAMPES 28, rue Louis-Moreau
FONTENAY-S-BOIS 81 bis, rue R-Dalayrac
L'ISLE ADAM 37, Grande-Rue
MASSY 34, place de France
MEAUX 12, rue Saint-Rémy
MEAUX 60, rue du Général-Lecterc
MELUN 47, avenue Thiers
NANTERRE 58, rue Maurice-Thorez
ORLY 8 bis, rue L-Borin
POISSY 111, rue du Général-de-Gaulle



Toujours développer chez CAMARA

ROSNY-SOUS-BOIS 17 bis, rue Gallieni
SAINT-MAUR 2, avenue des Arts
SAINT-GENEPIEVE-DES-BOIS
29, avenue Gabriel-Péri
SAINT-DENIS 24, place de France
VELIZY 40, rue M-Sembat
VERSAILLES 27/29, rue Camot
VILLENEUVE-LA-GARENNE
229, boulevard Gallieni
VITRY-SUR-SEINE 96, av. P.-V.-Couturier



Directeur commercial

200.000 F

Télécommunications - Une société française de prestations de services appartenant au secteur des télécommunications et occupant une place de leader dans sa spécialité en région parisienne (chiffre d'affaires : 40 millions de francs ; effectifs : 200 personnes), recherche pour son siège basé à Paris, un Directeur Commercial. Rattaché à la direction générale et en liaison étroite avec l'Unité de Marketing et Développement, il aura à définir, réaliser et dynamiser une politique commerciale concrète et adaptée aux nouvelles orientations du marché. A cet effet, il sera responsable de la création et de l'animation d'une équipe de vente, orientée surtout vers la recherche d'une clientèle nouvelle, tout en tenant compte de la consolidation du portefeuille existant. Ce poste sera confié à un candidat âgé d'au moins 35 ans, diplômé d'enseignement supérieur (grande école commerciale ou d'ingénieur), motivé par la vente et ayant fait ses preuves en tant que Responsable Commercial au sein d'une société de moyenne importance du secteur informatique, bureautique ou conseil informatique. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 200.000 francs, sera fonction du niveau d'expérience acquis. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A/2950M

Directeur de Production

180.000 F

Industrie de l'emballage - Notre client est une entreprise moyenne spécialisée dans la fabrication en continu d'enveloppes, pochettes et sachets publicitaires (façonnage et impression). Installée en Métropole Nord elle s'est orientée depuis quelques années vers une politique d'investissements importants et crée le poste de Directeur de Production. Dépendant de la Direction Générale il lui sera confié l'animation d'une équipe de 140 personnes composée en majeure partie de conducteurs de machines variées et complexes. Il aura également en charge le service entretien. Le candidat recherché (30 ans minimum) devra avoir une expérience confirmée comme responsable de fabrication dans une société habituée à travailler en petite série pour une large gamme de produits. De formation supérieure (ingénieur AM ou équivalent) il devra se révéler un homme de terrain, passionné par les problèmes de mise au point technique et dont les facilités de contact lui permettant une grande aisance dans les relations humaines. La rémunération annuelle, déterminée suivant les compétences présentées, pourra atteindre 180.000 francs. Ecrire à D. LANDEAU à Croix. Réf. A/4501M

Méthodes et industrialisation

Centre Est

Un très important groupe industriel français recherche le responsable des méthodes centrales d'un département (2.000 personnes, 4 unités de production) spécialisé dans la production en très grande série de sous-ensembles électromécaniques et électroniques destinés à des produits grand public. Dépendant du Directeur Industriel, il sera chargé d'adapter en permanence l'outil de production et les méthodes industrielles dans un secteur où l'évolution des produits est très rapide. Il supervisera une centaine de personnes (méthodes, entretien général, outillages, machines spéciales) et travaillera en étroite liaison avec la Direction des Etudes. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé âgé d'au moins 32 ans, possédant une expérience confirmée des méthodes, de l'organisation des fabrications et de l'industrialisation de nouveaux produits acquis dans des productions électromécaniques ou électroniques de grande série, de préférence grand public. La rémunération annuelle liée à l'importance des responsabilités pourra être élevée si l'expérience le justifie. Ce poste est à pourvoir dans une ville du Centre-Est de la France. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A/2953M

Directeur commercial

170.000 F

Spécialités pour le bâtiment et travaux publics - Une petite société française, précurseur et leader sur le marché de la formulation de résines destinées au bâtiment et aux travaux publics, disposant d'une excellente notoriété, capable de développer, fabriquer et commercialiser une gamme étendue de produits, recherche son Directeur Commercial. Rattaché au Président-Directeur Général, il sera totalement responsable de la conception de la politique commerciale de la société et de son application par une équipe de vente composée d'un Chef de Ventes et de Technico-Commerciaux. Il recevra une assistance efficace de la part des Services Techniques et Recherche et Développement. Ce poste conviendrait à un candidat, âgé d'au moins 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur commercial, ou ingénieur, disposant d'une réelle expérience commerciale dans le monde du bâtiment et des travaux publics (résines, peintures, colles, matériaux de constructions, etc.). Une bonne pratique de l'anglais est nécessaire (parlé et écrit). La rémunération, de l'ordre de 170.000 francs par an, sera surtout fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé dans la région de Fontainebleau. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A/2948M

Direction département process

160.000 F

Manutention-thermique - La filiale française d'un important groupe multinational, constructeur de biens d'équipement pour industries alimentaires et chimiques notamment, recherche un ingénieur d'affaires pour assumer la responsabilité de son département PROCESS. Directement rattaché au Président-Directeur Général, il sera chargé du développement commercial, de l'étude et de la vente de matériels thermiques (séchoirs, freezeurs, presses, etc.) ainsi que des lignes complètes (plastiques, papier) auprès d'une clientèle industrielle variée. Il dirigera une petite équipe d'ingénieurs d'affaires, organisera les négociations commerciales et la réalisation des projets, en liaison étroite avec le Bureau d'Etudes et les sociétés du groupe. Ce poste s'adresse à un candidat, âgé d'au moins 32 ans, ingénieur diplômé possédant de solides connaissances en thermique et une large expérience de la vente d'équipements industriels. La pratique de l'anglais est impérative. La rémunération annuelle, de l'ordre de 160.000 francs, sera liée à l'expérience, à la valeur et au potentiel ultérieur du candidat. Ecrire à P. POUJNET à Paris. Réf. A/2951M

Chef département réalisations immobilières

170.000 F

Une importante chaîne de magasins grande surface de Prêt-à-Porter, employant environ 1.000 personnes, exploitant actuellement une quinzaine d'établissements dans toute la France, et ouvrant chaque année deux à trois magasins nouveaux, crée le poste de Chef du Département Réalisations Immobilières. Sous la responsabilité du Directeur des Investissements Fonciers et Commerciaux, il participera à la recherche de nouvelles implantations (terrains ou immeubles) et en fera l'étude sous l'angle juridique, administratif, financier, fiscal, en liaison avec les autres services de la Société (Etudes Economiques, Construction, Marketing, etc.). Puis il mettra en forme les projets et préparera les documents nécessaires à la conclusion (actes d'achat, baux, actes notariés, etc.). Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, disposant d'une solide formation juridique notamment en Droit Immobilier et Fiscalité Immobilière, complétée par une réelle expérience de la négociation et de la rédaction de contrats et d'actes. La compréhension des problèmes techniques du bâtiment (notamment une bonne lecture des plans) est nécessaire. La rémunération annuelle, de l'ordre de 170.000 francs sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Le poste est situé à Paris, mais suppose des déplacements fréquents dans toute la France. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A/2919M

Conseil en organisation

Paris

Etudes logistiques et réseaux de transports - Filiale d'un très important groupe multinational, cette société du secteur des transports, recherche pour son service études logistiques à Paris, un Cadre en Organisation. Dépendant du Chef de service, il sera chargé d'études d'organisation concernant principalement le domaine de la logistique et les réseaux de transports. Il pourra prendre la responsabilité globale de projets, que ce soit à l'intérieur du groupe ou à l'extérieur. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé, âgé d'au moins 30 ans, ayant acquis une expérience de conseil en organisation en entreprise ou dans un cabinet et possédant des connaissances en logistique et en élaboration de réseaux de transport. La pratique de l'anglais serait un atout supplémentaire. La rémunération annuelle sera fonction de l'expérience acquise. Il s'y ajoute une voiture de service. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A/2947M

Cadre administratif et financier

160.000 F

Une P.M.I. performante (chiffre d'affaires : 11 millions de francs), fabricant du secteur informatique, située en très proche banlieue parisienne, recherche pour aider à son expansion rapide, tant en France qu'à l'exportation, son Responsable Administratif et Financier. Sous l'autorité du Président-Directeur Général, il prendra en charge l'ensemble des problèmes comptables, fiscaux et financiers (comptabilité générale, comptabilité industrielle, budget, contrôle de gestion, trésorerie, financement à 3 ans...) ainsi que la gestion du personnel (recrutement, déclarations sociales, paie...) et les affaires juridiques (contentieux, suivi de la réglementation...). Par ailleurs, il sera responsable des approvisionnements et de la gestion des stocks. Ce poste, essentiel à la vie de l'entreprise, ne peut convenir qu'à une personne énergique et rigoureuse, apte à faire face à la diversité des missions d'un Responsable Administratif et Financier dans une petite entreprise dynamique. Le candidat, âgé de 32 ans au moins, sera de formation supérieure (ESCAE + DECIS ou équivalent) et possèdera une expérience de plusieurs années dans une fonction similaire au sein d'une P.M.E. ou d'une P.M.I. La rémunération annuelle, de l'ordre de 160.000 francs, sera fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A/2944M

Cadres commerciaux



Nous sommes une chaîne de magasins spécialisée dans le prêt-à-porter pour Femmes, Hommes et Enfants. Nous recherchons de jeunes Cadres Commerciaux, âgés d'au moins 23 ans, libérés des obligations militaires, ayant quelques années d'expérience commerciale ou cherchant une première situation, très intéressés et motivés par les fonctions que peut offrir à court ou moyen terme une société de distribution moderne et en pleine expansion. Les candidats devront avoir une formation supérieure (commerciale ou économique), une culture générale solide. La pratique courante de l'Anglais et/ou de l'Allemand est nécessaire. La formation des candidats retenus sera assurée par des stages à l'issue desquels des fonctions à responsabilité progressive pourront leur être confiées. Une bonne mobilité est nécessaire. Pour ce poste, les réponses seront transmises directement à notre client ; prière d'adresser lettre manuscrite avec CV et photo à Paris. Réf. B/5705M

Contrôleur de gestion

140.000 F

Un important groupe français, organisé en Holding et filiales industrielles, recherche, pour sa plus importante filiale, réalisant un chiffre d'affaires de 30 millions de francs, et employant 700 personnes réparties en trois établissements, son Contrôleur de Gestion. Dépendant du Directeur Administratif et Financier de la filiale, il participera à l'élaboration des procédures, contrôlera leur bonne application et analysera les résultats, en liaison avec le service informatique. Ce poste conviendrait à un candidat, âgé d'au moins 28 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, et disposant de quelques années d'expérience du contrôle de gestion en milieu industriel. La connaissance des systèmes informatisés et de bonnes qualités d'organisateur sont nécessaires. La pratique de l'anglais serait appréciée. La rémunération, de l'ordre de 140.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Le poste est situé en proche banlieue. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A/2931M

Responsables de magasin



Nous sommes une importante chaîne de magasins, spécialisée dans le prêt-à-porter pour Femmes, Hommes et Enfants. Poursuivant notre expansion, et en prévision de l'ouverture de futurs points de vente, nous recherchons des Responsables de Magasin. Les candidats doivent être âgés d'au moins 25 ans, avoir une formation supérieure (économique, commerciale ou gestion de personnel) et si possible, déjà une première expérience de vente dans le commerce de détail. Ils devront avoir une réelle motivation pour la coordination, l'animation et le contrôle d'équipes de personnel de vente et de personnel administratif. La formation des candidats retenus sera assurée par la société. Une bonne mobilité est nécessaire. Pour ce poste, les réponses seront transmises directement à notre client ; prière d'adresser lettre manuscrite avec CV et photo à Paris. Réf. B/5704M

Responsable expansion

Métropole Nord

Distribution moderne - DECATHLON, jeune chaîne de magasins spécialisée dans la vente d'articles de sport, a mis au point un important programme national d'expansion. Pour le réaliser, elle a besoin de secondar son responsable Développement. En étroite liaison avec ce dernier il sera chargé de mener à bien un certain nombre de projets d'implantation : étude de marché, recherche et sélection des sites, concrétisation foncière et immobilière, compte d'exploitation prévisionnel, suivi de la réalisation. Cette création de poste s'adresse plus spécialement à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (école de Commerce ou d'Ingénieur + notions de Droit foncier et immobilier) qui sera avant tout un négociateur, un accrocheur et un sportif accompli. Une première expérience passée dans une société de promotion immobilière ou d'ingénierie serait appréciée. Basée en Métropole Nord, il aura à prévoir des déplacements nombreux mais courts dans toute la France. La rémunération annuelle brute de départ, déterminée suivant les compétences présentées, sera motivante. La dynamisme et les ambitions de cette société garantissent de très sérieuses perspectives d'évolution au titulaire. Ecrire à D. LANDEAU à Croix. Réf. A/4514M

Jeune ingénieur commercial

Lyon

Produits pétro-chimiques - D.S.M. est un puissant groupe chimique hollandais (33.000 personnes, 20 milliards de francs de chiffre d'affaires). L'agence Sud-Est de DSM France recherche, afin de faire face à son développement, un Ingénieur Commercial. Basé à Lyon, sous la responsabilité du chef d'agence, cet homme devra gérer sa propre zone de vente comprenant plusieurs départements de la région Sud-Est. Son action de promotion d'une gamme complète de produits (polyéthylène, polypropylène, A B S, P V C...) s'adressera à des industries nombreuses et variées. Ce poste doit motiver un jeune ingénieur, chimiste de préférence, âgé de 25 ans minimum, et possédant une expérience de deux à trois ans dans la vente de produits techniques destinés à des industries diverses (sous-traitants de l'automobile, transformation des plastiques, etc.). La rémunération annuelle, à laquelle s'ajoutera une voiture de fonction, dépendra de l'acquis professionnel du candidat retenu. Ecrire à M. FOBY à Villeurbanne. Réf. A/3538M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA - Conseiller de Direction S.A.

8, Rue Bellini, 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30 19, Résidence Flandre, 59170 CROIX - Tél. (20)72.52.25
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54 1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40)48.48.82
78, Boulevard du 11 Novembre, 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7)893.90.63

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Dusseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Turin - Zurich

MEMBRE DE SYNTIC

consensus, l'effacement, et au-
dessus du compte le respect des enga-
gements pris dans l'action. Et
bien, le « fameux » centralisme
démocratique, c'est tout simple-
ment cela »

[illegible]

100-443887-100

the 1990s, the number of people in the United States who are 65 years of age or older is projected to increase from 20 million to 30 million, and the number of people 75 years of age or older is projected to increase from 10 million to 15 million (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 85 years of age or older is projected to increase from 2 million to 4 million (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 90 years of age or older is projected to increase from 500,000 to 1 million (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 95 years of age or older is projected to increase from 100,000 to 200,000 (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 100 years of age or older is projected to increase from 10,000 to 20,000 (U.S. Census Bureau, 1997).

La bibliothèque nationale



Une collection riche de plus de 100 000 produits chimiques.

La synthèse du Calcifédiol (vitamine D) a pu être mise au point en un temps record parce que les chercheurs de Roussel Uclaf disposaient d'intermédiaires chimiques élaborés, stockés lors de précédents travaux sur la synthèse stéroïdienne.

Bénéficiant de toute l'expérience du Groupe et de sa position de leader mondial dans ce domaine, la chimiothèque conserve ainsi la mémoire de quelque 5000 substances stéroïdes. Et, au total, de plus de 100 000 produits.

Le chercheur peut disposer immédiatement de structures chimiques élaborées et éviter ainsi de refaire des chemins déjà parcourus. Ce gain de temps est primordial.

La chimiothèque constitue un instrument de travail exceptionnel qui aide Roussel Uclaf à conserver ses positions de pointe.

Chez Roussel Uclaf, tous les moyens sont mis en œuvre pour stimuler la curiosité et la créativité des chercheurs.

C'est un état d'esprit.

Roussel Uclaf 
Des chercheurs qui réussissent.

RELIGION

Dans une lettre ouverte à Jean-Paul II
HANS KÜNG DEMANDE L'ABROGATION DE LA RÈGLE DU CÉLIBAT SACERDOTAL

Le théologien suisse Hans Küng a demandé à Jean-Paul II d'abroger la loi du célibat obligatoire pour les prêtres. Dans une lettre ouverte au pape intitulée « Le droit humain au mariage », publiée dans l'hebdomadaire anglais *The Observer* du 7 septembre, le professeur Küng qualifie l'obligation de célibat d'« obstacle sur le chemin de l'unité des Eglises ».

Hans Küng, à qui le Saint-Siège a interdit d'enseigner la théologie, affirme que les Evangiles font état de la liberté dont doivent jouir les serviteurs de la foi. Il note que les apôtres sont restés mariés, que le célibat a été rendu obligatoire plusieurs siècles après la fondation de l'Eglise, et que d'autres confessions chrétiennes suivent toujours la tradition biblique des prêtres mariés. Il déclare également que, lors du concile Vatican II, la discussion sur le célibat des prêtres a été « interdite » par Paul VI.

« La loi sur le célibat reste une règle particulière de la branche latine de l'Eglise catholique romaine, une règle qui n'est pas divine mais purement ecclésiastique, qui peut être abolie à tout moment », écrit Hans Küng. Indiquant que de nombreux jeunes et que des milliers de prêtres se détournent du sacerdoce à cause de l'obligation de célibat, le théologien suisse termine par cet appel : « Combien de prêtres devons-nous perdre avant d'être prêts à reconnaître et à accepter la justice du mariage des prêtres ? »

L'ASSEMBLÉE DU MUSÉE DU DÉSERT

De la persécution à l'apostasie

De notre envoyé spécial

Mialet. — Quelques quinze mille protestants se sont réunis dimanche 7 septembre au Mas-Soubeyran, près de Mialet (Gard), pour l'assemblée annuelle du Musée du Désert. Cette année a été marquée par une double commémoration : le trois centième anniversaire de la naissance du chef camisard Pierre Laporte, dit Roland (né le 7 janvier 1680, précisément au Mas-Soubeyran), et le quatre cent cinquantième anniversaire de la Confession d'Augsbourg (adoptée le 25 juin 1530 par les membres protestants de la Diète d'Empire).

Au cours du culte célébré par seize pasteurs en robe, douze enfants ont reçu le baptême. L'après-midi, des discours furent prononcés par le pasteur Henri Christensen, de l'Eglise luthérienne de Nice ; M. Henri Dubief, secrétaire général de la Société de l'histoire du protestantisme français ; Yves Dentan, écrivain, et Charles Guillot, directeur de Radio-Evangile.

Le Musée du Désert a déjà fermé ses portes pour la nuit quand une vieille dame se présente et demande timidement si elle peut y jeter un coup d'œil. « Cela m'intéresse particulièrement », explique-t-elle, parce que j'ai deux ancêtres, un de chaque côté de la famille, morts pendant la guerre des camisards. Un aïeul fut condamné aux galères et une sœur emprisonnée dans la tour de Constance. Quelle ne fut pas l'émotion de cette descendante des huguenots de trouver le nom de son trisaïeul sur le registre, attaché au mur, contenant deux mille six cents noms de galériens « condamnés pour cause de religion ».

Créé en 1910 dans la maison natale du chef camisard Roland, le Mas-Soubeyran à quelques kilomètres d'Anduze (Gard) « porte des Cévennes », le musée rassemble les

documents et souvenirs de la période de l'histoire du protestantisme français dite « du Désert », qui s'étend entre la révocation de l'Edit de Nantes (1685) et l'Edit de tolérance (1787). Documents, tableaux, articles de piété, bibles : tout incite les protestants français à ne pas oublier l'histoire de leurs martyrs dans ce musée qui, ouvert de mars à novembre, a accueilli trente-huit mille visiteurs en 1979.

Chaque année, le premier dimanche de septembre, la Société de l'histoire du protestantisme français, dont dépend le musée, organise une « assemblée du Désert » pour commémorer cette extraordinaire épopée des huguenots français qui, pendant un siècle, ont maintenu dans le secret et la persécution leur foi et leur culte.

La « Désert », c'est le nom, à résonance mystique et biblique, donné à la campagne, la grotte, le ravin — à tous les lieux cachés où se tenaient les assemblées clandestines. Celle qui a eu lieu le 7 septembre 1980 sous les majestueux châtaigniers du vallon de Luziers, dominé par le Mas-Soubeyran, s'est déroulée, elle, sous le signe de la fête. Quinze mille protestants étaient venus de toute la France, et même de l'étranger, pour célébrer le culte, pique-niquer sous les arbres et écouter les discours. Mais, s'ils ne guettaient plus la descente des dragons du roi, ils n'avaient pas oublié pour autant les tribulations de leurs ancêtres.

Les « fous de Dieu »

Le thème de cette journée, en effet, était la vie et l'œuvre du chef camisard Roland, petit berger cévenol qui, lorsque « un trait de plume devient coup de poignard » — c'est ainsi que l'écrivain protestant Yves Dentan qualifie la révocation de l'Edit de Nantes — prit la tête des camisards, ces « fous de Dieu », qui, au nombre de quatre mille, firent face aux quarante mille soldats du roi. Pour M. Dubief, « cette guerre des Cévennes est unique parce que la seule révolte paysanne dont les motifs n'étaient ni économiques ni politiques, mais religieux ».

Les orateurs qui succédèrent à la chaire — un meuble escamotable datant des persécutions, qui peut se transformer en tonneau — cherchaient à tirer des leçons de l'histoire. Reprenant le récent sondage qui a révélé que plus de deux millions de Français se sentent « proches du protestantisme », M. Yves Dentan affirme que la « page d'histoire » qu'ils viennent de commémorer « n'est pas une complainte ou un héritage mais une semence ». Et de citer une confidence que lui a faite André Malraux sur l'avenir du protestantisme : « Le protestantisme français, avait-il dit, a joué, tous ces jours, un rôle considérable dans notre pays, parce qu'une minorité qui se définit par des exigences plus grandes que celles de la majorité reste toujours importante. Il n'existe pas d'exemple du contraire, sauf lorsque cette minorité se trahit ou s'estompée ».

M. Dentan a conclu par un appel à l'unité. D'abord entre protestants : « Ne faut-il pas chercher à effacer au sein du protestantisme français les isolements préjudiciables et les rivalités d'action ? Et pratiquer entre Eglises protestantes — réformées, luthériennes, évangéliques, baptistes et autres — les plus efficaces des formes de coopération, à savoir une évangélisation et une caritative concertées ? ». Ensuite, entre tous les chrétiens, dans la « voie royale de l'accord », il faut non pas « chercher le nivellement facile des points de base, mais approfondir la foi et s'élever, ensemble, jusqu'à retrouver le vrai haut de la foi ».

Cette note oecuménique à la fin d'une journée riche en souvenirs a été à l'assemblée de s'en tenir à une rétrospective pour se tourner vers un avenir où, comme le notait le pasteur Laporte, la menace pour les protestants « est moins les dragons du roi que l'indifférence, voire l'apostasie ».

ALAIN WOODROW.

ÉDUCATION

« Enseigner et être soi »

Si elle avait suivi le stage « Enseigner et être soi », l'héroïne du film de Bertrand Tavernier, jeune professeur de province hésitant entre l'usage de l'autorité et la démission, n'aurait peut-être pas eu besoin de prendre une semaine de vacances. Une dizaine de personnes, professeurs du secondaire, médecins et psychologues scolaires, en majorité des femmes, ont participé du 1^{er} au 5 septembre à Paris à un stage inspiré de la méthode Gordon, « Enseignants efficaces » (1).

La méthode Gordon se fonde sur la développement positif de la personnalité : pas seulement celui de l'enseignant mais aussi et surtout celui de l'élève. En cas de conflit sous-jacent ou apparent entre enseignant et élève il faut chercher lequel des deux « n'accepte pas l'autre ». Si c'est l'élève — qui a un problème —, l'enseignant doit lui prodiguer une « écoute active », en évitant les douze obstacles à la communication : ordonner, juger, se moquer, compliquer, consolider... Si c'est l'enseignant qui est agacé, attristé par le comportement de l'élève, il doit tenter de lui faire parvenir un message-je. Exprimer ainsi son malaise, l'enseignant appelle l'élève à résoudre avec lui le conflit « sans perdre ni gagnant ».

Confortablement installés à même le sol sur des matelas en mousse recouverts d'imprimés aux couleurs chaudes, les dix stagiaires content leurs expériences professionnelles, reconstituent les situations vécues à la lumière des principes tout juste appris. Les deux animateurs, psychologues de formation, spécialisés dans l'approche Gordon, ont tous deux une expérience en milieu scolaire au Québec où l'accent est mis sur la formation psychologique des enseignants assurée par l'institution scolaire, ce qui n'est guère le cas en France.

Après une première partie théorique assez brève, les exercices d'application commencent. « Comment exprimer, à cet élève qui m'interrompt brutalement à chaque fois que je prends la parole, mon irritation sans lui faire violence ? », demande Martine, trente et un ans, professeur d'histoire et géographie à Paris.

L'animatrice précise tout de suite : colère, irritation, ne sont que des réactions superficielles, une manifestation de sentiments plus profonds. Et la stagiaire concernée de s'interroger sur ce que cachait sa colère de l'instant : sentiment d'être agressée, de ne pas être reconnue par l'élève insolent ?... Comment ensuite communiquer à cet enfant sa sensation et rétablir une relation qui s'était rompue ? En lui adressant un « message-je » de révélation : « Je suis triste que tu m'interrompes... Je n'arrive pas à faire mon cours... » Mais cette déclaration ne suffit-elle pas interprétée comme un aveu de faiblesse qui laisserait libre cours au plus grand laxisme des élèves ? L'analyse des diverses interrogations est faite le lendemain avec l'ensemble du groupe.

La plupart des participants — qui consacrent 700 F et une semaine de vacances au stage — ont déjà une connaissance de la méthode Gordon et s'intéressent à toutes les expériences dans le domaine des relations humaines. Dominique, trente et un ans, professeur de français, membre du Syndicat national des enseignants de second degré (SNES), après avoir enseigné un an au Québec, est revenue dans une petite ville du midi de la France. Au collège, elle a initié un type de dialogue original avec ses élèves : entre 13 heures et 14 heures, par groupe de dix à douze, ils viennent s'entretenir avec elle de leurs préoccupations en participant à des « clubs paritaires ».

Sylvie, trente ans, professeur d'histoire et géographie dans la banlieue nord de Paris, en revanche, n'était pas initiée à la méthode Gordon. « Lorsqu'une relation authentique s'établit avec un élève, explique-t-elle, comment ne pas être convaincu qu'on fait le plus beau métier du monde ? ». Pourtant à la rentrée rien ne changera dans les apparences. La méthode Gordon n'est pas une recette figée. Je vais m'écouter, et tout en douceur, tenter d'instaurer dans ma classe une bonne ambiance ».

RUTH ELKRIEF.

(1) Ce stage était organisé par l'association A.P.T. — groupes relations humaines, 5, rue de Fleury, Paris (6^e), tél. 624-53-25 et 222-22-58.

« Pas de grève des instituteurs dans l'immédiat », M. Guy Georges, secrétaire général du Syndicat national des instituteurs (SNI-P.E.G.C.), a déclaré samedi 6 septembre à Rians (Var) : « Ce ne serait pas une attitude syndicale de se mettre en grève alors que nous sommes en pleine

négociation. M. Georges a précisé que « la grève est un outil d'action trop important, c'est l'ultime possibilité d'action du syndicat. C'est la raison pour laquelle le SNI-P.E.G.C. entend épouser toutes les formes de discussion, toutes les formes d'action » avant d'y recourir.

ISSEC

formation continue des cadres

(Groupe ESSEC)

Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales
Etablissement privé d'enseignement supérieur

Tél. 233-21-88

AUTOMNE 1980

- UN ENSEIGNEMENT INTENSIF, sans absence prolongée hors de l'entreprise.
- Chaque cours ou crédit — 9 journées réparties sur 4 mois — selon 2 formules :
 - 1 journée tous les 15 jours,
 - 2 ou 3 jours consécutifs une fois par mois.

- Un centre d'orientation, véritable conseil en formation, à la disposition des participants pour les aider dans l'élaboration de leur plan de perfectionnement.
- Un corps professoral constitué des professeurs permanents de l'ESSEC, l'une des toutes premières écoles de gestion de France, et de spécialistes d'entreprises.

40 COURS dans l'une des fonctions suivantes :

Production

- Eléments fondamentaux de gestion de production.
- Techniques de planification et contrôle en production.
- Conception d'un système de production.
- Direction du personnel par l'encadrement.

Organisation Planification

- Techniques d'organisation des tâches.
- Structures d'organisation.
- Planification d'entreprise.
- Mise en place d'un système d'organisation.

Secrétariat général

- Droits généraux des affaires et pratique des contrats commerciaux.
- Données fondamentales et pratique du droit des sociétés.
- Transport, douane et droit du commerce international.
- Fonctions spécifiques du secrétariat général.

Marketing

- Marketing des produits industriels.
- Communications publicitaires.
- Techniques de base du commerce international.
- International management.
- Marketing agro-alimentaire.
- Montage des opérations de négoce international.

Informatique de gestion

- Introduction à l'informatique de gestion.
- Applications de l'informatique dans les entreprises.
- Contrôle de gestion.
- La politique informatique dans l'entreprise.

Comptabilité contrôle

- Comptabilité générale de gestion.
- Introduction au contrôle de gestion comptabilité analytique et comptabilité budgétaire.
- Contrôle de gestion.
- Pratiques et audit des informations comptables.

Finance

- Techniques de gestion financière.
- Analyse financière et évaluation des sociétés.
- Financement des entreprises.
- Aspects économiques et financiers des opérations internationales.
- Décisions et politiques financières.

Personnel et formation

- Techniques de base de la fonction personnel.
- Relations sociales et stratégies syndicales.
- Gestion du travail.
- Gestion de la formation et développement des ressources humaines.
- Etude sociale et audit social.
- Expression orale.
- Négociation, arbitrage, gestion des conflits.

- UN DIPLOME DE SPÉCIALITÉ ISSEC, homologué par l'Etat depuis 1976, réservé aux sessionnaires ISSEC ayant suivi quatre crédits de perfectionnement avec succès et soutenu un mémoire.

CENTRE DE LANGUES - ISSEC

Etablissement privé d'enseignement supérieur
ANGLAIS - ALLEMAND - ESPAGNOL - BRÉSILIEN - ARABE
● Cours de groupe
● Immersions individuelles ou collectives
PROCHAINES SESSIONS : 13 OCTOBRE 1980
PARIS - CERGY
ISSEC - (GROUPE ESSEC)
35, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS - Tél. : 233-21-88.

ISSEC

DEMANDE D'INFORMATIONS - SESSION AUTOMNE 1980

M., Mme
Société
Adresse personnelle/professionnelle
..... Tél.

- ☐ Je désire recevoir un programme de perfectionnement ISSEC et un dossier de candidature.
- ☐ Je désire un rendez-vous avec le centre d'orientation de l'ISSEC
- ☐ Je désire recevoir un programme du centre de langues.

A retourner à ISSEC - Groupe ESSEC

Etablissement privé de formation continue
35, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS
Tél. 233-21-88

SPORTS

TENNIS

AUX INTERNATIONAUX DES ETATS-UNIS

Borg terrassé par le service de McEnroe

De notre envoyé spécial

New-York. — Qu'importe s'il peste et s'il trépite comme un enfant gâté. Qu'importe s'il pleurniche quand il est pris en faute et jure tous ses grands dieux qu'on l'a pris en grippe. Qu'importe s'il gémait, rage, grimace, fait voler sa raquette ou balance sa serviette. Qu'importe ses humeurs de champion qui tournent. Qu'importe s'il déplaît. Il est si déplaçant. Un roquet ? Oui. Qu'importe ! C'est un roquet de série.

Chris Evert-Lloyd retrouve son trône

De notre envoyé spécial

New-York. — Fiefistes opportunistes ! Hier, ils entendaient la vieille, toute embaumée de ses titres et de révérences oblige, chanter ses louanges comme il sied à une idole. A vingt-cinq ans, cette « old lady » avait bien mérité de la raquette. « So long », Chris... aux suivantes !

Las ! voilà qu'elle s'écroule. Mrs Evert-Lloyd. En fait de retraite paisible à arrondir son petit magot au soleil de Floride, elle leur a joué les fausses cordes et son come back les laisse pantois. Retour à Rome en mai : championne d'Italie. A Paris en juin : championne de France. A Wimbledon en juillet : elle tombe sur une ravissante relevée de couches et galeuse, Evonne Cawley-Goolagong, qui lui souffle la gloire en finale. Simple anecdotique, la raquette continue : samedi 6 septembre, à Flushing Meadow, Chris est devenue pour la cinquième fois championne des Etats-Unis. Austin, l'usurpatrice victorieuse l'an passé, après quatre ans de règne d'Evert-Lloyd, n'aura donc pris qu'un instant.

Mrs Evert triomphe. Vite, vite, on lui redonne son vrai trône, on célèbre en fanfare le « retour de la reine », avec de petites pensées pour le prince consort, M. John Lloyd, tennisman britannique et époux de la grande dame, qu'il a poussée à reprendre du service et du galon.

L'air pincé et le ton pointu, Chris a souri de tant d'homages et rappelé qu'on avait un peu trop réglé sa succession. Elle venait de mettre les choses au point. Non que ce fut facile — la gaillarde d'en face vendait chèrement sa peau, mais simple, oui, Hana Mandlikova, robuste et moutonnée, sans le moindre

ultimes retranchements : ne restait en fin de compte qu'une gloire acérée pour le maître, seul capable d'aller puiser si loin, si profond l'énergie de vaincre et une jolie palme pour McEnroe.

Mais dimanche 7 septembre, dans l'arène basaltique et médusée, vibrante et presque coite, de Flushing-Meadow, Björn Borg a dû faire un peu de place pour aussi grand que lui. Nestor de l'enfance, le Suédois n'est plus seul à jouer sur une autre planète. Sur ce tennis plus hétéroclite que la sainte Eglise régnait désormais deux papes. Il y a Borg, McEnroe, et les autres. Non : hier au moins.

complexes, lâche tout un set. Mais quel set ! et quel tennis ! De quoi oublier entre les cohortes de zélotes de fond de court et leurs mensurations en tirs paraboliques Hana, elle a l'offensive aux tripes et elle ignore le reste. Mène 4-2, presque 5-2, elle s'élance pour vingt minutes de grand spectacle. Tout lui sourit : le service plein ligne, le réflexe au filet et ses volées qui se jouent en l'air, la « lame du feu », qu'un tennis à la « lame du feu » soulève la cour des toutes mais n'arrache que des points... pas un titre.

Resultat, bien sûr, le petit discours de rigueur, Chris remercia mamam, sa nurse de tenniste. Elle remercia papa, son premier moniteur, d'avoir oublié son cœur un peu fragile et d'être venu la voir pour la première fois. Et, enfin, son cher mari, de l'avoir convaincu de se remettre à l'ouvrage. M. Evert étrange depuis ses noces — peut être satisfait : Mme Lloyd s'occupe de la tenniste... — D. P.

McEnroe d'abord. Borg ensuite. Et les Australiens d'ailleurs. Les grands n'ont pas, entre Noël et le Nouvel An, cherché gloire à Melbourne. Il y avait en corbeie si Borg, couronné à New-York, était allé, le temps des fêtes, tenter la passe de quatuor et parachever sa légende : mais le dauphin n'a pas voulu attendre.

Rien ne manquait dans l'ordre de bataille. Il fallait celle finale, celle décisive. Elle est venue. Une fois écartés les derniers prétendants. Un certain Kriek d'abord, intrus dans pareille fête, mais il n'a rien fait. Ensuite, le traître encore dans un de ces cinquantes actes dont il a le secret. Une seule fois, depuis 1976, le Suédois a perdu en cinq sets. Pourquoi perdrait-il aujourd'hui, à deux pas de son rêve, à deux doigts de conjurer enfin le mauvais sort qui le poursuit, depuis huit ans, dans l'U.S. Open ?

Vingt minutes plus tard, Borg, mains aux hanches, abasourdi, fixe le juge de ligne et n'en croit pas ses yeux : voilà qu'on déclare bonne cette balle qu'il a laissée tomber doucement, à ses pieds ou presque, confiant, si sûr, lui, de l'avoir vue hors du court. Sans un mot, il sert de nouveau. Deux doubles fautes suivront : McEnroe a pris un peu d'avance. Oh ! Une simple encoûture, mais celle qu'il faut pousser, celle qui fera le fil, quatre heures durant, toute la différence.

Un thriller. Place au duel. Quatre heures et onze minutes d'un combat de tennis haut de gamme pratiqué voilà deux mois à Wimbledon, mais un vrai « thriller », comme se le dit l'Amérique, les millions. Un coup bien des insolences, mais pas assez pour l'emporter. De cette demi-finale épique, McEnroe ne devait sortir radieux, à bout de souffle, qu'au terme d'un ultime tie-break.

On avait encore dans la tête le tumulte des olympiques de Britannie. D'après l'enthousiasme et sa sensationnelle première journée dans le bouillonnement du stade Lénine. Six semaines après, au stade Demy de Doul, c'est le brutal retour à la réalité nationale : un stade de bric et de broc, quelques centaines de spectateurs, divagant entre tribune et pelouse, et pour vedette Guy Druet, l'enfant du pays. Cabot en diable, l'ancien champion olympique du 110 mètres haies, Burt pendant quatre ans des stades pour abus de franchise, à peine réhabilité en grâce, il est redevenu le hurler national numéro un. Il s'essaye, nouveau, aux dix travaux d'Hercule, transporté sur le stade.

Il y a quatre ans, à Talence, assis de commandement, il était parti pour dépasser les 8 000 points, mais il avait explosé dans la dernière épreuve, le 1 500 mètres. Aujourd'hui, les rentes bougent pour la fin de l'année et les 8 000 points ne semblent plus à sa portée. Il fait néanmoins figure de favori. Alors, sous l'œil des caméras de la télévision régionale, il en rajoute : grimace dans l'effort, guillemet à sa fille, adorable bébé rond et blond, grognement à l'encontre des juges, tour à tour furibond et rigide. L'athlétisme français n'a sans doute pas retrouvé un super-champion mais elle a gagné un vrai bougre en Alain. C'est le frère, Guy Druet. Dès le départ, il sait qu'il n'a pas un bout. Depuis un test au printemps dernier, son coude ne lui permet pas de lancer le javelot. Avec un zéro pointé dans l'avant-dernière discipline, il prend cependant le départ du 1 500 mètres et fait encore le spectacle.

Bref, l'ambiance a été « copain-sympa » ces samedi et dimanche à Doul. Et dans la grande tradition du décatlon le

POULE D
Angoulême b. St-Jean-de-Luz 20-8
Stade toulousain b. Angoulême 15-13
POULE E
Brive b. Montmarmand 12-0
POULE F
Racing-C-F b. Toulon 12-3
Roubaix b. Valence 12-3
POULE G
Tarbes b. Lourdes 7-4
Carcassonne b. Oloron 24-21
FINALES DES CHAMPIONNATS INTERNATIONAUX DES ETATS-UNIS
SIMPLES MESSIEURS
John McEnroe (E-U) b. Björn Borg (Suède) 7-6, 6-1, 6-0, 5-7, 6-4
SIMPLES DAMES
Chris Evert-Lloyd (E-U) b. Hana Mandlikova (Tch.) 6-1, 6-1, 6-1
DOUBLE MESSIEURS
Bob Lutz-Stan Smith (E-U) b. Peter Fleming-John McEnroe (E-U) 7-6, 3-6, 6-1, 6-4, 6-3
DOUBLE DAMES
Billie Jean King-Martina Navrátilová (E-U, autrichienne) b. Pam Shriver-Betty Stove (E-U, P-B) 7-6, 7-5
DOUBLE MIXTES
Wendy Turnbull-Marty Riessen (Australie) b. Betty Stove-Fred McMillan (P-B, Aut. S.) 7-6, 6-2
NATIONAL A BAYONNE
SIMPLES MESSIEURS
Premier tour. — Potier b. Brunet, 6-3, 6-3, 6-1 ; Torre b. Bonnamy, 6-0, 6-2, 1-6 ; Roger-Vasselin b. Kuchan, 3-6, 6-4, 6-1 ; Toulon b. Thamin, 6-4, 6-2, 6-4 ; Leconte b. Fritz, 6-3, 6-2, 5-7, 4-6, 6-4 ; Nagel b. Rafanelli, 6-4, 6-3, 6-4, 6-4 ; Cass b. Barthès par forfait ; Tulasne b. Hagelauer, 6-4, 6-4, 7-5
SIMPLES DAMES
Premier tour. — Mlle Franch b. Mlle Chevalier, 6-2, 2-6, 6-3 ; Mlle Fuchs b. Mlle Colla, 6-0, 6-3 ; Mlle Amlich b. Mlle Bonneton, 6-4, 6-4, 6-2 ; Mlle Thavet b. Mlle Figueras, 6-3, 6-3
POULE A
Bayonne b. La Rochelle 25-19
Mont-de-Marsan b. Dax 35-11
POULE B
Narbonne b. Grenoble 18-8
POULE C
Graulhet b. Pau 22-13
Périgean b. Auch 47-12

CYCLISME

Le dernier podium de Morelon

L'entraîneur national pour la piste, Daniel Morelon, qui fut sept fois champion du monde de vitesse amateur et deux fois champion olympique dans la même spécialité, faisait cette année sa rentrée, après trois ans d'absence, avec l'espoir d'obtenir un titre mondial supplémentaire, cette fois chez les professionnels. Éliminé en demi-finale par le japonais Kōichi Nakano, qui a conquis son quatrième maillot arc-en-ciel dimanche 7 septembre à Besançon, le Français s'est finalement classé troisième en précédant son vieux rival, l'italien Turchi.

Pouvait-il faire mieux ? On est en droit de le supposer en tenant compte des temps tout à fait remarquables qu'il avait réalisés à l'entraînement et qui le situaient toujours parmi l'élite du sprint international. Le match qui l'opposait à Nakano constituait d'ailleurs une finale avant la lettre. Au cours de cette rencontre décisive, Morelon n'était sans doute pas inférieur à son adversaire en vitesse et l'on ne saurait affirmer qu'il ait été dominé en technique. Mais il a souffert du manque de complicité et, à trente-trois ans, il a subi le handicap de l'âge contre un coureur extrêmement aguerri qui n'en a que vingt-cinq.

En d'autres temps, Daniel Morelon, qui reste un maître à courir, aurait affirmé une plus grande audace. Durant la deuxième manche notamment, alors qu'il avait tenté de surprendre Nakano dans la ligne

opposée, il se serait laissé à la corde, au lieu de déborder par l'extérieur. Il aurait peut-être conservé l'avantage, car il « vaut » toujours moins de 11 secondes aux 200 mètres. La manœuvre, qui comportait des risques, exigait, de surcroît, une virtuosité et une habitude de la course que, de toute évidence, le champion français a perdues en dépit d'une préparation scrupuleuse.

Pour une vedette du sport, un come back constitue toujours un exploit difficile. Trahi par une trop longue rupture, Morelon n'a pas réussi le sien mais il n'a pas manqué sa sortie pour autant. Il avait sollicité une licence de professionnel par passion du cyclisme, par goût de l'effort et non pas dans un but lucratif. La participation à rebrousse-pied des championnats du monde, qui se déroulaient précisément en France.

En l'occurrence, le plus titré des champions français a écrit une nouvelle fois d'exemple aux jeunes pistards d'aujourd'hui. Avant de reprendre, dès mardi, ses fonctions de moniteur fédéral, Daniel Morelon, déjà deuxième de l'épreuve du Kéirin (le Monde du 6 septembre), a terminé sa carrière sur le podium. Excitamment comme il l'avait commencé, puisqu'il s'était classé en sa classe troisième (sur la route) du « Premier pas Dunlop » gagné par Pierre Trentin. C'était en 1961.

JACQUES AUGENDRE.

ATHLÉTISME

LES CHAMPIONNATS DE FRANCE D'EPREUVES COMBINÉES

« Décatombe »

Doul. — Dans une ambiance de fête champêtre, cinq cents spectateurs payants ont assisté, samedi 8 septembre, à Doul, au championnat de France des épreuves combinées. Après un combat de drapeaux entre Guy Druet et Serge Morth, Jean-Philippe Sommaro a gagné le décatlon (six épreuves) avec le total médiocre de

7 145 points. Le premier titre français d'athlète (sept épreuves) est revenu à l'Alsacien Florence Picaut, ancien recordman du pentathlon (cinq épreuves), qui a réalisé 5 522 points, soit la meilleure performance nationale dans cette nouvelle discipline, devant deux espoirs : Liliane Méliard (5 342 points) et Violaine Anthe (5 277 points).

De notre envoyé spécial

On avait encore dans la tête le tumulte des olympiques de Britannie. D'après l'enthousiasme et sa sensationnelle première journée dans le bouillonnement du stade Lénine. Six semaines après, au stade Demy de Doul, c'est le brutal retour à la réalité nationale : un stade de bric et de broc, quelques centaines de spectateurs, divagant entre tribune et pelouse, et pour vedette Guy Druet, l'enfant du pays. Cabot en diable, l'ancien champion olympique du 110 mètres haies, Burt pendant quatre ans des stades pour abus de franchise, à peine réhabilité en grâce, il est redevenu le hurler national numéro un. Il s'essaye, nouveau, aux dix travaux d'Hercule, transporté sur le stade.

Il y a quatre ans, à Talence, assis de commandement, il était parti pour dépasser les 8 000 points, mais il avait explosé dans la dernière épreuve, le 1 500 mètres. Aujourd'hui, les rentes bougent pour la fin de l'année et les 8 000 points ne semblent plus à sa portée. Il fait néanmoins figure de favori. Alors, sous l'œil des caméras de la télévision régionale, il en rajoute : grimace dans l'effort, guillemet à sa fille, adorable bébé rond et blond, grognement à l'encontre des juges, tour à tour furibond et rigide. L'athlétisme français n'a sans doute pas retrouvé un super-champion mais elle a gagné un vrai bougre en Alain. C'est le frère, Guy Druet. Dès le départ, il sait qu'il n'a pas un bout. Depuis un test au printemps dernier, son coude ne lui permet pas de lancer le javelot. Avec un zéro pointé dans l'avant-dernière discipline, il prend cependant le départ du 1 500 mètres et fait encore le spectacle.

Bref, l'ambiance a été « copain-sympa » ces samedi et dimanche à Doul. Et dans la grande tradition du décatlon le

La valeur la plus sûre sur dix épreuves en 1975 était donc Yves Leroy, qui porta alors le record national à 8 145 points. Mais depuis 1976 il a battu tous les records de blessures, à tel point qu'il a été surnommé « l'athlète aux muscles de verre. Depuis le début de l'année, il n'avait terminé aucun des trois décatlons entrepris. A Doul, il s'est dit que les adducteurs des deux premiers essais lui servent de longueur.

La relève aurait pu être prise par son camarade de club, Philippe Robin. Malheureusement, il s'est abîmé un pied il y a quatre ans et plusieurs interventions chirurgicales ne lui ont pas rendu l'intégralité de ses sensations. Il a réalisé 7 210 points au début de la saison avant de subir, il y a deux mois, une nouvelle opération qui aurait eu des résultats plus probants. Sans doute moins douloureux, mais moins décisifs, Gilles Delaune, champion de France en 1979, avec 7 431 points, s'est brisé les os d'un pied en sautant à la perche et jamais il ne pourra prétendre à nouveau à un tel record.

Serge Morth, le rival de Guy Druet, ce week-end, qui avait amélioré le record de France juniors le jour où Druet Thompson était blessé, un nouveau record mondial des moins de dix-neuf ans, a abandonné pour sa part toute illusion : une opération à l'épave l'a laissé irrémédiablement incapable de lancer le javelot au-delà des 40 mètres. Dépasser les

7 000 points comme il l'a fait à Doul constitue désormais pour lui une sorte d'exploit. Les mêmes causes produisent les mêmes effets, de fortes inquiétudes sont formulées sur l'avenir de Thierry Dubois, qui a porté l'an dernier à Götis (Autriche), le record de France à 8 161 points, mais qui, lui aussi, a dû subir deux interventions chirurgicales à l'épave.

Quand on ajoute à cela que sur les seize sélectionnés pour les championnats de Doul six n'ont pas terminé, deux questions surgissent à l'esprit : Pourquoi les décatlons français cessent-ils ? Pourquoi les réparations ?

A la première question, Robert Bobin, le directeur de l'Institut national du sport et de l'éducation physique, dont le fils aîné des victimes, résume que les décatlons sont victimes d'une mauvaise éducation sportive de base et d'un entraînement mal adapté. Les dix épreuves soumettent les muscles aux articulations à des efforts spécifiques et parfois dangereux qui demandent, pour être réalisés sans risques, des préparations spécifiques. Une sorte de malédiction qui frappe systématiquement tous les athlètes complets des que leur performance retient l'attention.

La relève aurait pu être prise par son camarade de club, Philippe Robin. Malheureusement, il s'est abîmé un pied il y a quatre ans et plusieurs interventions chirurgicales ne lui ont pas rendu l'intégralité de ses sensations. Il a réalisé 7 210 points au début de la saison avant de subir, il y a deux mois, une nouvelle opération qui aurait eu des résultats plus probants. Sans doute moins douloureux, mais moins décisifs, Gilles Delaune, champion de France en 1979, avec 7 431 points, s'est brisé les os d'un pied en sautant à la perche et jamais il ne pourra prétendre à nouveau à un tel record.

« Quand un athlète se casse, on le réhabilite, mais on ne le réhabilite pas à 100 % », dit-il. « C'est une carapace, alors que c'est une formule 1 », dit-il. « On ne peut pas aller trop vite, car on se casse. » Le sentiment est partagé par les athlètes qui, à la moindre blessure, se sentent « fléchir ». Aussi certains ont-ils un réflexe d'auto-défense qui ne fait qu'aggraver les choses : pour ne pas se blesser à l'entraînement, ils ont diminué l'intensité et mal préparés, se blessent en compétition. Un cercle vicieux.

ALAIN GIRAUD.

Les résultats

Athlétisme

MARATHON DE MONTREAL
Le Britannique David Johnson a gagné en 2 h 11 min, 22 sec, le marathon de Montréal. L'Australien Henry Farnham, l'Américain Francis Michel Leluis ont suivi classés cinquième en 2 h 19 min, 50 sec, devant son compatriote Bernard Bobet, 2 h 19 min, 44 sec. Chez les dames, la Française Sylviane Foubert s'est classée troisième en 2 h 43 min, 25 sec, derrière l'Américaine Liane et la Canadienne Gervaise.

50 KILOMÈTRES DU VAL DE SOMME
La Française Chantal Longuet s'est classée première en 1 h 10 min, 15 sec, devant la meilleure performance mondiale sur 100 kilomètres, en 1 h 7 min, 22 sec, l'ancienne recordwoman, l'Allemande de l'Ouest Valerius, en 1 h 8 min, 37 sec. Elle a terminé deuxième de l'épreuve Amiens-Abbeville-Amiens.

Cyclisme
CHAMPIONNATS DU MONDE SUR PISTE À BESANCON
PROFESSIONNELS
Vitesse. — 1. Nakano (Japon) ; 2. Czeki (Japon) ; 3. Morelon (Fr.) ; poursuite (5 km). — 1. Doyle (G-B) ; 2. Fontaine (P-B) ; 3. Gerstl (Dan.).

Demi-fond. — 1. Feiffer (R.F.A.) ; 2. Koe (P-B) ; 3. Viciolo (It.).
Kéirin. — 1. Claret (Australie) ; 2. Morelon (Fr.) ; 3. Fredborg (Dan.).
Course aux points. — 1. Toulon (Australie) ; 2. Manakov (U.R.S.S.) ; 3. Kristin (R.F.A.).

AMATEURS
Tandem. — 1. Kucier-Martinek (Tch.) ; 2. Closier-Déplée (Fr.) ; 3. Rossi-Finamore (It.).
Demi-fond. — 1. Minibod (P-B) ; 2. From (P-B) ; 3. Caldey (Esp.).
Course aux points. — 1. Sutton (Australie) ; 2. Manakov (U.R.S.S.) ; 3. Kristin (R.F.A.).

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE DE DIXIÈME DIVISION (cinquième journée)
GROUPE A
« Besancon b. Libourne 3-1 ; « Martignas b. Grenoble 1-0 ; « Bédiers b. Tavaux 2-0 ; « Montluçon b. Evry 1-1 ; « Ajaccio b. Marseille 1-1 ; « Cannes b. Corbeil 1-1 ; « Châteauneuf b. Tournon 1-0 ; « Angoulême b. Avignon 1-0 ; « Angoulême b. Angoulême 1-0 ; « Martignas b. Angoulême 1-0 ; « Cannes b. Avignon, Besancon et Toulon, 0 ; 0 ; Gueydon, Toulon, Bédiers, Saint-Dié, Montluçon et Ajaccio, 5 ; 14 ; Marseille, 4 pts ; 15. Grenoble et Libourne, 3 ; 17. Tavaux et Corbeil, 2.

GROUPE B
« Nîmes b. Châteauneuf 5-2 ; « Rodez b. Brest 1-1 ; « Guingamp b. Guingamp 3-0 ; « Lorient b. Le Havre 2-1 ; « Dunkerque b. Abbeville 1-1 ; « Montmorillon et Rouen 1-1 ; « Blois b. Thionville 0-0 ; « Reims b. Orléans 1-0 ; « Caen b. Paris-F.C. 1-0 ; « Clermont b. Orléans 1-0 ; « Guingamp, Thionville et Rouen, 7 pts ; 5. Brest, Châteauneuf et Blois, 6 ; 6. Montmorillon, Reims, Le Havre, Lorient et Guingamp, 5 ; 12. Paris-F.C. et Abbeville, 4 ; 15. Orléans, Dunkerque et Caen, 3 ; 16. Rennes, 2.

Rugby
CHALLENGE DU MANOIR (deuxième journée)
POULE A
« Bayonne b. La Rochelle 25-19 ; « Mont-de-Marsan b. Dax 35-11
POULE B
« Narbonne b. Grenoble 18-8
POULE C
« Graulhet b. Pau 22-13 ; « Périgean b. Auch 47-12

Le Monde
chères et documents
N° 1000
de juillet-août-septembre
LES RÉFUGIÉS
LA DIVISION INTERNATIONALE DU TRAVAIL
Le numéro : 3,50 F
Abonnement un an (six numéros) : 35 F

مكتبة من الأصيل

Le Monde

ECONOMIE

La crise n'a pas modifié en profondeur le comportement des consommateurs français

Penchés sur les statistiques trimestrielles, les experts ont souvent du mal à évaluer les effets de certains soubresauts. C'est en laissant passer le temps qu'ils peuvent discerner le caractère du durable ; ce n'est qu'en prenant le recul de quelques années qu'ils évitent

de se laisser abuser par des réactions passagères. Philippe L'Hardy et Alain Trognon en donnent la preuve à travers l'analyse qu'ils publient dans le dernier numéro d'« Economie et Statistique » sur le comportement des consommateurs depuis 1973, c'est-à-dire

depuis ce que l'on a coutume d'appeler le « premier choc pétrolier ». Bien qu'à partir de cette date des changements de grande ampleur aient affecté tous les secteurs de l'économie, les auteurs vont aboutir à une conclusion qui semble les surprendre eux-mêmes : le pas-

sage de l'année 1973 n'a pas produit le bouleversement des habitudes que d'aucuns avaient cru discerner. La stabilité des comportements demeure la règle, même si des modifications apparaissent à l'intérieur des classifications habituelles.

ENTRÉE le troisième trimestre 1973 et mai 1975, on assiste, en France, à une chute spectaculaire des ventes d'automobiles. L'indice du volume des immatriculations de voitures particulières tombe au-dessous de celui de 1970. Voilà bien, pourrait-on croire, l'effet du premier choc pétrolier. Mais cela supposerait que l'on s'enfonçait dans une crise durable. Or, tel n'est pas le cas. Dès la fin de 1975, le cours se reprend son ascension : « Les achats d'automobiles progressent en un an aussi vite qu'ils avaient décliné précédemment ; au second trimestre de 1976, les immatriculations dépassent le niveau d'avant la crise. » Elles atteignent même leur point culminant en 1978.

Il paraît, en conséquence, difficile de souscrire entièrement au jugement que portent là-dessus MM. L'Hardy et Trognon. Selon eux, « le marché de l'automobile a été le théâtre de reports d'achats dus vraisemblablement d'une part à diverses incertitudes relatives à l'avenir de ce mode de locomotion mais aussi au changement de rythme de croissance du pouvoir d'achat des ménages depuis 1973 ». Que la progression du revenu disponible brut des ménages se ralentisse à partir de cette date est une évidence : de 6,3 % en moyenne entre 1970 et 1973 (pour la croissance réelle), elle passe à 3,5 % de 1974 à 1978. Mais cette moyenne masque des disparités d'une année sur l'autre : 3,2 % en 1974 ; 4,1 % en 1975 ; 2,7 % en 1976 ; 5,1 % en 1977 et 1,9 % en 1978. Si l'achat des voitures individuelles était dépendant de cette progression, on aurait dû assister à des modifications en dent de scie dans les années 70. Tel n'a pas été le cas : une nouvelle chute aurait dû se produire en 1976, qui est au contraire l'année de la reprise.

Progrès ralenti

Ce ne sont là, en définitive, que simples réactions à des situations imprévues. Philippe L'Hardy et Alain Trognon savent bien qu'« il n'y a mutation de comportement que si les relations entre consommation et revenu, entre consommation et prix, se modifient ». Une vue d'ensemble des tendances de la demande des ménages, avant et après 1973, montre que si la progression de la consommation s'est nettement ralentie, dans la seconde période, la structure des dépenses reste sensiblement la même. Quant aux taux de croissance annuels moyens en volume (voir tableau), ils sont apparus une même stabilité avec, toutefois, un ralentissement plus marqué pour certains secteurs comme l'habillement, les transports et l'équipement du logement.

Pour chacun de ces postes, on trouvera des explications qui ne sont pas nécessairement concordantes. Par exemple, la hausse des télécommunications : celle-ci coïncide avec la mise en application des programmes prioritaires du VIT Plan ; « L'augmentation de l'offre qui en a résulté a reculé des demandes latentes et a débarrassé celles qui étaient encore insatisfaites. »

En fait, il faut descendre beaucoup plus dans le détail des rubriques pour constater les vrais changements autres que ceux qui résultent de tendances communes et vérifiées comme la diminution de la part relative des dépenses d'alimentation depuis vingt ans ou, au contraire, la forte augmentation de celle des dépenses de santé. Les Français établissent une hiérarchie des besoins qui ne se modifie que lentement. Les prix peuvent, bien évidemment, jouer un rôle dissuasif, mais ils ne contribuent pas seuls à l'évolution des mœurs. Il faut tenir compte également des changements de préférence des ménages, dont une crise peut accélérer le processus, de même que certaines campagnes d'associations de consom-

En revanche, il est un autre phénomène peut-être plus déterminant, mais sur lequel les auteurs de l'analyse passent presque sans l'évoquer. En juillet 1973, le gouvernement avait mis au point des mesures anti-inflation en renforçant notamment la surveillance du crédit. En septembre 1975, au contraire, un vaste plan de relance rend le crédit plus facile et meilleur marché. Pour la production d'automobiles, dont la moitié, dans le secteur tourisme, sont vendues selon ce principe, le crédit voit sa durée portée à trente mois, au lieu de vingt-quatre pour les autres produits, tandis que l'apport personnel est ramené à 20 % contre 30 % ou 40 % généralement. Parallèlement, une restriction est apportée aux facilités dont bénéficiait le marché des voitures d'occasion.

Du même coup, les usines d'automobiles retrouvent leur rythme de production car, compte tenu de leurs habitudes, l'augmentation régulière du prix de l'essence ne suffira pas à détourner les Français d'un mode de locomotion qu'ils affectionnent particulièrement. Il faudra du temps avant que la voiture ne soit sacrifiée sur l'autel de la récession. Mais cela n'autorise pas à dire pour autant qu'il ne s'est rien passé. On ne peut nier les troubles provoqués, au moins momentanément, par le « choc pétrolier » de 1973, qui crée trop d'incertitudes, concernant l'avenir, pour que les consommateurs ne réagissent pas. Ainsi les voitures se jettent sur l'électroménager, comme s'il s'agissait de gagner les hausses de vitesse. De même diminuent-ils leur consommation d'essence, dont les prix affichés à la pompe les inquiètent. Mais ils ne diminuent pas celle du fuel aussi rapidement, parce qu'ils n'en reçoivent la facture que plus tard.

matiers. Les nouvelles conditions économiques apparues depuis 1973, note encore l'étude, ont pu conduire les ménages à remettre en cause certains besoins superflus.

Globalement, les économies ont porté sur les huiles et les graisses, les fruits et légumes (sauf les pommes de terre), le sucre, les boissons non alcoolisées, les vêtements, les chaussures, l'ameublement et l'équipement ménager. En revanche, priorité est donnée aux loisirs, dont la croissance reste soutenue. « Depuis la crise (de 1973) le Français ne renonce pas à ses vacances même si l'austérité de temps le conduit parfois à choisir des formes de vacances légèrement plus économiques. »

Qu'en sera-t-il demain ? Voilà la grande question à laquelle ne peuvent évidemment pas répondre les auteurs de l'étude. On connaît cependant le parallélisme des évolutions à moyen terme du revenu et de la consommation. Les chiffres auxquels nous faisons référence sont rappelés dans le dernier rapport des comptes de la nation : « De 1970 à 1978, la consommation a croît en volume de 6 % par an en moyenne et le revenu disponible brut des ménages de 6,3 %. Pour la période 1974-1979, les chiffres correspondants sont de 3,8 % et 3,5 % ».

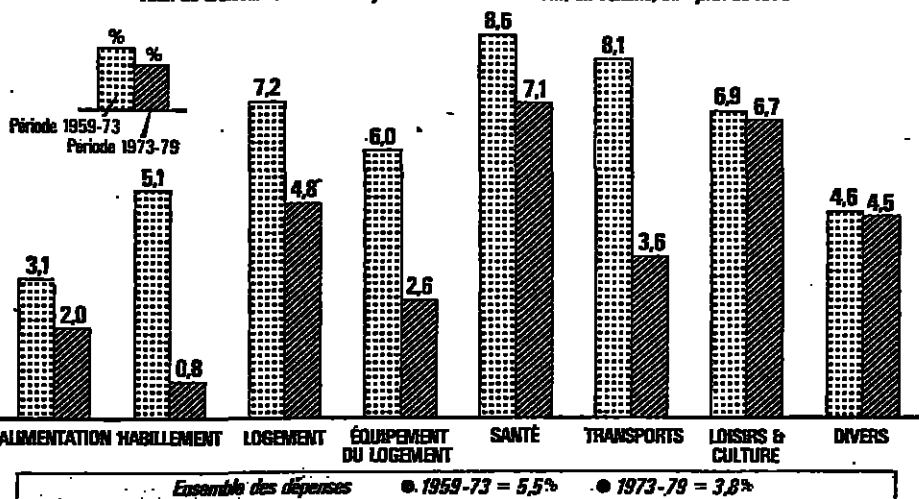
Voilà qui est clair. Cependant, la baisse simultanée du revenu et de la consommation n'exclut nullement, comme on l'a vu, des changements de comportement à court terme. Et même : « La sensibilité des ménages aux chocs économiques semble avoir augmenté dans la période récente », note M. L'Hardy et Trognon. La situation d'aujourd'hui est plus fragile que celle d'hier et l'on peut tout craindre des bouleversements qui résulteraient d'une stagnation, voire d'une régression du pouvoir d'achat. Ce qui est précisément le cas aujourd'hui.

FRANÇOIS SIMON.

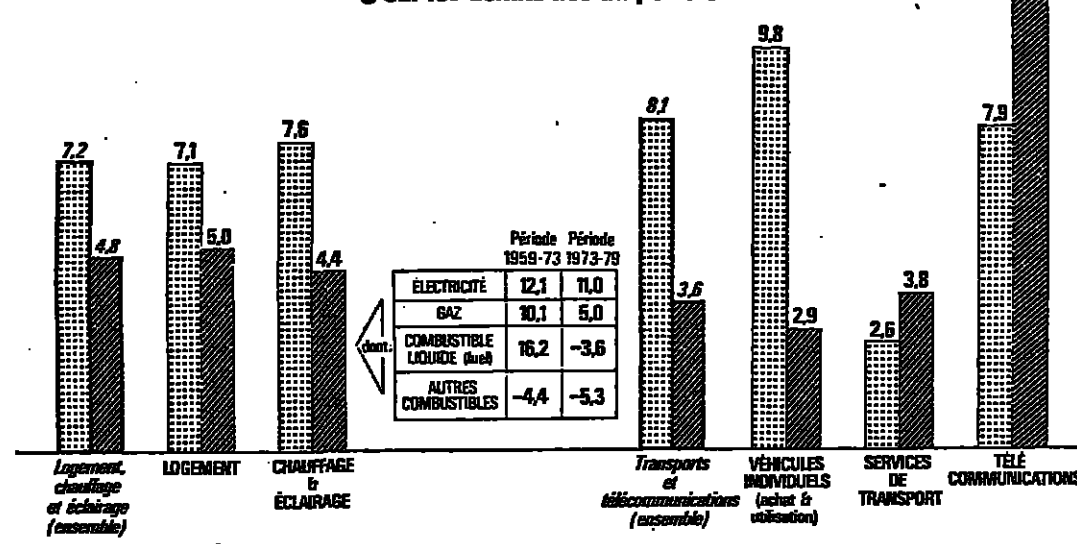
LES EFFETS DE LA CRISE

sur l'ensemble de la consommation

Taux de croissance annuels moyens de la consommation, en volume, aux prix de 1970



sur les achats liés au pétrole



La nouvelle progression des dépenses d'assurance-maladie est liée à celle du coût d'hospitalisation

FAUT-IL s'inquiéter de l'accélération récente des dépenses d'assurance-maladie ? La remontée du taux de croissance des dépenses supportées par la Caisse nationale des salaires observée en juin et juillet suscite d'autant plus de questions qu'elle fait suite à un fléchissement continu et très net. D'un taux de + 18,5 % en octobre 1979, on était revenu progressivement à un rythme de hausse annuelle de 13,5 %. C'était en mai 1980, et déjà les « officiels » se félicitaient de ce freinage et des actions — jugées efficaces — que le ministère de la santé et de la sécurité sociale avait lancées. Il y a un an, pour aboutir à une meilleure maîtrise des dépenses de santé, la légère accélération notée en juin et juillet met fin à toute autocongratulation, sans pour autant relancer les déclarations catastrophistes.

Certes, l'accroissement annuel de

15,2 % du total des dépenses de santé n'est pas une bonne nouvelle. Mais l'heure n'est pas à l'affolement. Les dépenses relatives aux honoraires médicaux et aux médicaments continuent à augmenter modérément (respectivement + 10 % et + 10,8 % par an), de même que celles consacrées au versement des indemnités journalières (+ 5,6 % seulement). C'est donc le poste hospitalisation qui est en cause (+ 19,7 %) et surtout les dépenses d'hospitalisation publique (+ 23,6 %), puisque celles de l'hospitalisation privée n'augmentent que de 11 %.

Au ministère de la santé comme à la caisse nationale, on reste — et ce n'est pas nouveau — très attentif à la progression du coût de l'hospitalisation. Mais on estime que la remontée des taux (+ 23,6 % par an au lieu de + 17 et + 19 % les mois précédents) pourrait être accidentelle. Il s'agirait d'un simple

retraiement : les hôpitaux, qui ont attendu au début de l'année d'être fixés sur le montant des prix de journée pour arrêter leurs factures, auraient en effet accéléré, depuis peu de temps, l'envoi des « additions », et les assurés — qui ont disposé de nombreux jours fériés en mal — auraient reporté les mois suivants leurs demandes de remboursement. Cette explication n'empêche pas les pouvoirs publics d'être très prudents dans leurs commentaires : on vérifie et on attend pour savoir si l'accélération est passagère ou non.

Mais le relèvement tardif des honoraires médicaux, qui ont été bloqués d'octobre 1979 à juillet 1980, pourrait aboutir à un redressement des dépenses médicales et relayer celui observé dans les hôpitaux.

J.-P. D.

(Lire la suite page 22.)

A qui profitera le « recyclage » des pétrodollars ?

L'ONU, ces derniers jours, comme à Arusha en juillet, à la Banque des règlements internationaux en avril ou au GATT, en février, le « recyclage » des pétrodollars continue d'être considéré comme l'un des problèmes majeurs de l'époque et certainement le sujet financier numéro un. Pour une raison simple : à mesure qu'augmentent les paiements — au prix fort — du « brut » aux « rois du pétrole » s'aggrave du même coup le risque de voir la marée des « dollars baladeurs » submerger les digues incertaines du système bancaire international. Trois raisons sérieuses permettent de penser que ce stock ira grossissant.

Saturés d'équipements, les pays de l'OPEP importeront moins allégrement qu'auparavant. À l'inverse, le fruit de leurs ventes se « tiendra » mieux que par le passé, grâce à une plus grande maîtrise de la production et des cours de l'« or noir ». Enfin, la crise en Occident, en stimulant la concurrence, empêchera les pays développés de relever aussi rapidement qu'autrefois les prix des matériels exportés dans les pays pétroliers, méthode qui avait permis aux premiers de compenser rapidement, sans effort, une grande partie de la hausse du « brut ».

Comment empêcher que les énormes surplus monétaires à venir ne ravagent le dispositif financier international ? Surtout, comment faire en sorte qu'ils soient utilisés à l'avantage de l'humanité entière, et non plus seulement des nantis ?

Ce qui s'est passé après la première vague de hausse du pétrole invite à la circonspection. Si 200 milliards de pétrodollars ont été « recyclés » sans drame, cela s'est produit à l'avantage d'abord des pays industrialisés, chez qui ils étaient déposés en banque et qui y ont trouvé une grande aisance monétaire. Les pays en développement les moins pauvres ont, de leur côté, capté 90 % des fonds restant disponibles sur le marché des capitaux ; ce qui a facilité leur croissance et leurs exportations. Les pays les plus démunis, qui totalisent les trois quarts du déficit total du tiers-monde, n'ont recueilli, eux, que 10 % de ce solde.

Peut-on échapper à cette « loi d'airain », qui enrichit les riches et pénalise les plus pauvres ? Trois formules sont en train de se développer dans ce but. Plutôt que de laisser les milliardaires du pétrole déposer à vue (ou en obligations rapidement négociables) leurs excédents dans les banques américaines, anglaises ou suisses, le Fonds monétaire et la Banque mondiale cherchent à les convaincre de les leur confier, pour qu'ils puissent eux-mêmes prêter à l'avantage des pays en développement, et cela dans des conditions plus avantageuses qu'autrefois. À l'évidence pourtant, cette voie va rester minoritaire.

La seconde, qui se développe, est celle d'un arrangement direct entre pays pétroliers et nations consommatrices. L'Arabie Saoudite a prêté 250 millions de dollars à la Turquie, 100 millions de francs suisses au Danemark et... 3,2 milliards de dollars à la R.F.A., que le Koweït aidera de son côté. Ce ne sont que des exemples, qui confirment le danger de voir les « bons débiteurs » — les pays aisés — s'approprier l'essentiel de ces prêts.

Aussi une troisième formule s'esquisse-t-elle : celle des emprunts collectifs, pouvant servir aux non-nantis ; l'OPEP consent déjà des prêts importants par le canal de son agence spécialisée ; les pays du tiers-monde ont décidé à La Havane le principe d'une banque mondiale de type nouveau prêtant des pétrodollars aux plus pauvres. Les Neuf ont commencé à étudier des emprunts collectifs en ECU, dont une partie du produit serait reprise au tiers-monde.

Au-delà de ces opérations — utiles — et des financements de projets au coup par coup, suggérés par M. Chirac, il conviendrait de s'orienter, comme l'a proposé M. Claude Cheysson, vers des plans financiers à long terme, assurant la réalisation de vastes projets de développement négociés entre groupes de pays industrialisés et ensembles de nations à développer. Au lieu de paraître un but en soi, la stabilisation des « dollars baladeurs » serait aussi au service d'une croissance mieux partagée.

GILBERT MATHIEU.

NOUVEAUTÉS J. DELMAS & Cie EN LIBRAIRIE

<p>A. ROSA LES ASSURANCES DE L'ENTREPRISE</p> <p>Comment assurer sa protection permanente et efficace</p> <p>195F 2^e édition</p> <p>J. Delmas et Cie</p>	<p>G. LAMELOT LES RÉGIMES SOCIAUX Retraites et Prévoyances</p> <p>Comment calculer votre retraite</p> <p>190F 1^{re} édition</p> <p>J. Delmas et Cie</p>	<p>R. du PAGE L'EXPORTATION</p> <p>Plus que jamais à l'ordre du jour</p> <p>200F 5^e édition</p> <p>J. Delmas et Cie</p>
---	--	--

Prix à la librairie J. DELMAS et Cie 13, rue de l'Odéon 75006 Paris. Documentation gratuite sur demande. Tél. 325-09-32, C.C.P. 5631 24 PARIS.

IAE UNIVERSITÉ PARIS I - PANTHEON SORBONNE
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES
ENTREPRISES

FONCTIONS : I PERSONNEL • II FINANCE

**Diplômes Nationaux
d'Etudes Supérieures
Spécialisées**

3ème CYCLE GESTION

2 années par semestres - 2 années universitaires

- Inscriptions jusqu'au 24 Octobre 1980
- Test d'entrée le 6 Novembre 1980
- Entrées : Septembre - Octobre 1980
- Début des cours : Janvier 1981

Renseignements : 162, rue St Charles 75740 Paris Cedex 15
554.97.24 poste 339.401

Nom : _____ Prénom : _____
Adresse : _____
Demande de renseignements : ☐ I ☐ II

DEVENU AVEC L'APPUI DE L'ÉTAT LE NUMÉRO UN DU TÉLÉPHONE EN FRANCE

Le groupe Thomson a-t-il remporté une victoire à la Pyrrhus ?

Destinée à devenir l'un des fers de lance de l'économie, soutenue depuis quatre ans par un programme d'équipements exceptionnel, bénéficiant de l'appui sans réserve de l'administration pour la conquête des marchés étrangers, l'industrie française du téléphone serait pourtant, à en croire la rumeur, une malade qui s'ignore !

« Attitude bien française », dirait-on, « que celle qui consiste à ne voir que les zones d'ombre ». Sans doute. Il reste que face à une compétition internationale chaque jour plus âpre, à une technologie

qui galope, tout ne va pas effectivement pour le mieux dans ce secteur.

La « guerre » entre les deux principaux constructeurs de matériels téléphoniques, C.G.E. et Thomson, bat toujours son plein. L'I.T.T., accusé — en privé — le gouvernement français de ne pas avoir tenu ses engagements et s'interroge sur l'avenir de sa filiale, la Compagnie générale de constructions téléphoniques, réduite à la portion congrue par les P.T.T. Les suppressions d'emplois se multiplient dans toutes les entreprises. Plus ou moins — en douceur — jusqu'à présent. Le coup de primes de départ volontaire. Le

climat social se détériore aux P.T.T. Les problèmes techniques posés par les nouvelles générations de matériels se résolvent moins vite qu'on ne l'espérait.

Si tous les grands constructeurs internationaux sont peut-être ou prout confrontés à ces difficultés, certains sont plus touchés que d'autres. C'est le cas en France du groupe Thomson qui, quatre ans après une entrée triomphante sur le marché du téléphone (par le rachat à I.T.T. de sa société L.M.T. et au groupe suédois Ericsson de sa filiale française), connaît quel-

POUR une large part, les difficultés de Thomson dans le téléphone ne doivent rien au hasard. Elles découlent de quelques erreurs stratégiques dont la responsabilité est pour le moins partagée entre les dirigeants du groupe et les pouvoirs publics. Erreurs dont l'origine remonte à 1976, lors des choix industriels et technologiques effectués par le gouvernement en matière de centraux téléphoniques.

À l'époque, deux voies s'offraient pour remplacer les vieux centraux en service, et doter le territoire d'un réseau digne de ce nom. Soit miser, tout de suite et massivement, sur la nouvelle et révolutionnaire génération des centraux électroniques temporels, mis au point par le C.N.R.T. et C.I.T.T. ; soit choisir les centraux semi-électroniques, dits « spatiaux », d'une technologie moins évoluée, mais sur lesquels avaient alors mis tous les grands groupes internationaux (I.T.T., Ericsson, Siemens, Nippon Electric). L'aspect technologique se doublait en outre d'un volet industriel et même politique. Aux P.T.T., et surtout à l'Élysée, on souhaitait profiter de l'occasion pour faire entrer Thomson dans le club très fermé des fournisseurs de l'administration et « franciser » au maximum ces derniers, notamment l'I.T.T.

Méfiance à l'égard d'un procédé français ? Crainte de faire du temporel le « Concordo du téléphone » ? Attitude de C.I.T.T.-Alcatel elle-même, qui a donné l'impression de flotter quelques mois sur l'avenir de son propre central ? Toutes ces raisons ont vraisemblablement pesé dans le choix en faveur des centraux spatiaux fait en mai 1976, sans compter les arrière-pensées politiques.

On aurait ainsi fait appel, à l'Élysée, à la « compréhension » des dirigeants d'I.T.T. et de C.I.T.T. à l'égard des P.T.T. et de l'État. Mais, en réalité, leur intérêt convergent, leur aurait-on dit en substance, « Acceptez la francisation d'une de vos filiales, ainsi le gouvernement démontrera qu'il est tout aussi capable que l'Union de la gauche et son cortège de nationalisations de donner une multinationale ».

Le discours fut d'autant plus entendu qu'il s'accompagnait de séduisantes compensations. Le central spatial d'I.T.T. (de Metacont) obtint le droit de cité, tout comme celui d'Ericsson (l'axe). Ils furent fabriqués par L.M.T. et la Française Ericsson, promises à être « thomsonisées ». Du coup, le groupe du boulevard Haussmann se retrouva à la tête de plus de 40 % du marché français. Tout à la fois du néophyte, il surpasa l'I.T.T. et signala sans barguer des chiffres élevés dont l'un prévoyait le versement à l'I.T.T. d'une redevance de 4,5 % sur chaque central Metacont vendu.

Le temporel, lui, était réduit à la portion congrue. C.I.T.T.-Alcatel était autorisée — sous condition — à fabriquer les centraux Metacont. Bref, on avait « francisé » l'industrie du téléphone... en adoptant des matériels d'origine étrangère.

Une digestion difficile

Avec plus de 40 % du marché intérieur, Thomson devenait le numéro un du téléphone en France et l'on comptait sur l'attitude « axiale » d'I.T.T. et d'Ericsson pour lui permettre de vendre des centraux dans un certain nombre de pays. Mais prendre d'un coup 40 % du marché français était quelque peu risqué. Le défunt président Richard se serait contenté, lui, de la moitié, et certains se demandaient déjà en 1976, à l'intérieur comme à l'extérieur, si la digestion ne risquait pas d'être douloureuse.

Elle l'a été d'autant plus qu'un changement radical intervenait sur le marché mondial à la fin de 1977, qui voit — divine sur-

prise, pour C.I.T.T.-Alcatel et ceux qui croyaient en son avenir — l'émergence en force du temporel. Les Américains, notamment les utilisateurs, se lancent à fond sur cette technologie et très vite on s'aperçoit que le spatial restera dans l'histoire du téléphone comme une « génération bâtarde ». Tous les grands constructeurs sont alors obligés de prendre le train en marche. Prenant conscience du phénomène, les P.T.T. opèrent un virage à 180 degrés : priorité au temporel.

Encore fallait-il trouver un produit pour Thomson. On aurait pu lui faire fabriquer celui de C.I.T.T.-Alcatel et imiter les deux groupes à coopérer pour les développements futurs. Mais, concurrence et stratégie des deux champions industriels obligent, on en a décidé autrement. On ressort alors des laboratoires de l'I.T.T. un prototype de central temporel développé par les ingénieurs français en marge d'I.T.T. Rebaptisé « MT 20 », il devient le cheval de bataille de Thomson, les P.T.T. en commandant un exemplaire pour Aubervilliers, avec mise en service prévue pour la mi-1979.

Cela dit, Thomson et les P.T.T. entre-attendent. « Dans toutes les industries, de tels retards ont toujours couronné le succès », dit-il. « Mais, dans le cas du téléphone, ce n'est pas la même chose. Les retards ont des conséquences graves. Les problèmes techniques actuels. Pour autant, les péripéties de Thomson et de l'industrie française du téléphone amènent à s'interroger. Chez les syndicats, mais aussi parmi les industriels, on se demande s'il ne serait pas temps de revoir la stratégie industrielle impulsée par la D.G.T. et l'Élysée.

En quelques années, l'environnement s'est profondément transformé. Le temps où les industriels pouvaient vivre grassement pendant des années, voire des décennies, sur le même produit est révolu. La technologie galope. Il faut investir toujours plus en recherche. En aval (dans les composants) comme en amont (dans la périphérie). De nouveaux et redoutables concurrents apparaissent : les Japonais et le « géant » américain A.T.T. qui sort de son marché intérieur sur lequel il se cantonnait depuis cinquante ans. Sans oublier I.B.M. et quelques autres fort

Ce changement de cap brutal mais nécessaire aura plusieurs conséquences. La première tient en une double équation : pour fabriquer un central électronique il faut quatre personnes ; deux seulement sont nécessaires pour un central spatial et une pour un temporel. Toutes les projections d'emplois ayant été faites à partir des choix de 1976, l'administration et les industriels doivent réviser, en baisse, leurs prévisions. Divers rapports ont chiffré l'ampleur du phénomène : avec les nouvelles technologies temporelles, l'industrie du téléphone devrait supprimer au moins quinze mille emplois en quelques années. Au sein de la D.G.T. elle-même, l'introduction des nouveaux centraux

se traduirait d'ici à 1990 par une réduction de moitié des effectifs des techniciens (de vingt-deux mille à onze mille).

Tous les industriels sont confrontés à ce problème (C.I.T.T.-Alcatel ayant mis plus tôt sur le temporel à mieux anticipé le phénomène), et pour rester compétitif, Thomson devrait réduire d'ici quatre ans le tiers de ses effectifs dans le téléphone (soit cinq mille personnes environ). La communication ne sera pas la seule touchée. Dans les transmissions également, les bouleversements technologiques, avec le remplacement des câbles par les fibres optiques, vont entraîner suppressions et reconversions d'emplois.

La fuite en avant

La solution ? La D.G.T. pense l'avoir trouvée dans la fuite en avant. À l'exportation, comme en matière de nouveaux produits technologiques (téléscopes, avions électroniques, etc.). Autant les centraux spatiaux proposés par Thomson sur le marché mondial ne se vendent pas... autant le MT 20 — produit propre au groupe — va trouver des acquéreurs. Plusieurs contrats sont obtenus en 1978-1980. La Grèce achète un central pour livraisons début 1980, l'URSS et la Turquie commandent des usines de MT 20, vient le tour de la Bulgarie, du Chili.

Tout irait pour le mieux si les ingénieurs du groupe n'avaient rencontré plus de problèmes que prévu dans la mise au point de ce matériel. Car le prototype, installé à Aubervilliers, ne fonctionne pas à sa pleine capacité, loin de là. Chacun le reconnaît. « Nous avons effectivement un problème de mise au point du logiciel », indique-t-on chez Thomson. « Jusqu'à présent, il y avait deux métiers distincts, celui de téléphoniste et celui d'informaticien. Avec le temporel, il faut marier les deux. C'est le rôle du logiciel. C'est là que résident les difficultés, les causes d'un retard qui attendra semble-t-il, dix-huit mois par rapport à la date initiale.

Cela dit, Thomson et les P.T.T. entre-attendent. « Dans toutes les industries, de tels retards ont toujours couronné le succès », dit-il. « Mais, dans le cas du téléphone, ce n'est pas la même chose. Les retards ont des conséquences graves. Les problèmes techniques actuels. Pour autant, les péripéties de Thomson et de l'industrie française du téléphone amènent à s'interroger. Chez les syndicats, mais aussi parmi les industriels, on se demande s'il ne serait pas temps de revoir la stratégie industrielle impulsée par la D.G.T. et l'Élysée.

Concentrer les forces

« Dur apprentissage que celui de Thomson », explique un industriel. « Il montre que le redéploiement n'est pas chose facile et que la moindre erreur se paie fort cher. » Certes, dans un mois, dans un an... le groupe aura, n'en doutons pas, résolu ses problèmes techniques actuels. Pour autant, les péripéties de Thomson et de l'industrie française du téléphone amènent à s'interroger. Chez les syndicats, mais aussi parmi les industriels, on se demande s'il ne serait pas temps de revoir la stratégie industrielle impulsée par la D.G.T. et l'Élysée.

se traduirait d'ici à 1990 par une réduction de moitié des effectifs des techniciens (de vingt-deux mille à onze mille).

Tous les industriels sont confrontés à ce problème (C.I.T.T.-Alcatel ayant mis plus tôt sur le temporel à mieux anticipé le phénomène), et pour rester compétitif, Thomson devrait réduire d'ici quatre ans le tiers de ses effectifs dans le téléphone (soit cinq mille personnes environ). La communication ne sera pas la seule touchée. Dans les transmissions également, les bouleversements technologiques, avec le remplacement des câbles par les fibres optiques, vont entraîner suppressions et reconversions d'emplois.

La fuite en avant

La solution ? La D.G.T. pense l'avoir trouvée dans la fuite en avant. À l'exportation, comme en matière de nouveaux produits technologiques (téléscopes, avions électroniques, etc.). Autant les centraux spatiaux proposés par Thomson sur le marché mondial ne se vendent pas... autant le MT 20 — produit propre au groupe — va trouver des acquéreurs. Plusieurs contrats sont obtenus en 1978-1980. La Grèce achète un central pour livraisons début 1980, l'URSS et la Turquie commandent des usines de MT 20, vient le tour de la Bulgarie, du Chili.

Tout irait pour le mieux si les ingénieurs du groupe n'avaient rencontré plus de problèmes que prévu dans la mise au point de ce matériel. Car le prototype, installé à Aubervilliers, ne fonctionne pas à sa pleine capacité, loin de là. Chacun le reconnaît. « Nous avons effectivement un problème de mise au point du logiciel », indique-t-on chez Thomson. « Jusqu'à présent, il y avait deux métiers distincts, celui de téléphoniste et celui d'informaticien. Avec le temporel, il faut marier les deux. C'est le rôle du logiciel. C'est là que résident les difficultés, les causes d'un retard qui attendra semble-t-il, dix-huit mois par rapport à la date initiale.

Cela dit, Thomson et les P.T.T. entre-attendent. « Dans toutes les industries, de tels retards ont toujours couronné le succès », dit-il. « Mais, dans le cas du téléphone, ce n'est pas la même chose. Les retards ont des conséquences graves. Les problèmes techniques actuels. Pour autant, les péripéties de Thomson et de l'industrie française du téléphone amènent à s'interroger. Chez les syndicats, mais aussi parmi les industriels, on se demande s'il ne serait pas temps de revoir la stratégie industrielle impulsée par la D.G.T. et l'Élysée.

Concentrer les forces

« Dur apprentissage que celui de Thomson », explique un industriel. « Il montre que le redéploiement n'est pas chose facile et que la moindre erreur se paie fort cher. » Certes, dans un mois, dans un an... le groupe aura, n'en doutons pas, résolu ses problèmes techniques actuels. Pour autant, les péripéties de Thomson et de l'industrie française du téléphone amènent à s'interroger. Chez les syndicats, mais aussi parmi les industriels, on se demande s'il ne serait pas temps de revoir la stratégie industrielle impulsée par la D.G.T. et l'Élysée.

L'I.F.F.P. et l'IRCEM (ex Institut JUPITER) organisent les 25 et 26 septembre 1980 un Colloque sous la Présidence d'honneur de Monsieur Jean FOYER - sur le thème :

LA RESERVE DE PROPRIÉTÉ : DES REPONSES

autour de spécialistes du droit, de la comptabilité, du crédit...

Pour tous renseignements, téléphoner à :
Hélène SZWARG Tél. 553 26 30 ou 727 74 48
INSTITUT FRANÇAIS DE FORMATION PERMANENTE
36, rue de Longchamp 75116 PARIS

du colis lourd à la canette de bière en passant par le conteneur



Venez vous informer sur les possibilités de la voie d'eau (bateaux fluviaux ou fluvio-maritimes) à l'exportation, à l'importation et en transports intérieurs :

DEUXIÈME COLLOQUE FRANÇAIS DE NAVIGATION FLUVIALE

les 24-25 et 26 septembre 1980 à Paris

Pour recevoir le programme détaillé du colloque et le bulletin d'inscription, appelez (1) 577.07.50.

(Publicité)

DIPLOMES DE LANGUES

pour la vie professionnelle

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe, etc.) et qui ont leur âge ou leur niveau d'études ont intérêt à compléter leur qualification par une formation en langues, détentive dans la vie professionnelle. Cette formation peut être confirmée par un des diplômes suivants :

- Chambre de Commerce Étrangère, compléments indispensables pour tous les emplois du commerce et des échanges économiques ;
- R.T.S. Francien Commercial, attestant une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétation ;
- Université de Cambridge (anglais), certificats de l'information, édition, tourisme, littérature, etc.

Examen chaque année dans les principales villes de France.

Étudiants, cadres commerciaux et administratifs, ingénieurs, techniciens, secrétaires, représentants, comptables, etc., profitent de cette opportunité pour améliorer leur compétence.

Documentation gratuite sur la préparation et les débouchés de ces diplômes, sur demande à Langues et Affaires, Service 328, rue Collange, 92203 Paris - Levallois, tél. 70-51-33 ou 70-77-53. (Et privé à distance.)

PROJETS ET PERSPECTIVES DU TIERS-MONDE

Donner à Keynes sa dimension internationale

par ANGELOS ANGELOPOULOS (*)

Pourquoi la théorie keynésienne, dont l'application a permis aux pays industrialisés de l'Europe occidentale non seulement d'assurer, pendant presque vingt-cinq ans, une croissance soutenue et le plein emploi, mais aussi de faire appel à deux millions de travailleurs émigrés, n'arrive-t-elle plus à combattre le chômage ? Pour plusieurs raisons que j'ai exposées ces dernières années (1), cette théorie a atteint et même dépassé les limites de son application. De nouveaux facteurs ont montré, au cours de la décennie 1970, que la théorie keynésienne n'est plus valable dans aucun pays ou groupe de pays.

Le progrès technologique de nos jours a créé de nouvelles conditions. La politique sociale adoptée, envers les chômeurs et dans le marché du travail a pris des dimensions croissantes. La concurrence dans le domaine de l'armement, accom-

Trente ans de sursis

Keynes, lui-même, reconnaissait que sa théorie n'était pas éternelle. « J'ai donné au capitalisme, disait-il, trente années de sursis, de survie. » Nous sommes maintenant à la fin de cette période. Cela ne signifie pas que nous sommes à la fin du capitalisme, qui a d'ailleurs plusieurs possibilités d'affronter la crise économique. A condition que sa politique se réajuste aux changements socio-économiques actuels.

La même condition est valable pour la théorie keynésienne. Les principes de base de cette théorie, c'est-à-dire « l'épargne doit être égale à l'investissement », la « demande effective doit être créatrice » et « le rôle de l'Etat doit être actif pour réguler les fluctuations économiques », ces principes élémentaires de la politique keynésienne devraient être appliqués non pas au niveau d'un seul pays, mais au niveau de l'humanité tout entière. En effet, le fonctionnement du système économique dans les pays industrialisés, qui a abouti à la « société de consommation », a saturé la demande qu'il avait créée et n'est plus capable de produire une nouvelle demande. La demande qui existe est une « demande d'entretien » du système et non une « demande créatrice », qui ne suffit pas pour accélérer l'appareil productif et, en outre, crée des pressions inflationnistes.

En revanche, l'application de la politique keynésienne à l'échelle internationale pourrait — sous certaines conditions — produire une demande créatrice et assurer progressivement le plein emploi. En effet, si nous examinons l'économie mondiale de nos jours, nous constatons qu'il existe une épargne en abondance qui reste inutilisée à des fins productives. Ce déséquilibre entre « épargne et investissement », c'est l'explication de la récession économique mondiale. Ainsi nous avons « le paradoxe de la pauvreté côte à côte avec l'abondance », ce que Keynes écrivait de la situation économique d'un seul pays, mais cette fois ce paradoxe existe à l'échelle mondiale, entre pays riches et pays pauvres. Le résultat de ce déséquilibre, c'est une diminution générale de la croissance économique et l'existence de plus de vingt-deux millions de chômeurs, seulement dans les pays industrialisés.

Selon la théorie classique keynésienne, il appartenait à l'Etat d'ordonner de créer une nouvelle propension à consommer capable de créer des investissements productifs. Dans la politique « néo-keynésienne » que nous proposons, ce rôle doit être exercé dans le contexte de la communauté internationale, par une de ses institutions, comme la Banque mondiale ou le Fonds monétaire international, dûment réorganisées.

La première condition pour l'application d'une telle politique est de créer une demande globale effective entre pays industrialisés et pays en voie de développement, capable de convertir les épargnes en abondance sur le marché international en investissements productifs. Actuellement, dans les pays industrialisés, les entrepreneurs hésitent à faire des investissements nouveaux, s'ils ne sont pas sûrs que leurs nouveaux produits seront consommés.

On a donc besoin de nouveaux consommateurs pour absorber les marchandises qui seront produites. Si les consommateurs ne peuvent être trouvés à l'intérieur du pays, il faut aller les chercher ailleurs. Où peut-on les trouver ? Seulement dans les pays en voie de développement

(*) Pour une nouvelle politique de développement international, P.U.F.

Le grand rêve de l'intégration latino-américaine

L'Association latino-américaine d'intégration (ALADI) devrait ouvrir une nouvelle étape dans l'histoire de la coopération économique au sud du Rio-Grande. Tirant apparemment les enseignements de l'échec de leur précédente tentative, les onze membres de l'Association latino-américaine de libre commerce (ALALC) ont décidé, le 12 août, à Montevideo, de repartir sur des bases moins ambitieuses et plus réalistes.

Si comme l'ALALC, qu'elle remplace, la nouvelle Association vise à promouvoir à long terme l'établissement d'un marché commun dans la région, elle entend atteindre cet objectif de « manière graduelle et progressive » (le Monde du 14 août). Dans l'immédiat, elle s'est vu assigner la tâche plus modeste d'encourager et de réglementer les relations commerciales entre ses membres.

Alors que l'ancien groupement ne tolérât pas d'exceptions, l'ALADI prévoit un traitement préférentiel pour les pays les plus pauvres. Ses membres ont été classés en trois groupes : les moins développés (Bolivie, Equateur, Paraguay) ; les plus développés (Argentine, Brésil et Mexique) et une catégorie intermédiaire (Colombie, Chili, Pérou, Uruguay et Venezuela).

Le but n'en demeure pas moins de parvenir par étapes à une harmonisation des tarifs dans l'ensemble de la zone. Cette approche plus pragmatique des réalités économiques contraste avec le grand rêve intégrationniste d'il y a vingt ans. Sous l'impulsion de la Commission économique des Nations unies pour l'Amérique latine (CEPAL) et s'inspirant de l'exemple du traité de Rome, deux groupements régionaux voyaient le jour en 1960 : à Montevideo, le Mexique et les dix Etats latins du sous-conti-

nent signaient l'accord instituant l'ALALC, tandis que, à Managua, les cinq pays de l'isthme fondaient le Marché commun centre-américain (M.C.C.A.).

Entre 1963 et 1969, les échanges interrégionaux étaient tombés de 12 % à 7,9 % de l'ensemble des exportations de l'Amérique latine. En optant pour l'intégration, ses promoteurs espéraient renverser cette tendance, notamment par l'élaboration d'un programme de substitution des exportations.

Par la libération progressive du commerce, les signataires du traité de Montevideo s'étaient donné deux ans pour réaliser

une véritable zone de libre-échange. Au cours de leurs premières années d'existence, les deux systèmes ont obtenu des résultats encourageants : de 1960 à 1970, le commerce intrazonal du M.C.C.A. avait plus que triplé, atteignant environ le quart de la totalité des échanges ; au sein de l'ALALC, le commerce régional était passé de 6 % en 1961 à 11,3 % en 1969 de l'ensemble des échanges. Toutefois, après avoir connu des débuts prometteurs, les deux organisations se sont mises à piétiner avant d'entrer en crise. Cette stagnation s'explique autant par des disparités entre

les niveaux de développement que par la permanence d'intérêts contradictoires. Le M.C.C.A. ne s'est toujours pas remis des séquelles du conflit qui avait opposé, en 1969, le Salvador et le Honduras, et avait conduit au retrait de ce dernier de la zone. Le malaise avait encore été aggravé par le ralentissement des échanges provoqué par les événements du Nicaragua. Pour sortir de l'impasse, un nouveau traité est à l'étude depuis 1976, prévoyant la création d'une communauté économique et sociale centre-américaine, qui devrait succéder au M.C.C.A.

Des considérations politiques ont également remis en cause l'essor de l'ALALC. Si certains de ses membres souhaitent faire avancer l'intégration, d'autres — et non des moindres, — comme l'Argentine et le Brésil, se montrent beaucoup moins pressés. En raison du retard accumulé, les onze pays membres avaient déjà décidé, en 1969 à Caracas, de reporter de 1972 à 1980 le terme de la formation de la zone de libre-échange.

La même année, la Colombie, l'Equateur, le Pérou, la Bolivie et le Chili signaient dans la vieille cité colombienne de Cartagena un accord d'intégration sous-régionale, acte de naissance du pacte andin. Etabli sur des bases plus restrictives et plus homogènes, ce nouveau regroupement se proposait de suppléer aux carences de l'ALALC. Renforcé par l'adhésion du Venezuela en 1973, le pacte andin ne tarda pas à s'affirmer comme la tentative d'intégration la plus dynamique d'Amérique latine. En dix ans, il a notamment réussi à multiplier par dix le commerce entre ses membres. Malgré un bon départ, le groupe andin n'a cependant pas échappé aux tiraillements politiques. En 1976, le gouvernement du général Pinochet s'en retirait à la suite d'un différend sur le traitement à réserver aux capitaux étrangers.

Le déclin de l'ALALC

Parallèlement au développement, même limité, du pacte andin, le lent déclin de l'ALALC s'est irrémédiablement poursuivi. Depuis 1970, à peine deux mille nouvelles concessions tarifaires ont été approuvées, contre neuf mille au cours de la décennie précédente. Autre indice révélateur du tassement de l'ALALC : le commerce entre ses membres ne se situe guère aujourd'hui à plus de 14 % de l'ensemble de leurs échanges.

L'ALADI réussira-t-elle là où l'ALALC a échoué ? Son avenir dépendra ainsi en grande partie de la volonté politique de ses membres de faire avancer l'intégration. Or, dès la réunion constitutive de Montevideo, des clivages idéologiques sont apparus. Les premières divergences ont porté sur l'attitude à adopter à l'égard du nouveau régime militaire bolivien, dont les représentants faisaient leur entrée sur la scène internationale. Si le coup d'Etat du 17 juillet à La Paz avait été nettement condamné par les autres pays du pacte andin, l'Argentine et les dictatures voisines n'avaient pas tardé à reconnaître les putschistes, les aidant ainsi à sortir de leur isolement.

Mais après la ferme condamnation du coup d'Etat par le Parlement andin, la Bolivie a annoncé le 2 septembre son intention de quitter le Pacte andin. La polémique engagée par les militaires de La Paz avec les gouvernements civils des autres pays andins illustre une fois de plus les obstacles politiques auxquels se heurte l'intégration économique en Amérique latine et qui avaient déjà perturbé la récente réunion constitutive de l'Association latino-américaine d'intégration.

Les gouvernements autoritaires du cône sud et les pays plus démocratiques se sont également affrontés sur le choix du premier secrétaire général de l'ALADI. Finalement, les régimes militaires ont réussi à imposer leur candidat, M. Julio Cesar Schupp, présenté par le Paraguay, écartant du même coup ceux du pacte andin et du Mexique.

Vers le milieu des années 80, les premières difficultés et le ralentissement des activités de l'ALALC avaient coïncidé avec l'éloignement des civils du pouvoir et la montée des militaires dans la région. A en juger d'après les expériences passées, le développement de la coopération économique présuppose un minimum d'entente politique, et le chemin de l'intégration passe aussi sans doute par le rétablissement de la démocratie.

JEAN-CLAUDE BUHRER.

UNIVERSITE DE PARIS I
I.A.E. INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Formation Générale à la Gestion

CERTIFICAT D'APTITUDE A L'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Ce D.E.S.S. DIPLOME NATIONAL DE 3ème CYCLE consacre une FORMATION GENERALE A LA GESTION destinée à des diplômés de 2ème cycle (maîtrise, titre d'ingénieur etc...).

- Formules classiques :
 - cycle court à temps plein en 1 an
 - cycle long en cours du soir : 2 années.
- NOUVELLE FORMULE :
 - dans le cadre de la Formation Continue et sans interruption de la vie professionnelle

UNE JOURNEE PAR SEMAINE DURANT 2 ANS

Inscription : jusqu'au 23 Septembre 1980.
Date du test d'entrée : 4 Octobre 1980.

Renseignements :
Georges ROSILLETTE Tél. 554.97.24 (poste 339 et 400)
I.A.E. 162, rue St Charles 75015 Paris

Abecor peut vous fournir des capitaux à New York, vous trouver des débouchés à Caracas, prévoir l'évolution des taux d'intérêt en Europe et vous indiquer le meilleur restaurant de Tokyo.



Quand vous traitez des affaires à l'étranger, vous avez besoin d'un partenaire bancaire qui connaisse le pays comme seule une banque du cru en est capable.

Mais vous avez besoin aussi d'une banque qui comprenne vos problèmes comme seule une banque de votre pays peut le faire. Les neuf principales banques européennes se sont

regroupées et forment aujourd'hui la plus puissante association bancaire du monde : Abecor. Pour vous offrir le meilleur de chaque pays.

Avec 11 000 agences réparties dans 120 pays, nous vous garantissons une connaissance exacte de chaque tempérament national.

Dès votre premier contact avec Abecor, par l'intermédiaire d'une banque de votre pays, vous êtes certain de rencontrer quelqu'un qui parle votre langage.

Banques membres d'Abecor :
Algeme Bank Nederland,
Banca Nazionale del Lavoro,
Banque Bruxelles Lambert,
Banque Nationale de Paris,
Barclays Bank,
Bayerische Hypotheken- und Wechsel Bank (HYPO-BANK),
Dresdner Bank,
Österreichische Länderbank,
Banque Internationale à Luxembourg.
Membre associé :
Banque de la Société Financière Européenne.

Abecor
La BNP est la banque Abecor en France.

EN MARGE DE L'AFFAIRE CERTANO

Les impasses de la protection des représentants du personnel

par JEAN-JACQUES DUPEYROUX

L'AVAIL récemment donné par le ministre du travail au licenciement du principal délégué syndical C.G.T. à la régie Renault, près de trois ans après les faits litigieux, attire une fois de plus l'attention sur les problèmes soulevés par la protection particulière dont notre droit du travail fait bénéficier les représentants du personnel dans les entreprises.

Un bref rappel préalable : ces représentants, ce sont les délégués du personnel, les membres salariés des comités d'entreprise, les délégués syndicaux, les repré-

sentants salariés dans les comités d'hygiène et de sécurité, soit, au total, environ six cent mille personnes. Si son comité d'entreprise n'est pas d'accord (1), et si ne l'est presque jamais, l'employeur qui entend licencier un de ces « salariés protégés » doit en demander l'autorisation préalable à l'administration, à l'inspecteur du travail dont la décision, positive ou négative, peut faire l'objet d'un recours hiérarchique auprès du ministre du travail. S'ensuivra, éventuellement, un contentieux devant les juridictions administratives : tribunal

administratif d'abord, Conseil d'Etat en appel.

La première question est, évidemment, celle de savoir quels faits sont susceptibles de justifier le licenciement d'un salarié protégé et donc l'autorisation administrative. Très paradoxalement, alors que bien d'autres difficultés relatives à cette protection ont fait couler des rivières d'encre, celle-ci n'est que très rarement évoquée par les spécialistes. Chaque inspecteur devant se débrouiller comme il le peut, il en résulte inévitablement un vaste arbitraire.

Sans doute, le Conseil d'Etat a-t-il récemment admis qu'en cette matière les juridictions administratives exercent un contrôle « entier » sur les décisions administratives contestées :

Il leur appartient d'apprécier si les faits litigieux étaient de nature à justifier ces décisions et, indirectement, de nature à justifier le licenciement lui-même. Dans ces conditions, de la jurisprudence de ces juridictions, notamment de celle du Conseil d'Etat, se dégagent progressivement, au fil des arrêts, des enseignements uniformitaires, utilisables par l'administration. Mais, avant que se dessinent ces grandes ailes, il faudra des dizaines d'années, car les instances sautant rarement en deçà jusqu'au bout, le Conseil d'Etat ne connaît pas les faits. D'ores et déjà, une réflexion générale semblerait donc opportune, utile à tous, y compris aux juges eux-mêmes.

mêmes lunettes, les conclusions que l'on en tirera ne seront pas forcément les mêmes. Encore faudrait-il essayer de cerner cette notion d'impossibilité, appelée à varier sensiblement selon le contexte (2).

Qu'on nous entende bien : il ne s'agit pas de souhaiter d'imposer aux inspecteurs du travail de véritables « directives » réduisant leur pouvoir d'appréciation devant des données de fait infiniment diverses ; mais il ne serait peut-être pas inutile de leur fournir quelques « points de repère » (3).

Une deuxième impasse est d'un ordre radicalement différent : il n'est pas inhabituel à des phases « sociologiques » d'exclusion, mais au jeu des techniques « juridiques ». La décision de l'inspecteur du travail peut être annulée par celle du ministre, qui peut elle-même être annulée par le tribunal administratif dont le jugement peut lui-même être annulé par le Conseil d'Etat ! Oui !

Une telle escalade avait suscité une divergence de jurisprudence entre la chambre criminelle et la chambre sociale de la Cour de cassation. Supposons qu'un employeur demande et obtienne de l'inspecteur du travail l'autorisation de licencier un délégué du personnel et propose, de la façon la plus régulière du monde, à ce licenciement. Par la suite, sans d'un recours hiérarchique, le ministre annule l'autorisation donnée par son

subordonné ; mais l'employeur refuse de réintégrer l'intéressé. Deux cas de figure. Dans le premier, notre salarié, porte son affaire devant le tribunal correctionnel, estimant que ce refus de réintégration est constitutif du délit d'entrave à l'exercice de ses fonctions : la chambre criminelle lui donne raison. Mais l'affaire ressort-elle sur le plan civil, la chambre sociale refuse au contraire de tirer aucune conséquence de la décision ministérielle : laissant les choses en l'état, elle éconduisait le plaignant. L'empêchement chez les commentateurs les plus autorisés : le ministre ayant été un trait sur l'aval administratif initial, le licenciement litigieux se retrouve — rétroactivement — dépourvu de toute autorisation ; il convient donc de tirer toutes les conséquences de ce défaut d'autorisation : réintégration !

Ce à quoi la chambre sociale répliquait qu'au moment où il a été effectué ledit licenciement, le ministre n'avait pas encore annulé la décision ministérielle : si des péripéties ultérieures révèlent que l'inspecteur du travail n'aurait pas dû donner son feu vert et que donc le service public a fonctionné de façon défectueuse, l'intéressé n'a qu'à demander réparation à l'Etat, mais il n'y a aucune raison de faire supporter à un employeur qui n'a commis aucun des conséquences d'un faux-pas de l'administration. Sinon, que serait-il censé faire ?

Les dépenses d'assurance-maladie

(Suite de la page 19.)

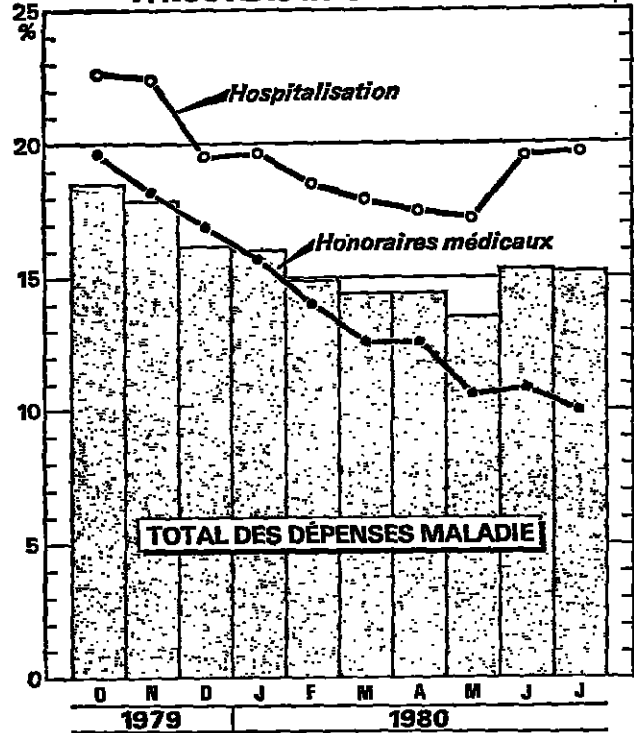
Il est donc vraisemblable que l'accroissement très modéré de 13,5 % observé en mai est lui aussi un « accident » et que le rythme annuel des dépenses risque d'être plus proche de 15 %. Un pareil taux de hausse — s'il se confirme — ne serait pourtant pas dramatique, en raison de l'évolution semblable des autres indicateurs économiques.

L'évolution du taux des salaires devrait se traduire par une progression des cotisations d'environ 14 à 15 % au moins par an. La coti-

sation exceptionnelle de 1 % instaurée l'été précédent constitue de son côté un sérieux ballon d'oxygène. La production intérieure brute évoluant elle aussi autour de 14 à 15 %, l'objectif gouvernemental de limiter la hausse des dépenses de santé remboursées par la Sécurité sociale à celle de la P.I.B. serait respecté. Mais il convient d'être prudent.

D'ailleurs, personne ne se hasarde à avancer des prévisions trop optimistes dans un domaine où les aléas de la santé et ceux de l'économie peuvent avoir des effets surprenants. — J.-P. D.

LE TAUX DE CROISSANCE DES DÉPENSES D'ASSURANCE-MALADIE : A NOUVEAU L'ACCELERATION ?



Rythme d'accroissement (en %) des dépenses de l'assurance-maladie du régime général des salariés observé, chaque mois, depuis octobre 1979. Source : Caisse nationale d'assurance-maladie.

Une optique pénale

Les faits reprochés aux salariés doivent être d'une exceptionnelle gravité pour justifier leur licenciement. Mais, si cette proposition de départ fait l'unanimité, elle peut suggérer ensuite deux démarches sensiblement différentes, la première plus subjective, la seconde plus objective.

● La première met en avant l'aspect disciplinaire du licenciement, envisagé comme la sanction la plus exemplaire d'une faute : il appartiendrait donc à l'administration, dans cette optique pénale, de vérifier la proportionnalité de la peine avec la gravité de « l'infraction ». Sédulante a priori, cette démarche appelle cependant de sérieuses réserves.

D'abord il est évident qu'elle convient mal aux situations dans lesquelles l'attitude patronale n'est empreinte d'aucune coloration disciplinaire : peut-on continuer de confier la conduite d'un camion à un chauffeur qui se met à boire à la suite du décès de sa femme ? Mais surtout, c'est ici beaucoup plus important, si l'on pose le problème en terme de sanction, encore faut-il savoir de quelle sanction il est réellement question ! Et il convient alors de souligner un point fondamental trop souvent passé sous un silence pudique...

Certes il arrive que le représentant du personnel licencié avec la bénédiction de l'administration soit « récupéré » par son organisation syndicale ; mais dans la majorité des cas, il doit se débrouiller par lui-même et tenter de retrouver un autre emploi. Or que se passe-t-il ? Rien que l'on ne puisse imaginer facilement ! Le chef d'une petite entreprise accepte rarement d'accueillir chez lui un employeur de travailleur en roue libre dont on a dû, ailleurs, se débarrasser. Quant au chef du

personnel d'une grande entreprise, il hésitera à prendre le risque de se faire ultérieurement reprocher l'embauche d'un éventuel gêneur !

Ainsi, on croit — on en a l'impression — que la sanction consiste ici en la simple exclusion de l'entreprise dans le cadre de laquelle le représentant a commis la faute litigieuse ; en réalité, le licenciement avalisé par l'administration aboutit bien souvent à une exclusion beaucoup plus générale. Dès lors, la question ne devrait pas être : « L'intéressé mérite-t-il de perdre son emploi dans l'entreprise X ? » ; il faudrait avoir l'honnêteté de la formuler ainsi : « L'intéressé a-t-il commis une faute d'une gravité telle que l'on puisse prescrire le risque de le voir désormais écarté de tout emploi et rejeté du monde du travail ? » Quelle faute justifie une telle sanction ? La gifle donnée à un contremaître ? La « séquestration » d'un cadre pendant quelques heures ? On voit l'impasse. Ainsi posé, le problème est si grave, si lourd, que l'on est tenté de réfléchir dans une approche plus objective.

● Dans cette seconde perspective, le licenciement serait justifié lorsque la prolongation des relations contractuelles serait impossible ou difficilement concevable : force serait de prendre acte de cette impossibilité. L'administration devrait alors procéder à une sorte de « constat » objectif plus rassurant plus confortable que toute démarche de caractère disciplinaire.

Sans doute les deux approches se recoupent-elles pour une large part, notamment lorsque cette impossibilité pratique de continuer la relation contractuelle est réelle à la gravité d'une faute ; mais les faits litigieux n'étant pas regardés avec les

Labiche ou Feydeau

Cette divergence a été soumise à la chambre mixte de la Cour suprême qui a rendu le 18 janvier 1980 le fameux arrêt Société Pampre d'Or. En gros, cet arrêt donne raison à la chambre criminelle et tort à la chambre sociale : la plus stricte logique juridique l'emporte... (4).

On reste néanmoins un peu perplexe. Reprenons notre exemple. Un employeur veut licencier un délégué et obtient l'autorisation de l'inspecteur : le délégué quitte l'entreprise. Quelques mois plus tard, étudiant le dossier avec plus de sang-froid ou voulant « faire une fleur » à l'organisation syndicale du délégué, le ministre annule : notre délégué revient. Mécontent, l'employeur s'adresse alors au tribunal administratif et, deux ans après, obtient l'annulation de l'annulation : l'autorisation initiale étant réactivée, l'intéressé n'a plus qu'à faire ses valises. Mais trois ans après, le Conseil d'Etat se prononce enfin par l'annulation de l'annulation de l'annulation ! Réintégration ! Entrées, sorties... On joue du Labiche ou du Feydeau !

Ainsi, l'employeur devrait, pendant des années, se tenir prêt à reprendre le représentant licencié, dans son ancien poste ; et,

de son côté, ce dernier est encouragé à rester disponible pour le cas où, à un moment ou à un autre, l'une des décisions lui serait favorable.

Est-ce bien sérieux ? Le simple bon sens chuchote que non : un tel contentieux doit être définitivement réglé dans des délais aussi brefs que possible, au lieu de s'étaler sur des années. Et ceci suppose la mise en place d'une organisation juridictionnelle spéciale (5).

(1) Pour les délégués syndicaux, l'autorisation doit être directement demandée à l'administration.
(2) Dans l'affaire Certano, le licenciement intervenant près de trois ans après les faits litigieux, la Régie a elle-même fait la démonstration que la continuation du contrat de travail était, par hypothèse, parfaitement possible. Le mouvement se trouve en manifestement contraire à la jurisprudence.
(3) L'ancien ministre Robert Buisson avait demandé à mon éminent collègue Jean Pélissier d'étudier le problème et de formuler des suggestions ; nous ignorons si cette mission a été confirmée par son successeur.
(4) Voir les excellents commentaires du professeur Sarlette, *Droit social*, juin 1980.
(5) L'analyse des problèmes soulevés par l'insécurité de nouvelles juridictions sociales, auxquelles seraient réservées certains contentieux, est déjà contenue à une commission présidée par le premier président de la Cour de cassation, R. Schmeck.

LES NOTES DE LECTURE d'Alfred Sauvy

MARKETING DES SERVICES PUBLICS : L'ÉTUDE DES BESOINS D'UNE POPULATION

Jérôme BON et Albert LOUPPE.

Dans cette collection, appelée « Management public », un spécialiste français en science de gestion et un professeur au CRESMAF, diplômé de l'université du Michigan, nous offrent comment se présente, dans un service public, la connaissance des besoins et aspirations des usagers. La redoutable notion de besoin, qui prête déjà à controverse dans le secteur privé, est rendue plus délicate encore à définir, en raison du concept, parfois impérieux, d'intérêt général. Il convient, en tout cas, que les services publics ne se limitent pas à l'optique de l'administré et lui ajoutent, ou même lui substituent, celle du marché.

Trois parties présentent ce thème, dans un ordre assez logique : *Utilité de l'étude des besoins* (en raison de l'insuffisance des informations spontanées, assez éloignées de l'idéal pleine représentativité), *Organisation de la recherche et méthodes techniques*.

L'étude des besoins utilise la méthode (et non le français *approche*) ascendante et la méthode descendante, mais nous sommes déjà dans l'organisation. Dans cette deuxième partie, l'intérêt se porte surtout sur

la « rentabilité » au sens large (valeur interne et valeur sociale). La prospective doit aussi porter sur les besoins futurs, ce qui élargit considérablement le champ.

Parvenus à l'examen des moyens techniques, nous retrouvons les bons vieux sondages et leur pratique : échantillonnage, méthode des quotas, avec ses péripéties, mise au point du questionnaire (sans mention, toutefois, de l'enquête-pilote, qui révèle parfois d'inattendues incompréhensions), dans un langage compris des intéressés.

Un exemple, fort opportun, nous montre le conseil municipal d'une ville de dix mille habitants placé devant un projet de centre commercial à la périphérie de la localité. En raison des diverses conditions qui se croisent et se contredisent, il faut chercher une solution optimale, minimisant à peu près l'ensemble des inconvénients. Exemple assez classique de « rigueur simple » que l'on retrouve souvent dans la rationalisation des choix budgétaires.

Présentation classique, elle aussi, des taux de réponse par l'effet des relances (sans mention, toutefois, de la méthode du « fond de questionnaire »), des délais d'exécution, etc. Nous restons toujours dans une optique localisée, sans aborder le problème général des besoins d'une population et des emplois qui leur correspondent.

★ Les Éditions d'Organisation. Paris 1980. 23 cm. 284 p. 90 F environ.

L'ENTREPRISE ET SES TRAVAILLEURS

Patrice GALAMBERT.

La première partie sur les besoins, dits « négatifs », est sans doute la moins prenante : niveau des salaires, réduction de leur éventail, protection contre l'inflation, temps de travail, nous retrouvons de classiques postulates, au service de revendications soulageantes.

Suivent aussitôt les besoins « positifs », bien classiques eux aussi : intérêt et conditions du travail, distorsion entre culture regne (donc aspirations) et travail, mépris professé à l'égard des travailleurs, etc. Il n'est cependant pas observé — c'est un oubli fréquent — que les métiers les moins attrayants (agriculture, élevage, travail minier, artisanat) sont les moins recherchés.

Cette description, cette mise au point plutôt inspirée au lecteur maintes objections, presque aussi classiques, lorsque vient non la solution politique, mais la description d'une entreprise modèle, autogérée évidemment. Soigneusement évités sont ici les principes chaux, au profit de situations précises, souvent même chiffrées.

Et comme, incontestable, nous nous repreneons à contester, l'auteur vient à notre aide, en formulant cette fois une autocritique serrée, d'une probité exemplaire. M. Meister revient souvent, lui, ainsi que la Yougoslavie, que nous étions étonnés de ne pas avoir encore rempatrié. Il est donc

image, cependant, que l'autocritique ne porte pas sur la première partie, la plus perméable. Nous « tombons » alors, il est vrai, en pleine économie, « chute » redoutable et redoutée.

★ Les Éditions du Cerf. Paris 1979. 18 cm. 197 p. 28 F environ.

MALTHUS, LE PREMIER ANTIMALTHUSIEN

William PETERSEN. Préface d'Emmanuel LE ROY LADURIE. Traduction par Antoinette et J. FAUVE et par H. LE BRAS.

Connaissez-vous Forbonnais ? Connaissez-vous Naves ? Orlais, justes, précis, ils n'ont pas en le bonheur d'être « incompris », comme le suggère bien le titre français. Les principales qualités du prophète, Malthus les réunit au contraire : prêter à diverses interprétations, ouvrir une voie assez large, évoluer quelques peu.

L'ouvrage du professeur de l'Ohio se rapporte avant tout aux travaux précédents économiques du pasteur qu'on surnomme *Essai sur la loi de la population*. Mais c'est celui-ci qui a déclenché la grande controverse et suggéré les fameux termes *malthusien* et *malthusianisme*.

Malthus était-il d'abord un démographe, comme l'écrivit l'auteur ? Chronologiquement, ce n'est pas douteux, mais il semble bien meilleur économiste que démographe. C'est, en tout cas, sa figure socio-politique

qui a attiré le plus les reproches, à propos de la loi des pauvres. Tout en donnant, dans le chapitre consacré à ce sujet, d'intéressantes précisions sur la pauvreté de ce temps, ouvrière, paysanne, irlandaise aussi, tout en dissipant des préjugés tenaces, l'auteur est loin de viduer le débat, fournissant plutôt des éléments pour juger ou déjuger. La nouvelle loi des pauvres de 1834, dont il est abondamment question, est très postérieure à l'édition de l'Essai, qui provoqua l'explosion.

Prudence également de l'auteur à propos de la controverse sur la « loi de Malthus » et la demande, loin d'être épuisée elle aussi. Revenons dans son cadre, sinon sur son piédestal, cet homme est-il maintenant classé, stabilisé ? Il ne semble pas. Non seulement les marxistes conservent leur attitude et leurs épithètes violentes, mais divers points restent en suspens, dont le grand refus social, plutôt étié qu'attaqué ici. La bibliothèque sur Malthus s'enrichira encore d'autres ouvrages, peut-être même de la plume de l'excellent traducteur, Hervé le Bras, des cinq premiers chapitres.

Bibliographie étendue, où manque étonnamment le nom d'Adolphe Landry ; mais, déjà, dans la présentation initiale de l'époque, nous voyons décrire l'histoire de l'économie sans Quénay, de la démographie sans Sismondi, de la vapeur sans Denis Papin et de la chimie sans Lavoisier... Malthusianisme ?

En annexe, lettre inédite de Malthus.
★ Dunod. Paris, 1980. 22 cm. 288 p. 75 F environ.

	La ligne	La ligne T.E.
OFFRES D'EMPLOI	57,00	57,50
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46
IMMOBILIER	39,00	45,86
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,48

ANNONCES CLASSEES

	Le m/m col.	T.E.
ANNONCES ENCADREES	33,00	38,80
OFFRES D'EMPLOI	5,00	9,40
DEMANDES D'EMPLOI	25,00	26,40
IMMOBILIER	25,00	26,40
AUTOMOBILES	25,00	26,40
AGENDA	25,00	26,40

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

TOTAL

Compagnie Française des Pétroles

Dans le cadre du développement de la construction de complexes pétrochimiques à terre, la Direction Développement de la Direction Exploration Production recherche

UN INGENIEUR SPECIALISTE EN EQUIPEMENTS THERMIQUES

Au sein d'une équipe de projet chargée de concevoir et réaliser des unités pétrochimiques à terre, il sera responsable de la définition et du choix des fours et des échangeurs. Il vérifiera les procédures de fabrication et suivra la réalisation de ces équipements.

Diplômé d'une grande école d'ingénieur (ECP, AM ...) ou cadre maison confirmé il aura développé ses connaissances et sa pratique depuis 10 ans au moins dans une ingénierie pétrolière ou pétrochimique, dans une société de construction de fours pétroliers ou dans des exploitations d'unités pétrochimiques telles que les vapo-craqueurs.

Une formation complémentaire ESSA sera très appréciée ainsi qu'une disponibilité immédiate.

La pratique courante de la langue anglaise est indispensable. Des missions et expatriations en famille sont à prévoir.

Si ces perspectives vous intéressent adressez votre manuscrit + C.V. + photo au Service Recrutement 5, rue Michel Ange 75781 PARIS CEDEX 18 sous référence 0M003

Mobil Producing Nigeria

drilling superintendent

Applications are invited from suitably qualified foreign candidates for the position of DRILLING SUPERINTENDENT at Mobil's shore base in PORT HARCOURT rivers state, NIGERIA

DUTIES:
Successful candidate will be responsible for supervising drilling, completion and workover operations. He will recommend new techniques in drilling procedures, assist in determining drilling tool, equipment and supply inventory and review drilling cost analysis system. He will be responsible for appraising the performance of drilling supervisors and relieve drilling manager in Lagos head office as required. He will assist in preparation of capital and operating expense budget, preparation of monthly budget status report, and maintenance of effective cost controls. He will establish and ensure compliance with company safety regulations and ensure that government regulations, policies and decrees are followed. Mobil Producing Nigeria presently operates three (3) offshore rigs and is negotiating contract for a fourth rig.

QUALIFICATIONS AND EXPERIENCE:
Applicants should possess a university degree in engineering, or a minimum of high school education with 10 - 15 years drilling supervisory experience onshore and offshore involving both oil and gas, high and low pressures conditions. Experience to include all types of well completions, logistics and warehousing of materials, good knowledge of directional drilling and sand consolidation procedures, gravel packing and liner setting. Experience in isolated foreign areas is desirable, and must have basic knowledge of accounting principles and must become well oriented in company policy.

REMUNERATION:
Salary will be according to qualifications and experience and will be attractive and competitive. In addition the following fringe benefits will be provided: furnished house and medical. We also grant additional rest and relaxation leave.

Send letter, C.V. and photo to No 70206 CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, who will forward.

Mobil

SOCIETE DE RECHERCHES GEOPHYSIQUES

offre
contrat 2 ans à personnes souhaitant S'EXPATRIER, pour emplois de

CALCULATEURS SISMQUES

Origines :
Ecoles d'ingénieurs - Electronique ou Mines.
Niveau Math. Supérieures - Math S.P.E.
Niveau Bac C, D, E.

Connaissance de la langue anglaise (niveau secondaire minimum).
Dépense des obligations militaires.
Permis de conduire tourisme exigé.

Affectation :
soit sur Missions
travail : 9 semaines en continu.
congés : 3 à 4 semaines en FRANCE.
soit en Ville
vie de famille possible
(fréquentes déplacements sur missions).
congés : 6 semaines par an en FRANCE.
Salaires de base + indemnités géographiques + avantages sociaux.

Adm. CV détaillé et photographie à n° 8190
EMPLOIS ET ENTREPRISES
18, rue Volney - 75002 PARIS

New position

Salary: US Dollar 70,000 +, housing expenses
(This includes expatriate compensation package)

PROJECT MANAGER MARINE WORKS

A major offshore construction company, located in West Africa, is looking for the manager of its "marine and river works" division.

JOB OBJECTIVES: This manager will report directly to the Managing Director and will be the leader of this fast growing activity. He will in particular:
— manage and supervise contracts awarded to the company
— develop new activities.

Successful candidates should be "Entrepreneur" minded professionals, capable of taking over personally if necessary and having a good field experience of derrick-barge works (3 years minimum experience required).

An Engineer Degree is required.

Fluent French and English.

Location: operating base in Port Harcourt (Nigeria) - frequent local travelling.

Please mail handwritten, detailed resume and your I.O. picture to: Madame Clère, 33, Quai Gallieni, 92152 Suresnes (France) sous référence 73533/M.

sélé
CEGOS

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liégeois, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

SOCIETE MINIERE EN AFRIQUE
recherche
pour son Service Formation

ANIMATEUR formation générale

Niveau DUES PHYSIQUE et CHIMIE.
Expérience d'enseignement Outre-Mer appréciée.

Adresser c.v., photo et prétentions sous
référence 5718 à AXIAL Publicité,
27, rue Taibout 75009 Paris, qui transmet.

Société internationale de Parfumerie
recherche

EXPORT AREA MANAGER

Anglais courant indispensable.
Expérience similaire nécessaire : en parfumerie, cosmétiques.

Déplacements 6 mois par an.
Adresser C.V. et prétentions à/à M. T. 021.886 M.
REGIS-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

La Commission des Communautés européennes

La Commission des Communautés européennes organise un concours sur épreuves pour la constitution d'une réserve de recrutement de

traducteurs

d'expression allemande, anglaise, française, italienne et néerlandaise.

Il sera demandé une maîtrise parfaite d'une de ces langues et ☐ pour les candidats traduisant vers l'allemand ou le néerlandais: une très bonne connaissance du français ou du grec, ainsi que de l'anglais; ☐ pour les candidats traduisant vers l'anglais: une très bonne connaissance du français ou du grec, ainsi que de l'allemand; ☐ pour les candidats traduisant vers le français: une très bonne connaissance de l'allemand ou du grec, ainsi que de l'anglais; ☐ pour les candidats traduisant vers l'italien: une très bonne connaissance de l'anglais ou du grec, ainsi que de l'allemand.

Les candidats devront être, soit ☐ détenteur d'un diplôme universitaire de traducteur, ou en langues modernes et être en possession d'un diplôme supplémentaire dans une discipline en rapport avec les travaux de la Commission, c'est-à-dire droit, économie, sciences, ou avoir au moins un an d'expérience post-universitaire de traducteur; soit ☐ détenteur d'un diplôme universitaire dans un domaine autre que linguistique et avoir au moins un an d'expérience professionnelle post-universitaire nécessitant de très bonnes connaissances linguistiques.

Les candidats doivent posséder la nationalité d'un des pays membres des Communautés. Age maximum: 32 ans. Lieu d'affectation: Bruxelles ou Luxembourg. Date limite pour la réception des candidatures: 15 octobre 1980.

Le formulaire de candidature obligatoire peut être obtenu, en rappelant la référence COM/LA/315, auprès ☐ du Bureau d'Information des Communautés européennes, rue des Bellies-Feuilles 61, 75782 Paris-Cedex 16; ☐ de la Commission des Communautés européennes, Division "Recrutement", rue de la Loi 200, B-1049 Bruxelles.

IMPORTANT CENTRE D'INFORMATIQUE A L'ETRANGER

recherche

UN INGENIEUR

DIPLOME D'UNE GRANDE ECOLE

pour poste de

CHEF DE PROJETS SCIENTIFIQUES

Une expérience de quelques années de CHEF DE PROJETS serait très appréciée.

— Contrat du Ministère Français de la Coopération avec possibilité de détachement pour les fonctionnaires.
— Possibilité de contrat privé d'expatriation.

Ecrire avec C.V. à C.E.B.T.P.,
12, rue Brancion, 75737 PARIS CEDEX 15.

Recherches pour la COTE D'IVOIRE

2 INGENIEURS

GÉNIE CIVIL

DIPLOMES

Avant une expérience de plusieurs années dans le contrôle et l'ordonnement de chantiers importants, soit routiers, soit de bâtiment. En ce qui concerne l'INGÉNIEUR BATIMENT, une bonne expérience des travaux du second œuvre serait particulièrement appréciée.

Ecrire en joignant C.V. à C.E.B.T.P.,
12, rue Brancion, 75737 PARIS CEDEX 15.

R.F.A.

CHEF DES VENTES

Nous sommes une Société Internationale fabriquant et commercialisant dans le monde entier des produits, non alimentaires, de grande consommation.

Notre filiale commerciale en R.F.A. nous permet d'être déjà bien implantés sur ce marché. Nous souhaitons cependant accentuer encore notre présence en créant le poste de Chef des Ventes.

Après une période de formation de 6 mois (dont 3 mois dans une unité industrielle en France), le Chef des Ventes propose, dans le cadre d'une politique commerciale générale, des actions spécifiques pour son marché et il les met en œuvre.

Nous souhaitons rencontrer un professionnel de la vente de produits de grande consommation. Son expérience professionnelle (3-5 ans) lui permet de bien connaître la distribution moderne allemande. Ses responsabilités pourront rapidement s'accroître car nous avons de nombreuses possibilités de carrière à offrir.

Nous remercions les personnes intéressées d'adresser, sous référence M 4314 J, une lettre manuscrite et un dossier complet de candidature à notre Conseil.

egor International
8 rue de Berni 75008 Paris 359.13.82

International Engineering Consultants

Seek candidate capable of assuming important responsibilities connected with business promotion and the negotiation of contracts.

The candidate must be a qualified engineer with sound practical experience in the planning and implementation of industrial projects in the oil and oil-related industries.

Experience in contractual and commercial activities is required as well as persuasive ability and a flair for commerce.

The candidate must have a minimum of ten years professional experience, must be of European nationality and be able to speak and write fluently in both English and French.

Please send your resume to L.T.P. (reference 6731)
31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02
who will forward



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



TEXAS INSTRUMENTS
FRANCE

Recruter 100 cadres par an
Gérer 3000 dossiers de candidatures
Ca vous intéresse?

Pour faire face à notre développement, nous sommes amenés à augmenter régulièrement nos effectifs ; nous souhaitons confier la responsabilité totale du recrutement et de l'intégration de nos nouveaux collaborateurs à un (e) candidat (e), de formation psycho/prat ou équivalent, ayant une expérience de 5 à 10 ans dans une fonction similaire et pratiquant couramment la langue anglaise.

Si vous avez une personnalité affirmée, de réelles qualités humaines, un dynamisme et une disponibilité qui font de vous un spécialiste plus orienté vers le terrain que les études... et si vous souhaitez vivre dans la région nicoise, adressez votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) sous réf. 806/80 à Françoise MEYER - I.S. CONSEIL - 34, cours Gouffé 13006 MARSEILLE.

CAPTOR

NANTES-PARIS-LYON-MARSEILLE

hutchinson-mapa

Département FIT Recherche recherche le

Directeur

de sa succursale d'ANGERS, responsable des départements Ouest et Centre - Ouest.

La préférence ira au candidat possédant :

- une bonne connaissance ou expérience commerciale,
- la connaissance du Pneumatique (production ou vente),
- les qualités d'animateur d'une équipe de 15 collaborateurs,
- le sens des responsabilités.

Les candidatures (CV manuscrit et photo) sont à adresser sous référence 980 à FIT Recherche - Service du Personnel - B.P. 778 - 38034 GRENOBLE

Imprimerie française pas morte

Ingenieur, vous avez découvert, il y a une dizaine d'années, les métiers passionnants de l'imprimerie de la presse et vous avez suivi avec intérêt et passion l'évolution de l'électronique et de l'automatique dans les labos et les ateliers. Vous avez de fait un dévouement complet d'une usine moderne, renouvelant totalement ses méthodes de composition comme celles de gravure ou d'impression.

C'est ce que nous vous proposons. Tout simplement. Notre productivité est excellente, nos techniciens compétents et dévoués et nous sommes en train de nous donner les moyens d'être parmi les meilleurs européens. Les commandes sont passées, les bâtiments construits, les machines arrivent. Il nous manque l'ingénieur qui va aider ses collègues à réussir cette révolution technologique, dans l'agréable ville de province où est implantée notre usine.

Nous serons exigeants sur le choix de ce nouveau collaborateur qui doit joindre à une compétence certaine toutes les qualités d'un responsable moderne, soucieux des hommes qui lui sont confiés, de ses machines et de l'optimisation de l'ensemble. Nous vous remercions d'écrire rapidement aux conseils en recrutement de Sirca qui nous aident dans le choix de cet investissement qui valorisera tous les autres. Réf. 804452M.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC

Etes-vous mon futur directeur général?

Jeune P.D.G. d'une affaire de tricotage, j'ai décidé l'engagement d'un Directeur Général à qui je veux pouvoir confier immédiatement les problèmes de collection, d'échantillonnage, de production, de personnel. Il devra en quelques mois prendre avec moi toutes les décisions de gestion de la marche de l'entreprise pour maintenir et développer la rentabilité.

Un vrai Directeur Général intéressé par une société de deux cents personnes dans l'Est de la France, peut convenir, même s'il n'est pas du métier. Je préférerais cependant quelqu'un qui puisse me faire bénéficier d'une bonne expérience de la profession, à condition d'avoir déjà dépassé le stade du « technicien ». J'attacherai beaucoup d'importance à quelques traits de caractère comme l'initiative, la rapidité de décision, l'enthousiasme. L'aptitude de ce directeur général à bien gérer, par une adaptation continue à la mode, aux exigences des consommateurs et des distributeurs, doit me permettre de gagner sur un marché difficile.

Si ces perspectives vous passionnent, voulez-vous écrire rapidement aux conseils en recrutement de Sirca sous la référence 804448M. Ils nous aideront, vous et moi, à faire le bon choix. Merci.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC



emplois internationaux

emplois internationaux

emplois internationaux

IMPORTANT GROUPE
AGRO-ALIMENTAIRE
en Afrique de l'Ouest Francophone recherche

SON CHEF DE SERVICE
PROMOTION DES VENTES

FONCTIONS :

- animation, encadrement, formation du Service composé de plusieurs dizaines de collaborateurs ;
- gestion de budgets importants ;
- préparation des campagnes publicitaires promotionnelles couvrant 135 produits.

PROFIL DES CANDIDATS :

- 30 ans minimum, niveau Sup de Co ;
- expérience 5 ans dans la grande distribution, si possible alimentaire, en tant que cadre de promotion-ventes ;
- expérience en agence et connaissance de l'Afrique seront des atouts supplémentaires ;
- déplacements nombreux dans le pays.

Adresser lettre manuscrite avec photo et C.V. à n° 70288 CONTESSE Publicité, 20, avenue Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui tr.

TOTAL
Compagnie Française des Pétroles

recherche

CHEF GEOLOGUE DE FILIALE D'EXPLORATION

Au sein de l'équipe exploration de la Filiale :

- assurera la responsabilité des opérations et études géologiques ;
- collaborera avec les autres spécialistes dont il devra connaître les méthodes ;
- assurera les liaisons avec les services spécialisés de la Direction fonctionnelle à Paris.

Convientrait à un géologue, libre rapidement, prêt à s'expatrier, parlant anglais, ayant une expérience de 5 à 10 ans des disciplines de l'exploration pétrolière.

Si ces perspectives vous intéressent adressez lettre manuscrite avec C.V., photo au Service Recrutement 5, rue Michel Ange 75781 PARIS CEDEX 16, sous référence O MO 06.

Société Biens d'Equipements
recherche pour la
GUYANE (Kourou)

INGENIEUR
ELECTRICIEN

pour diriger la section Energie chargée de la maintenance et de la conduite d'installations électriques, électromécaniques, alimentations continues et électroniques.

Le candidat aura plusieurs années d'expérience de maintenance de ce type d'installations dans des fonctions d'encadrement.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à N. 326 PUBLICITES REUNIES, 112, Bd Voltaire - 75011 PARIS qui transmettra

THE LARGEST RETAIL STORE IN THE
ARABIAN GULF REQUIRES :

FASHION BUYER

The successful candidate will be a young creative, and well established with a major fashion retail company. There is a wide range of responsibilities and skills required, including range selection and gross profit for the following : ladies fashions and accessories, shoes, lingerie, childrenswear, and menswear.

FLUENT ENGLISH ESSENTIAL

The remuneration package is negotiable and includes tax free salary, free medical care, accommodation, car, and 4 weeks paid vacation (air tickets to home base for self and family). Candidates with outstanding qualifications and willing to relocate in the Gulf area are invited to respond in full confidence to this advertisement.

Please send CV, photograph, with manuscript letter of application to I.T.S. - 5, rue Royale - 75008 PARIS.

médecin, europe HF

Un groupe pharmaceutique français, de taille internationale cherche, pour sa direction marketing Europe, un médecin. Il a pour mission de mettre en place et de suivre les expérimentations cliniques phases IV, de former sur le plan scientifique les visiteurs médicaux, et de définir, avec le directeur du marketing, une stratégie-produits, pays par pays. C'est un homme ou une femme de 30 ans minimum, connaissant couramment l'anglais, ayant au minimum deux ans d'expérience dans la direction médicale internationale d'un laboratoire pharmaceutique.

Résidence Paris. Voyages fréquents de courte durée.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, à notre conseil, sous la réf. 162 LM.

jacques fixier s.a.

7 rue de logelbach - 75017 paris

Nous sommes une société
d'IMPORT-EXPORT
faisant partie d'un important groupe commercial
d'AFRIQUE NOIRE

Nous recherchons

UN JEUNE INGENIEUR

(diplômé A et M, INSA ou ENI option mécanique) ayant une ou deux années d'expérience professionnelle.

Après une période de formation d'environ un an dans nos bureaux à Paris, où il assistera le Responsable de notre Département **MOTEURS/GROUPES ELECTROGENES**, le candidat retenu se verra confier des responsabilités commerciales chez l'une des sociétés opérationnelles de notre groupe en Afrique Noire francophone.

Sans être indispensable, la connaissance de l'Afrique Noire - par exemple dans le cadre de la coopération technique - serait appréciée.

Envoyer CV détaillé en précisant rémunération souhaitée sous référence 6723 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75082 Paris Cedex 02 - qui transmettra

IMPORTANTE SOCIETE FRANCAISE
DE PRODUITS CHIMIQUES

jeune ingénieur
chimiste
assistance technique

à la vente de produits utilisés sur les champs de production de pétrole (démulsifiants, inhibiteurs de corrosion, biocides, etc...).

- Fréquentes déplacements à l'étranger
- Anglais courant, parlé et écrit, indispensable
- Quelques années d'expérience souhaitées dans cette activité.

Poste basé dans la proche banlieue parisienne.

Adresser dossier de candidature en précisant rémunération souhaitée à C.S.A. (OPRS) B.P. 133 92200 NEUILLY SUR SEINE.

IMPORTANTE BANQUE INTERNATIONALE

recherche son

RESPONSABLE DE L'EXPLOITATION
EN AFRIQUE FRANCOPHONE

Sous l'autorité de la Direction Générale, basée à Paris, il sera Directeur du bureau de représentation et aura pour responsabilité d'assurer les relations avec la clientèle, actuelle et potentielle et de développer les activités à la banque.

Outre le fait qu'il devra être âgé d'environ 35 ans et avoir reçu une formation supérieure, il lui sera demandé :

- une expérience de l'exploitation bancaire en milieu international (de préférence en Afrique) ;
- une parfaite connaissance de la langue anglaise, et une bonne aptitude à établir des contacts.

Plus qu'un simple « technicien » de la banque, ce sera un homme jeune, dynamique et ouvert, capable de nouer des contacts à haut niveau et de développer le marché.

Dans ce cadre, une expérience conjointe de la banque et du marketing dans le secteur industriel serait appréciée.

Le salaire et les avantages habituels liés à un expatriement sont compétitifs.

Les candidats intéressés sont priés d'envoyer leur curriculum vitae sous la référence n° 837 à :

M. V. W. H. Greenway
Avenue Louise 523, boîte 30
1050 Bruxelles (Belgique)

Discrétion totale assurée

Les entretiens auront lieu à Paris

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIEES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit de « Monde Publicité » ou d'une agence.

ECOLE FRANCAISE
DE FRANCOPT (R.F.A.)
recherche

LICENCIÉ (E) SC. NAT.

Salaire minimum 4.000 F.
Tél. Francopt (01) 39-15-35

مكتبة الأصيل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

hard électronique

90/120.000 F an

Grand Groupe Français à l'image performante et dynamique, une de nos filiales constructeur de machines-outils à techniques de pointe recherche un jeune ingénieur d'études pour le développement et la mise en œuvre de toute l'infrastructure électronique «Hardware» de ses machines modulaires. Ce poste peut convenir à un candidat diplômé (école ou formation universitaire) disposant de préférence d'une première expérience professionnelle. Il permet des contacts extérieurs en France et à l'étranger pour lesquels l'anglais est nécessaire.

Siege : Grande Ville près de la frontière Suisse.
Envoyez votre CV sous référence 2M 826 DS aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

Groupement Français de Conseils

gestionnaire de brevets

saire ouvert

Important Groupe Français du secteur mécanique implanté en Alsace, nous recherchons un ingénieur de formation technique, si possible mécanique, afin de lui confier la gestion de nos brevets. Dépendant hiérarchiquement de la Direction Générale, il sera l'interlocuteur de la société auprès des bureaux spécialisés en matière de brevets. De bonnes notions de droit français et international en propriété industrielle sont nécessaires. La connaissance de l'Allemand est indispensable (lu et écrit), celle de l'Anglais souhaitée.

Siege : Grande Ville près de la frontière Suisse.
Envoyez votre CV sous référence 2M 830 DS aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

patron compta. finances

Rennes

120/160.000 F an

Nous sommes un groupe solide de sociétés de construction, promotion et gestion immobilière (1% patronal) implanté dans l'Ouest. Nous recherchons un collaborateur de formation supérieure (DECS+) âgé d'au moins 30 ans et disposant d'une expérience de 5 à 10 années acquise comme gestionnaire. Animant une quarantaine de collaborateurs (essentiellement comptables), il sera responsable de l'établissement des bilans et comptes d'exploitation, de la trésorerie, de la fiscalité, du contrôle de gestion, du contrôle et de l'adaptation des outils comptables. Le candidat retenu fera partie du comité de Direction après une phase d'intégration.

Envoyez votre CV sous référence 2M 837 DS aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

350, rue de Vaugirard 75015 Paris



Futur
Chef des Ventes
Adjoint de Direction

VILLE DU NORD

Vous avez une formation supérieure technique (niveau Ingénieur), scientifique (physique-chimie) ou commerciale. Vous êtes devenu ou désirez devenir un homme de terrain sachant vendre aux industries ou aux administrations et vous savez ne pas négliger vos efforts pour réussir. Ce que vous souhaitez, c'est devenir le jeune adjoint commercial d'un chef d'entreprise dynamique qui vous donne les moyens de faire carrière.

Nous sommes spécialisés depuis 25 ans dans la sécurité et la lutte contre l'incendie. Votre première mission : créer et développer un réseau de vente.

Après ? Sachez seulement que lorsque nous créons une filiale il faut lui donner un Directeur.

Votre rémunération ? Nous en discuterons. Elle comportera une part fixe et une part mobile liée aux résultats.

Vous êtes débutant ? Ecrivez-nous !

Merci d'adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la réf. 91295 M (à mentionner sur l'enveloppe) à notre Département « Industrie ».

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

MEMBRE DES SYNTIC

CHEF DE CENTRE INFORMATIQUE

Formation Grande Ecole Scientifique ou Universitaire.

- Il se verra confier la responsabilité du groupement informatique.
- Il aura une expérience professionnelle de plusieurs années dans l'informatique avec responsabilité sur des équipes d'exploitation et d'études.
- Capable d'animer et de diriger une équipe de travail de haut niveau, il aura le sens des relations humaines et les qualités d'un gestionnaire.

Faire offre de candidature par lettre manuscrite et C.V. + photo à

ANPE

Mme ROLAND,
section spécialisée
cadres, 12, place de la
Croix-de-Bourgogne,
54000 NANCY



BERG ELECTRONICS Division

au premier rang des fabricants mondiaux de systèmes d'interconnexion miniaturisés crée à BESANCON sa deuxième unité industrielle européenne. Prévisions : 60 personnes en fin d'année, plus de 400 à terme.

Le Directeur de la Fabrication recherche maintenant son

Responsable des approvisionnements

Les attributions de ce Chef de Service seront importantes et nombreuses. Outre la définition des quantités et de la nature des pièces et matériels nécessaires à la fabrication, il sera en effet responsable des stocks, du magasin, du shipping et du planning de production.

Il devra pour cela définir les procédures, suivre le déroulement des fabrications et gérer un montant atteignant à terme 30 millions de dollars (+ de 1000 produits, souvent très sophistiqués).

Ayant autorité dans son domaine sur les chefs des services techniques, il sera en relation avec la siège à Paris et d'autres unités du groupe aux U.S.A. et en Hollande (son recrutement sera suivi d'une période d'information d'un mois dans ce dernier pays).

Une formation technique supérieure et 5 années au moins d'expérience d'une fonction similaire sont indispensables. Ces responsabilités exigent aussi des capacités d'encadrement et de contact ainsi qu'une ouverture au travail en équipe. La connaissance de systèmes informatisés serait un atout. Anglais nécessaire.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature en précisant votre rémunération actuelle, sous réf. 024 M à : Du Pont De Nemours (France) S.A. - Berg Electronics, BP 363 - 25018 BESANCON Cedex.

Réponse rapide et discrétion assurées.

Ingénieur ou Cadre Commercial

Rouen

Un important constructeur européen de mini-ordinateurs filiale d'un groupe industriel international recrute un INGENIEUR OU CADRE COMMERCIAL pour son agence de ROUEN.

De formation Arts et Métiers, ENSMA, CNAM ou niveau équivalent, il sera chargé de la commercialisation de systèmes de gestion industrielle.

Le candidat justifiera d'une bonne expérience de 3 à 5 ans dans le monde industriel (des connaissances en organisation et en informatique seraient appréciées).

Ce poste à dominante technique nécessite néanmoins de réelles aptitudes à la négociation commerciale.

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) sous la référence M 273 à

MEDIA BA
9, Bd des Halles, 75002 Paris
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées)

LA DIVISION DES SYSTEMES DIGITAUX
de Texas Instruments France recherche pour son service formation clients

INFORMATICIEN HARDWARE

Diplômé d'une Ecole d'Ingénieur (spécialisation en électronique) il peut être débutant ou avoir un an d'expérience s'il connaît bien les microprocesseurs (conceptions de systèmes, langages...). Il développera et animera des stages de formation sur la maintenance de nos produits (terminaux, périphériques, systèmes...) pour notre clientèle OEM, ainsi que des séminaires techniques pour notre clientèle industrielle. La pratique de l'anglais est indispensable.

Adressez votre dossier de candidature à Marie Thérèse LEGUET sous référence DSD/0980/54 M (CV, photo et prétentions). T.I.F. - B.P. N° 5 - 06270 VILLENEUVE LOUBET

TEXAS INSTRUMENTS
FRANCE

randstad
donne
de l'avenir
à votre esprit
d'entreprise

randstad france s.a.

travail temporaire
Centre Paris Daumesnil
4 place Félix Eboué 75012 Paris

un assistant de formation

dont les missions essentielles seront d'analyser les besoins des entreprises, d'élaborer des programmes, d'animer certaines étapes.

un formateur technique

spécialisé en matières plastiques, en particulier en injection et dont la mission sera de concevoir des stages techniques qu'il animera lui-même pour une large part.

Ces emplois conviendront à des candidats de formation technique supérieure, ayant une expérience industrielle, motivés par la pédagogie des adultes et pouvant faire preuve de leurs capacités en ce domaine. La rémunération est négociable.

Prière d'adresser candidature détaillée avec prétentions, sous les références indiquées à notre conseil qui garantira la discrétion d'usage

CEP anancy
37 avenue gambetta
74000 anancy
tél. (50) 23.10.19
grenoble - lyon



La Société VOLKSWAGEN FRANCE (S.A.)
recherche pour son département du
Personnel un

RESPONSABLE RECRUTEMENT ET DÉVELOPPEMENT DU PERSONNEL

- Sous la responsabilité du Chef du Département du Personnel, il sera chargé :
- de l'analyse, de la description et de l'évaluation des fonctions ;
 - du recrutement, de l'intégration et du suivi des collaborateurs : employés, ouvriers, techniciens, agents de maîtrise ;
 - de la mise en place et du suivi du plan de formation ;
 - de la coordination et de la gestion des informations (tableau de bord, bilan social, salaires, budget, documentation etc.).

Il participera au recrutement et à la gestion des cadres (820).

Le poste convient à un candidat de formation supérieure, très ouvert et de bon contact. Il devra s'intégrer rapidement à la société (720 personnes) et au Département du Personnel (5 collaborateurs). Une expérience de formation ou de recrutement est souhaitable, une motivation pour la fonction personnel est obligatoire.

Le poste est situé à VILLERS-COTTERETS.

Envoyer C.V. avec photo et prétentions au
Département du Personnel - B.P. 62
02600 VILLERS-COTTERETS
sous réf. DPR 170.

Audi





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Responsable département engineering

Présentons-nous : Johnson and Johnson. Filiale française du groupe américain du même nom, nous fabriquons des produits vendus soit en pharmacie (Tricostéril, Modess, Carefree...), soit en milieu hospitalier (pansements et cathéters). Il s'agit d'une industrie fine, légère, qui fait appel à des technologies diversifiées.

Une promotion interne a libéré le poste de l'ingénieur qui a en charge la conception et la réalisation des études concernant l'amélioration de l'outil de production : détection des besoins, création, recherche ou adaptation de machines, études de faisabilité, de rentabilité des investissements, etc... Animateur d'une équipe de quatre techniciens, il a des idées et il les met en œuvre, restant responsable du projet jusqu'à ce qu'il soit suffisamment opérationnel pour passer aux mains de la production et de la maintenance.

Ce poste est fait pour vous, si vous êtes un jeune ingénieur généraliste, de formation Arts et Métiers ou ENSI, INSA et que vous vous êtes frotté aux réalités de l'industrie depuis environ trois ans. Vous avez l'esprit curieux, ouvert et vous vous exprimez avec aisance en anglais. Indispensable, car les contacts avec vos collègues américains et européens seront nombreux. Dans la Mame, à 120 kms de Paris, vous serez loin d'être isolé. Nous avons demandé aux consultants du cabinet Sirca de nous assister dans ce recrutement. Ecrivez-leur, sous la référence 805 456 M.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

Directeur commercial... un vrai

Vous savez animer un réseau de ventes, développer un chiffre d'affaires, fixer des quotas, des pénétrations de marché. Vous aimez bien votre vie. Et pourtant votre culture générale professionnelle et votre ambition vous incitent à davantage, à faire partie du comité de Direction de la société, à penser le long terme avec les collègues de la finance, de la technique et des relations humaines. Vous avez besoin de vous sentir pleinement co-responsable de la marche de la société et pour cela, vous êtes prêt à prendre le risque du changement.

Peut-être pensez-vous que ce serait le rêve si vous pouviez trouver pareil job dans l'Ouest de la France, dans une profession que vous connaissez bien : les négociants en matériaux de bâtiment et les pavillonnaires utilisateurs de produits céramiques et bétons.

Notre société peut répondre à ces aspirations parce que, pour confirmer sa reliance, il lui faut augmenter son coefficient matière grise et redonner à la fonction commerciale son rôle de chef de lance. Ce n'est pas facile pour autant, même si les techniciens et les gestionnaires sont prêts à aider leur nouveau collègue et à lui apporter l'appui d'une compétence certaine. Des habitudes sont à changer, des idées nouvelles à promouvoir, des remises en question à réaliser. De l'inspiration certes, mais d'abord de la transpiration, et tout de suite, une bonne lettre aux conseils en recrutement de Sirca sous la référence 804 450 M.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

EXECUTIVE POSITION

We offer a challenging opportunity for aggressive young executives of minimum 30 years of age to join one of the largest management consulting companies in Europe.

Experience is required in negotiation at top executive level of major corporations. (Candidates must be of strong personality, quick analytical thinking capability and flexible enough to adapt to conditions under pressure.)

Fluency in English, French and German is required. Candidates must be based in the Paris area and be willing to travel every week.

This position offers a good opportunity for career advancement based upon individual ability and demonstrate performance.

Applications in English should be addressed to

INSIGHT PUBLICATIONS s.a.

boulevard de la Cambre, 42 - Box 13 - 1050 BRUSSELS
under ref. LM 80980 who will forward

Des postes formateurs et évolutifs pour commerciaux débutants

Besançon - Grenoble - Nantes - Angers - Le Mans - Paris

L'UFB-LOCABAIL est un établissement financier spécialisé dans le financement à court et moyen terme des investissements des petites et moyennes entreprises.

Poursuivant son développement, l'UFB-LOCABAIL propose des opportunités de carrière intéressantes à de jeunes candidats de niveau BAC + 2 ou 3 années d'études supérieures possédant ou non une première expérience.

Après une période de formation technique et pratique de 3 mois (produits - méthodes - étude du risque), leur mission sera de conseiller et de vendre aux responsables des PME et PMI la meilleure formule de financement en crédit ou leasing.

Très formateurs, ces postes peuvent permettre à des candidats compétents d'évoluer, à court terme, vers la responsabilité d'une agence.

A des candidats très mobiles possédant le sens de la négociation et une bonne adaptabilité, l'UFB-LOCABAIL propose un salaire motivant + primes + intéressement, de nombreux avantages et le remboursement intégral des frais.

Merci d'écrire (avec C.V. et photo) sous réf. 452, en précisant la ville retenue à Philippe FOUQUES
UFB LOCABAIL
compagnie bancaire
Service Orientation - Recrutement
5, Avenue Kléber - 75116 PARIS

Loire Atlantique...

CHEF de FABRICATION

AM - ICAM - IDN ou équivalents

Notre société - 500 personnes - de grande notoriété, est spécialisée dans la fabrication et le commercialisation de produits métalliques de grande diffusion.

Nous recherchons un ingénieur à qui sera confiée la responsabilité de l'ensemble de la fabrication - planning, production et expéditions - (400 personnes).

Une expérience confirmée (et réussie...) dans une fonction identique, une forte personnalité dotée de qualités d'autorité naturelle, de rigueur et d'organisation, des connaissances éprouvées dans le domaine de la fabrication par l'emboutissage et du traitement des surfaces à chaud constituent le profil idéal du candidat recherché. Nous offrons d'intéressantes perspectives de carrière à un candidat de valeur.

Si vous êtes intéressé, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 890 à R. d'ORION. Réponse et discrétion assurées.

ORION 35 rue du Rocher 75008 Paris



Ingénieur Fabrication Méthodes

REGION LYONNAISE - partenaire d'un groupe américain, Frige-Bohn, leader français, fabrique et commercialise du matériel de réfrigération et de conditionnement d'air. Cette société recherche un ingénieur de fabrication, il prendra en charge sur le plan technique, fabrication et gestion, une unité autonome de tôlerie fine (20 personnes) utilisant des méthodes modernes de production. Il définira et mettra en œuvre la politique de sous-traitance (fabrication et outillage), en veillant particulièrement au rapport qualité/prix/délai. Il concevra et proposera au Comité de Direction un plan de développement de son unité, nécessitant la mise en place d'une information. De plus, il devra assurer pour l'ensemble du département un service Méthodes efficace. Ce poste convient à un ingénieur, (A.M. ou équivalent) âgé de 30 ans minimum. Son expérience professionnelle d'au moins 5 ans en production lui aura permis de bien connaître les aspects techniques d'une solerie simple (outillage, machines...), la gestion de fabrication en série et les méthodes. La rémunération annuelle de départ sera liée à l'expérience du candidat retenu.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 826 à Alain RICHARD qui traite confidentiellement cette recherche.

EMPLOI centor CENTOR RHONE-ALPES
17, rue Louis Guérin
69100 VILLEURBANNE

GESTION DE PERSONNEL

SUP DE CO, ESCAF...
Débutant ou 1ère expérience

Vous avez choisi le filière «Personnel». Vous souhaitez y débiter ou bien, vous y avez déjà vécu une expérience de une ou deux années. Ce secteur, réservé il y a quelques années encore aux spécialistes en Relations Humaines, s'exprime aujourd'hui en termes de gestion, prévision, rigueur. Compétences que nous accordons aux jeunes diplômés de l'enseignement supérieur commercial, à condition toutefois qu'ils sachent aussi faire confiance à leur intuition.

La fonction englobe recrutement, formation, gestion, droit du travail... Elle peut évoluer à court terme vers la responsabilité d'un service du personnel d'une filiale du groupe.

Nous appartenons à un groupe international. L'entreprise compte actuellement 1200 personnes et connaît une belle progression. Elle est implantée dans le Nord-Ouest de la France.

Vous êtes invité à adresser votre candidature à nos carrières - 64, rue la Boétie 75008 PARIS sous référence 7180.



Jean THOQUARD l'un des premiers de l'immobilier en France, recherche pour BORDEAUX

UN COLLABORATEUR

de formation supérieure (ESC, Sc Eco. Juridique) pour lui confier le développement des négociations d'usines, entrepôts, terrains industriels et bureaux.

Nous souhaitons une expérience de 2 à 5 ans comportant une pratique de la négociation ou vente de services à l'industrie (biens d'équipement, crédit, professions juridiques).

Après l'avoir formé à nos méthodes, nous l'introduisons auprès de notre clientèle et lui permettons de conduire une activité de type libéral. Rémunération très motivante liée aux affaires réalisées.

Ecrire avec CV, détail et prétentions sous réf. JT à Brigitte PRISSARD,

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS.
Conseils en ressources humaines depuis 1955.

Responsable administratif et financier

Pour seconder le PDG d'une entreprise de 500 personnes et prendre en charge la fonction "personnel" ainsi que la fonction "financière".

Poste intéressant et d'avenir pour HEC, ESSEC, SC, PO... ayant environ 8 ans d'expérience dans ces domaines.

Poste ville côtière Normandie
Ecrire sous
référence ON 1015 M

4, rue Massenet 75016 Paris **etap**

LABORATOIRE PHARMACIUTIQUE REGION LYONNAISE

recrute pour son Centre de Recherches

BIOCHIMISTE

Niveau Thème 3° cycle ou équivalent.

Ecr. n° 850.087 M REGIE-PRESSE
85, r. Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

DIRECTEUR FINANCIER
180-200.000 F

Développement Régional
Centre

Une société ayant pour mission la mise en valeur et l'aménagement de régions du centre de la France, recherche son DIRECTEUR FINANCIER. Sous l'autorité du Directeur Général et avec l'assistance d'une douzaine de personnes, il aura charge de la gestion financière et comptable de la société, traitée de façon informatique (comptabilité générale et analytique, trésorerie...), de la mise en place et du suivi des financements, du contrôle de gestion (actualisation trimestrielle des budgets, analyse des écarts...) et des déclarations fiscales. Il entretiendra les relations avec les banques et les Administrations. Il mènera les études financières et il assurera le suivi financier d'organismes extérieurs. Il sera le conseiller du Directeur Général pour tous les problèmes de gestion de la société et spécialement en matière de fiscalité et droit des contrats. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure type ESSEC, ESC ou Expertise Comptable, possédant plusieurs années d'une expérience professionnelle sérieuse dans une fonction semblable. Ce poste implique de solides connaissances juridiques et fiscales. Ecrire sous réf. 870 M à :

G.R.H. Conseils
3, avenue de Ségur, 75007 PARIS
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

LANGUEDOC ROUSSILLON...

Une importante société, filiale d'un groupe américain, recherche pour son usine (400 personnes) un

CHEF DU PERSONNEL

Sous l'autorité du Responsable du Personnel de l'Entreprise, il participera à l'élaboration de la politique sociale, contribuera à son application en liaison avec la hiérarchie, gèrera les ressources humaines (études des besoins, des postes et des classifications etc...), veillera et assurera les responsabilités opérationnelles, supervisera l'administration courante (qualité, information, dossiers individuels, congés, etc...), assurera avec le Directeur de l'Etablissement les relations avec les partenaires sociaux.

Le candidat idéal est âgé d'au moins 28 ans, a une formation supérieure, a obtenu ses diplômes en France, a une expérience pratique, en matière de l'application de la législation sociale, de la paie, en informatique, des systèmes de classification de postes, et possède une aptitude naturelle au dialogue et à la négociation.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, rémunération actuelle et souhaitée) sous réf. 888 à R. d'ORION. Réponse et discrétion assurées.

ORION 35 rue du Rocher 75008 PARIS

ingénieur méthodes

120.000 F.
Une importante société française de la mécanique lourde, (C.A. : 1,8 milliard), premier constructeur européen sur son marché, recherche un ingénieur méthodes au profit de son établissement de Lille. Rattaché au responsable des méthodes de la division technique, en liaison constante avec les services de l'usine, il dirigera la section "Organisation - Amélioration". Sa mission sera de rechercher et promouvoir les améliorations d'ordres divers visant à réduire les coûts de revient et les charges de structure à court, moyen et long terme. Le candidat souhaité, âgé de 30 ans minimum, est un ingénieur diplômé (A.M. ou équivalent), ayant acquis une expérience en entreprises de petite et moyenne taille. Ce poste nécessite une connaissance de la soudure et de l'assemblage, ainsi que la pratique de l'anglais technique. Responsable de son action, le titulaire bénéficiera de facilités d'ouverture.

Adressez votre CV avec une courte lettre manuscrite et photo, réf. 8091/M à Claude Beauvillain, Sema-Selection : 69000 LILLE Forum-43, r. Gustave Delory - Tél (20) 06.56.92

sema selection Paris - Lille - Lyon
Marseille - Toulouse

مكتبة الوطن



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Importante Câblerie de l'Aisne, Division (530 personnes) d'un GRAND GROUPE FRANÇAIS, recherche :

un Ingénieur Electronicien

— DE HAUT NIVEAU —

(réf. 991)

La mission du candidat consistera à concevoir et adapter, ou perfectionner, des appareils de contrôle en continu sur les lignes de fabrication, ainsi qu'à établir les asservissements prévus. Il travaillera en étroite liaison avec le Service Central de Recherches de la Division.

Nous donnerons la préférence à un jeune ingénieur diplômé d'une Grande Ecole spécialisée en électronique, ayant pu démontrer ses qualités de chercheur et d'homme d'action au cours d'une première expérience de quelques années - la connaissance de l'Anglais étant un atout supplémentaire.

un Ingénieur Chimiste

— DE HAUT NIVEAU —

(réf. 992)

La mission du candidat consistera à effectuer des recherches d'isolants nouveaux pour l'enrobage des Câbles Electriques. Il effectuera les études bibliographiques nécessaires, rencontrera les fournisseurs, se tiendra au courant des publications à ce sujet et aura la charge de concevoir des formulations nouvelles.

Nous donnerons la préférence à un jeune ingénieur diplômé d'une Grande Ecole - la connaissance de l'Anglais étant hautement souhaitée.

Pour ces deux postes : POSSIBILITES D'EVOLUTION DE CARRIERE AU SEIN DU GROUPE

— facilités de logement accordées par la Société
— lieu de travail : environ 20 Km de SAINT QUENTIN.

Adresser lettre de présentation manuscrite, CV détaillé, photo et PRETENTIONS en rappelant la référence à Claude LAMY.

ORION

35 rue du Rocher 75008 Paris

IMPORTANTE SOCIETE ELECTRONIQUE

Filière d'un puissant groupe industriel

recherche

pour son unité de production située

dans le SUD-OUEST

le responsable des services fabrication et contrôle

Sous l'autorité du responsable de production,

• il sera chargé de coordonner les activités, fabrication et contrôle et réaliser les objectifs de production (qualité - coûts - délais)

• il encadrera les responsables de ces deux services et en assurera l'animation et la gestion (250 personnes)

Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur Arts et Métiers, ayant de 3 à 5 ans d'expérience dans une fonction analogue acquise dans une industrie électronique.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions avec photo sous référence 69426 CONTEXTE Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra

X, PONTS, CENTRALE, AM

DEBUTANTS OU 1ère EXPERIENCE

INGENIEURS TRAVAUX

Vous vous sentez le goût et l'esprit du « chantier ».
Nous avons pour vous de larges possibilités de carrière.
Que ce soit en France ou à l'étranger, dans la société ou le groupe dont nous sommes filiale.

Nous jouons notre avenir sur votre potentiel.
Nos premiers mois seront consacrés à l'intégration et à la formation.
Vous apprendrez progressivement, par des missions opérationnelles sur le terrain, à « maîtriser » toutes les facettes de notre métier technique, gestion, animation, commercial.

Nos chantiers Bâtiment et TP (ouvrages d'art, génie civil) sont implantés dans l'ouest de la France. Vous débutez donc dans une grande métropole régionale, connue pour sa qualité de vie.

Notre Direction Générale s'intéressera personnellement à votre candidature. Elle lui sera transmise par nos carrières à qui vous voudrez bien l'adresser, 64 rue la Boétie, 75008 PARIS, sous référence 7195

BACOU S.A.

Exporter la sécurité

Ensemble de 3 sociétés centrées sur la sécurité de l'homme au travail, notre site est le reflet de notre philosophie et de nos réalisations quotidiennes. Pour favoriser le développement de notre marché Export (37% actuellement), un leader disponible et autonome nous est devenu indispensable.

SON PROFIL : homme de terrain éprouvé, ayant l'expérience de la vente industrielle à l'Export, privilégiant l'importance des contacts humains, il sera de formation commerciale supérieure (SUP DE CO, ESSEC, ...), jeune (28/35 ans) et maîtrisera parfaitement l'anglais et l'allemand.

SA FONCTION : suivre l'évolution de nos distributeurs en Europe Occidentale, rechercher de nouveaux créneaux pour certains produits (masques, vêtements de protection), négocier à haut niveau avec les organismes officiels des pays à économie planifiée, tel l'Algérie.

Résidence : de préférence à LYON, éventuellement à PARIS.

Nous proposons une rémunération optimum de départ de 180.000 F/an, tous frais payés sur justification.

En résumé, un poste passionnant, actif, difficile, impliquant de fréquents déplacements et une grande disponibilité physique et intellectuelle : vous vous y êtes déjà certainement reconnus si vous connaissez le prix de la réussite.

Assurez d'une discrétion absolue, votre candidature (CV manuscrit et prétentions) sera étudiée par notre Conseil, sous référence 564/M



9 bis Route de Champagne - 69130 ECULLY.

Membres de SYNTEC



La Société VOLKSWAGEN FRANCE recherche

3 INSPECTEURS DES VENTES

En liaison étroite avec le Chef de région, ils seront chargés :

- d'informer les concessionnaires de la marque de la politique commerciale de la société ;
- de former, de motiver et d'animer le personnel de vente des concessionnaires ;
- d'organiser les concessions au niveau commercial ;
- de contrôler les résultats obtenus sur sa zone.

Les postes conviendront à des candidats de niveau d'études supérieures (SUP de CO ; IEP). Une première expérience de la vente et de l'animation d'un réseau est exigée. Après une période de formation-intégration à VILLERS-COTTERETS et sur le terrain, ils seront affectés sur une zone disponible.

Envoyer CV, avec photo et prétentions au Département du Personnel - BP 68 - 02600 VILLERS-COTTERETS, sous réf. IDV/160.



INGENIEURS INFORMATIENS

Vous avez une formation universitaire ou vous êtes ingénieur (option informatique)

Vous avez de bonnes connaissances en anglais

Vous voulez travailler dans les domaines suivants : logiciel de base, théorie des langages, télétraitement, définition synthèse et développement d'applications (bancaires en particulier)

La société Burroughs vous offre la possibilité de participer au sein de la division logiciel du centre d'études de Villers Escalles (près de Rouen) au développement d'équipements péri-informatiques.

Possibilité de logement.

Plusieurs postes d'ingénieurs débutants et d'ingénieurs expérimentés sont à pourvoir.

Envoyer C.V., photo et prétentions de salaire ainsi qu'une description détaillée de l'expérience et des stages se rapportant aux domaines cités ci-dessus à :

Mme B. LAMON
S.A. BURROUGHS
B.P. 5
76360 BARENTIN.

Burroughs

Cerci SOCIÉTÉ D'INGÉNÉRIE EN INFORMATIQUE ET AUTOMATIQUE

dans des ensembles livrés « clé en main » employant 550 personnes à Paris et dans ses centres régionaux.

FILIALE DU GROUPE EMPAIN-SCHNEIDER

recrute un

INGÉNIEUR INFORMATIEN

pour participer au développement de son Agence de BELFORT

Ingénieur diplômé, le candidat possèdera si possible 1 ou 2 ans d'expérience de l'informatique temps réel et des automatismes, ou aura choisi l'option informatique s'il est débutant.

Il participera à la conception et à la réalisation de systèmes informatiques d'automatisation et de contrôle d'atelier.

La rémunération tiendra compte de la qualité de la candidature.

Merci d'adresser les dossiers de candidature sous réf. J 71 à la Direction du Personnel CERC, 68, rue Roger Salengro - 94126 FONTENAY SOUS BOIS.

METTRE EN ŒUVRE L'INFORMATIQUE DANS L'ENTREPRISE

C.R.C.A.M. DU SUD-EST (LYON 9°)

recherche pour son Service Informatique (Analyse et Programmation)

INGÉNIEURS DÉBUTANTS

ou AYANT QUELQUES ANNÉES D'EXPERIENCE EN INFORMATIQUE DE GESTION

FORMATION :

- Connaissances informatiques exigées ;
- DMS/DLI apprises ;
- Déjà des obligations militaires.

Adresser lettre, C.V., photo, prétentions à : C.R.C.A.M. DU SUD-EST 2 P. 215 LYON 09 69263 LYON CEDEX 1

DEBUTANTS ESC, SCIENCES ECO, DROIT, GESTION,

Venez encadrer une force de vente dans votre région

Vous recruterez, formerez et animerez 20 à 30 agents généraux d'assurances ; 34 millions Fts C.A. sur un à trois départements. Vous serez formé aux techniques de vente, de recrutement et d'animation de vendeurs pour prendre progressivement des responsabilités sur le terrain. Salaire première année 70.000 F., voiture fournie, frais professionnels pris en charge, statut cadre.

Venez rejoindre nos équipes d'inspecteurs commerciaux dans les régions NORD-OUEST (Rouen - Amiens) CENTRE (Moulins - Nevers) RHONE-ALPES, OUEST, SUD-OUEST et la Région parisienne.

Mais au fait qui sommes-nous ? Le GROUPE DROUOT, un des premiers groupes privés d'assurances, C.A. + 18% en 79/78.

Adresser CV, photo, lettre manuscrite, en précisant la région qui vous intéresse, sous référence L.100 à Claude BERGEZ Chargé de Recrutement - GROUPE DROUOT - 1, Place Victorien Sardou

78161 MARLY LE ROI - Tél. : 958.62.14 poste 3533.



IMPORTANTE BANQUE RÉGIONALE DE L'EST

recherche

DIRECTEUR D'AGENCE

La fonction conviendrait à un cadre bancaire confirmé pouvant justifier de plusieurs années d'expérience, de préférence dans un service d'exploitation.

Nous voudrions rencontrer un homme d'action, conscient de l'aspect commercial du poste, capable d'assumer la gestion de l'ensemble des activités d'une agence d'une dizaine de personnes et étant à même de prendre directement en charge la partie crédits aux entreprises.

Nous offrons une rémunération motivante, une voiture de fonction, des perspectives d'avenir intéressantes.

Les dossiers de candidature (avec C.V. manuscrit + photo + prétentions) adressés sous référence 8.853 à « Le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 08, seront examinés avec la discrétion la plus absolue.

BANQUE de PROVINCE

Recherche

1 Ingénieur Organisation 1 Ingénieur Informatique

Les candidats devront répondre aux critères suivants :

- diplôme d'Ingénieurs Grandes Ecoles Scientifiques
- expérience professionnelle de 5 ans
- aptitude à l'encadrement

Envoyez C.V., lettre manuscrite et prétentions sous référence 901 à Monsieur ANDREAN - 90 bis rue Pieplu - 78700 CONFLANS-STE-HONORINE.

Pour assurer une discrétion totale, le Cabinet de Recrutement demande aux candidats d'indiquer au dos de l'enveloppe le nom de ou des sociétés à qui la candidature ne doit pas être transmise.

adjoint au directeur administratif et financier

Industrie Alimentaire, région ANGERS

Responsable du Contrôle de Gestion, il sera chargé : • de la détermination des prix de revient et des prévisions budgétaires ; • du contrôle et de l'analyse des résultats ; • de l'élaboration et de l'application des mesures destinées à améliorer la productivité et la rentabilité des différents Services.

Il lui sera également demandé d'assumer certaines missions de CONTRÔLE INTERNE.

Adresser votre dossier de candidature en indiquant vos prétentions sous réf.0593 à ouest recrutement

Le Terroir au Jau - B.P. 2291 - 49022 Angers Cedex.

qui le traitera confidentiellement.

RHONE-ALPES

Société Filiale important Groupe Industriel Français
Secteur Biens d'équipement
Forte position Marché National et International

recherche

JURISTE

FONCTION : Seconder le Chef du Service Juridique, particulièrement dans les domaines suivants :

- droit des Sociétés et des Affaires,
- assurances,
- propriété industrielle.

EXPERIENCE ET FORMATION :
- 2 à 3 ans de pratique des Affaires, de préférence en milieu industriel.

- Doctorat ou Maîtrise - Sciences Po. - Sup. de Co.
- Une bonne connaissance de l'anglais constitue un atout supplémentaire.

Adresser C.V., détaillé, photo et prétentions à No 70.021 - CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

SOCIÉTÉ NATIONALE ELF AQUITAINE
(PRODUCTION)
recherche

AGENT DE GESTION

Titulaire d'un BTS ou DUT (finance, comptabilité) avec expérience en comptabilité analytique de gestion dans une entreprise industrielle.

Cet Agent sera responsable de la facturation aux filiales des prestations de Personnel et de la gestion du budget correspondant.

Il aura à animer une équipe de 3 ou 4 employés, connaissance de l'anglais indispensable.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et prétentions à S.N.E.A.P. - D.C. Recrutement 21bis, avenue des Lilas (Tour 12.04) 64000 PAU

NANTES ...
Importante société industrielle - produits métalliques recherche son

ACHETEUR

Sous l'autorité du Directeur Financier, il établit les besoins d'approvisionnement et négocie les meilleures conditions d'achat de matières premières (prix-délais-qualité).

Excellente formation technique et expérience confirmée indispensables, si possible dans une branche similaire.

Veuillez adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. 979 à R. d'ORION

ORION 35 rue du Rocher - 75008 Paris

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'INSTRUMENTS DE MESURE recrute pour son laboratoire de recherche et développement

UN INGÉNIEUR D'ÉTUDE ÉLECTRONICIEN

Grande Ecole, ayant expérience de 2 à 3 ans en étude d'appareils logiques et analogiques à base de microprocesseurs.

Adresser C.V. et prétentions à n° 68.515, CONFESSE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra. Discretion absolue assurée.

GROUPES D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES ET INTERPROFESSIONNELLES de HAUTE-NORMANDIE recherche

JURISTE

pour poste de Chef du Service « Contentieux-Documents », notamment domaine du Droit du Travail (Information Conseil, assistance aux entreprises adhérentes).

Expérience des relations sociales dans l'entreprise industrielle indispensable.

Ce poste, particulièrement intéressant dans la variété des fonctions et des contacts, suppose un esprit méthodique, un goût de l'analyse approfondie, et un sens des réalités de l'entreprise.

35 ans minimum - Licence en Droit

Envoyer C.V. man. et photo sous le n° 70.171 à CONFESSE Publ., 20, av. Opéra, 75004 Paris Ced. 01.

GRUPE INDUSTRIEL recherche

INGENIEURS DEBUTANTS

pour suivre activités d'un secteur ou d'une clientèle, en agence.

Postes à pourvoir : *Dunkerque, Strasbourg, Bordeaux.*

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à N. 328 PUBLICITES REUNIES, 112, Bd Voltaire - 75011 PARIS qui transmettra

ÉTABLISSEMENT FINANCIER recherche

UN CADRE CHARGÉ DE LA GESTION DU PERSONNEL

Agé de 25 à 30 ans environ, formation juridique il s'occupera au sein de la Direction du Personnel de la Gestion des Carrières.

Idée de travail : ARRAS.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions sous le n° 1.914 à « le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens, 75227 PARIS Cedex 05.

TECHNIP - ÉTABLISSEMENT DE LYON
recherche un

INGÉNIEUR ÉTUDES INFORMATIQUE

- Formation Ingénieur Grande Ecole
- Niveau Chef de projet (3-4 ans expérience environ).
- Connaissance DB/DC (de préférence ADABAS) et interactif nécessaires ainsi que COBOL et FORTRAN
- Bonne connaissance de l'anglais.

Il participera, en fonction des besoins de l'établissement et en liaison avec le Département Informatique du Siège, à l'adaptation et au développement des logiciels dans un environnement conversationnel.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. détaillé + photo à

TECHNIP-LYON
Service du Personnel
28, rue de la Saône
69625 VILLEURBANNE CEDEX

LE CRÉDIT AGRICOLE de la Vendée à LA ROCHE-SUR-YON recherche

UN COLLABORATEUR POUR SON SERVICE ORGANISATION

chargé de :

- réaliser des études et proposer des solutions pour améliorer les procédures de fonctionnement de l'entreprise ;
- assister les services dans leurs actions internes d'organisation.

Le candidat devra :

- être diplômé de l'enseignement supérieur,
- posséder un bon esprit d'analyse et de synthèse,
- savoir s'adapter rapidement à des situations variées.

Si vous êtes intéressés, adressez une demande manuscrite avec curriculum vitae et photo à :

M. le Directeur de la C.R.A.M. de la Vendée
BP 22 X Route d'Alzencay
85001 LA ROCHE-SUR-YON GARE

Etablissement public VAL de LOIRE recherche

Un assistant de formation

pour promouvoir la formation de l'organisme auprès des entreprises régionales.

Le candidat devra :

- être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur (Bachelier ou équivalent) ;
- avoir une expérience professionnelle de 3 ans minimum, de formation Sciences Eco ou ESC, ayant de bonnes notions d'informatique et de préférence une première expérience de l'entreprise ;
- répondre et discuter avec les candidats retenus avec lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 2845 au :

CABINET OPPERT
B.P. 4 - 69, Bd Mal Joffre
92340 Bourg-La-Reine

GRUPE BANCAIRE SPÉCIALISÉ DANS LES CRÉDITS IMMOBILIERS recherche

JEUNES DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR LIBÉRÉS DES O.M.

DÉBUTANTS OU 1^{re} EXPÉRIENCE

BANCAIRE DE 1 A 3 ANS

POUR POSTES À POURVOIR DANS SES AGENCES DE MONTPELLIER, TOULOUSE, ROYEN

Pour réussir, les candidats devront faire preuve d'un grand dynamisme commercial et être dotés d'un sens aigu des relations humaines et du travail en équipe.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. + photo + prétentions sous la référence L. 96, à TALEX P.A., 54, bd Haussmann, 75009 Paris, qui transmettra.

VILLE DU HAVRE envisage de recruter

1 INGÉNIEUR ORGANISATEUR

Le candidat retenu sera chargé de participer à la conduite et à la réalisation de projets à court, moyen et long terme (études, analyses, études de faisabilité, participation à la conception et mise en place de solutions retenues).

Ce poste conviendrait à un candidat titulaire d'un diplôme d'ingénieur ou universitaire à tendance scientifique et possédant une formation complémentaire à la gestion (I.A.E., I.C.G., etc.) ou à l'organisation (I.E.S.T.O.) ou à l'informatique (Institut de programmation, maîtrise d'informatique, etc.), ayant une expérience concrète en organisation et en informatique de gestion (de préférence temps plein).

Adresser CV et prétentions à Monsieur le Maire de la Ville du Havre - Service Informatique - 76600 LE HAVRE

Mobil Oil Française recherche

POUR SES RAFFINERIES JEUNES INGÉNIEURS

potentiel élevé

Débutez ou après 2 à 3 ans d'exp. industrielle

formation Grandes Ecoles
(Mines, E.C.P., Arts et Métiers, etc.)
B.N.S.F.M. appréciée - anglais indispensable

Pour carrière dans l'activité raffinage avec évolution possible, selon aptitudes dans les autres activités de la Société.

Opportunités d'affectations temporaires à l'étranger.

Envoyer C.V., photo à n° 88.571 CONFESSE Publ., 20, av. de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Le spécialiste en cadeaux naissance 1^{er} Age, C.A. 60 MF, croissance 30 % l'an, leader en HYPER, SUPER, G.S., recherche son

DIRECTEUR DES VENTES France

En liaison directe avec le Directeur Général, il définit la stratégie commerciale et promotionnelle, fixe les objectifs dans le cadre d'un budget, négocie avec les centrales.

Il est responsable d'une force de vente très active formée aux toutes nouvelles méthodes de négociations et services clientèle.

Le candidat que nous recherchons a 30 ans minimum, est diplômé d'une école supérieure de commerce et a une expérience réussie dans les produits de grande consommation.

Résidence: région Nantes, Angers.

Écrire avec C.V. détaillé en précisant la rémunération souhaitée, sous réf. 79.635 M, à Denis JOUSSET

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS.
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

ATO CHIMIE
Centre d'Etude, de Recherche et Développement
situé en Normandie, recherche un

TECHNICIEN ayant

BTS Transformation Matières Plastiques

avec au minimum 2 ans d'expérience.

Cette personne sera appelée à participer à des études concernant le montage par injection dans le cadre des services de technologie de transformation du C.E.R.D.

Ce poste convient à un élément jeune, dynamique, ayant le goût de la recherche.

Une bonne connaissance des matières plastiques et de la technologie des outillages est souhaitable. Connaissance de l'anglais apprécié.

Adresser CV manuscrit détaillé, photo et prétentions au service du personnel de l'établissement ATO Chimie 27470 SERQUIGNY.

CRÉDIT AGRICOLE REIMS recherche

ANALYSTE ORGANIQUE

contrat, minimum 2 ans d'expérience sur matériel IRM 301 + 160 système DOS micro. MVS participation à la réalisation du plan informatique.

CONNAISSANCES :

- DUT Informatique ou maîtrise informatique ;
- titulaires CDES Cobol ;
- base de données DLI ;
- analyse et programmation structurée IPT et documentation RPD (RPG) ;
- bonne expérience de la programmation et de l'analyse organique détaillée.

Adresser candidature manuscrite avec curriculum vitae et photo, boîte postale 3710 - 51100 REIMS

Société en pleine expansion dans secteur équipements techniques du bâtiment et de l'énergie, 600 personnes (200 personnes), 60 millions de C.A. avec 70% à l'export, recherche

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Collaborateur immédiat du Directeur Général, il aura la responsabilité de la gestion comptable, administrative et financière de la société.

Ce poste s'adresse à un candidat de 30 ans au moins, de formation supérieure, titulaire d'une solide expérience acquise en entreprises et possédant une parfaite maîtrise de la langue anglaise.

Le poste est basé à LYON.

Envoyer Curriculum Vitae, 22, rue Barthelemy 69006 LYON, sous réf. 008.

Cabinet Gatier

Composants électroniques

directeur des ventes

Sud-Est / Centre Anglais parlé

Filiale du premier groupe français de distribution de matériel électrique et électronique, notre Société est le premier distributeur de composants et de systèmes sur le quart Sud-Est de la France. Son expansion la conduit à créer un poste de directeur des ventes "composants". Il sera chargé à un spécialiste de ces produits, de formation supérieure et âgé de 32 ans au moins. Homme de synthèse, d'animation et de décision, il contribuera à l'adaptation de l'entreprise aux évolutions du marché et étendra ses positions.

Pour informations complémentaires et rendez-vous éventuel, appeler 763.11.15, INFORMATION CARRIÈRE, aux heures de bureau. Référence : 937.

Si vous le préférez, adressez votre candidature à

INFORMATION CARRIÈRE SVP SVP RESSOURCES HUMAINES
7, rue de Logelbach
75017 Paris.

THOMSON-CSF
Division des activités sous-marines recherche pour son Centre de CAGNES-SUR-MER

1 INGÉNIEUR-ÉLECTRONICIEN

dynamique, 30 ans minimum, titulaire l'enseignement

POUR :

- formation théorique et pratique des personnels exploitants et de maintenance ;
- responsable de l'étude des matériels, de la rédaction et de l'exécution de cours, de l'établissement des devis, etc.

FORMATION :

- Electronique avec bonnes connaissances en informatique, connaissances en acoustique appréciées.
- Anglais indispensable, espagnol et italien souhaités.
- 3 ans d'expérience en laboratoire électronique nécessaires.

Adresser C.V. détaillé + photo à THOMSON-CSF, Service Personnel, B.P. 55, 06082 Cagnes-sur-Mer.

Entre deux grandes villes universitaires des Pays de Loire, Société 1000 personnes, filiale d'un groupe de premier plan, fabrique matériel électronique Grand Public, recrute

Jeune D.U.T. Option Personnel

Débutez ou Presque

Il s'agit pour mission de seconder le Chef du Personnel dans ses fonctions administratives (payes informatiques, étude de poste, gestion du budget formation, information interne) et d'être à même de pouvoir évoluer vers des responsabilités plus élevées à l'intérieur du groupe.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à notre capital.

Michel AUBRY
10, Impasse Pierre Loti
63003 LA ROCHE-SUR-YON

SOCIÉTÉ EN FORTE EXPANSION cherche

UN ATTACHÉ COMMERCIAL

- Jeune homme ou femme,
- bachelier ou diplômé(e), ayant le goût des contacts et le sens de l'organisation,
- débute ou ayant de préférence une première expérience de la vente, quel qu'en soit le produit,
- les candidats sera basé à NICE (départ de la société) et devra pour des déplacements très fréquents dans toute la France.
- Voeux souhaités mais non indispensables.
- Rémunération : fixe + prime d'objectif + frais. Excellentes perspectives de promotion.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. et photo sous le n° T 021.993 M à RECHER-STRASSE, 35 bis, rue Raoult, 75008 Paris.

مكتبة الأصل

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER

conçoit et réalise des systèmes de mesures pour rechercher, évaluer et exploiter les gisements d'hydrocarbures. Ces systèmes intègrent des technologies avancées en électronique, électromécanique, informatique, mécanique, physique, etc.

Nous désirons, pour renforcer notre potentiel de développement de nouveaux outils, recruter des :

INGÉNIEURS MÉCANICIENS

(Arts et Métiers ou équivalents)

Études

Affecté dans un premier temps à des projets complexes intégrant des techniques variées, il est en charge de l'étude des ensembles mécaniques. Il assure donc la conception, les essais et la réalisation de ces systèmes. Il travaillera au sein d'une équipe pluridisciplinaire. Ces fonctions doivent lui permettre d'acquérir une connaissance suffisante de l'entreprise pour élargir progressivement ses responsabilités pour diriger un programme.

Les candidats sont débutants ou possèdent jusqu'à 5 ans d'expérience. Ils maîtrisent la langue anglaise et sont prêts, dans le cadre de cette fonction comme dans celui de l'évolution professionnelle qu'elle ouvre, à d'éventuels déplacements partout dans le monde.

Adresser vos candidatures sous la référence M.T. 01 à :

ÉTUDES ET PRODUCTIONS
SCHLUMBERGER

26, rue de la Cavée,
92142 CLAMART CEDEX.

Schlumberger

TRES ANCIENNE MARQUE DE CONSERVES ALIMENTAIRES HAUT DE GAMME recherche

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

EXPERIENCES

- âge minimum 28 ans
- parlant couramment l'anglais
- formation HEC ou ESSEC.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 9930/S à A.M.P. - 40, rue Olivier-de-Serres - 75015 PARIS (qui transmettra)

Consultant

Spécialistes connus et reconnus sur le marché dans le domaine de la recherche et sélection de Cadres ainsi que dans celui de la Formation, nous venons de créer notre Cabinet à Paris.

Nous voulons élargir notre équipe et diversifier nos productions.

- Vous êtes Consultant, à l'origine ingénieur, homme de marketing, de gestion ou psychologue.

- Vous avez au moins 5 ans d'expérience chez un leader en Cabinet ou en entreprise dans une fonction de Personnel ou de direction impliquant des contacts permanents (formation, relations industrielles, recrutement, organisation).

- Vous souhaitez garder une part de votre temps disponible et n'effectuer que des vacations.

- Vous avez envie de vous intégrer dans une équipe pluridisciplinaire, de donner libre cours à votre créativité, de vivre notre création, de la promouvoir en ayant la compréhension des situations de négociation et le goût très vif de la réussite commerciale. Vous nous intéressez.

Adresser lettre man. et CV sous réf. 8.9.80 à

PUBLIVAL 27, route des Gardes
92150 MEUDON
qui vous donne la garantie du secret absolu.



Factory Mutual International

Nous sommes l'assureur mondial des grands risques industriels hautement protégés avec plus de 600 milliards de dollars de valeurs assurées. Nos méthodes de gestion de risques, appliquées avec succès depuis 140 ans, bénéficient d'une solide notoriété.

Nous renforçons notre filiale française et recrutons un

Souscripteur Risques Industriels

Au sein d'une petite équipe très performante, il aura à décider des engagements financiers de la société à l'égard des risques qui nous sont proposés : incendie, bris de machines, D.C., pertes d'exploitation, etc...

Nous recherchons un candidat de 30 ans environ, connaissant bien le marché français des risques industriels et ayant l'expérience de la souscription. La pratique de l'anglais est indispensable.

Nicole Marichez vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous référence 4071M, 1 Rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet
Psycom

Membre de Syntec

DOW

DOW

DOW

DOW

DOW

DOW

SAISISSEZ LA CHANCE DOW

QUE SONT DEVENUS LES 21 JEUNES DIPLOMES RECRUTES POUR LA VENTE DURANT LES 4 DERNIERES ANNEES ?

A L'ENTREE : Entre 23 et 30 ans de formations très différentes, 10 écoles de commerce, 5 universitaires (droit, sc. éco.), 3 ingénieurs chimistes ou agronomes, 2 sciences Po, 1 M.B.A., 8 avaient étudié à PARIS et 13 en Province. Tous parlaient parfaitement l'anglais.

MAINTENANT : 15 sont des vendeurs confirmés à potentiel, 4 ont été promus à l'Etranger (Marketing), 1 est resté à son poste d'entrée, 1 a quitté la Société. Quant à la progression des salaires, nous vous en parlerons de vive voix : elle est très motivante.

POURQUOI ? DOW CHEMICAL : Une très grande Société Mondiale à taille humaine grâce à sa forte décentralisation. Une Société qui fait confiance aux jeunes qui aiment se mesurer aux difficultés et prendre des responsabilités.

Ecrivez lettre + C.V. + photo à : DOW CHEMICAL FRANCE - DEPARTEMENT RELATIONS HUMAINES Aéroport Nice Côte d'Azur - 06056 NICE CEDEX

DOW

DOW

DOW

DOW

DOW

DOW



LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE
Filiale Groupe CGE CIT-ALCATEL
C.A. : 800 M.F. - 2600 personnes

réalisant une part croissante du C.A. à l'exportation recherche un

RESPONSABLE LOGISTIQUE EXPORT

Il prendra en charge l'animation d'un groupe export dans le cadre d'une unité centrale de logistique.

Il assurera les relations avec les transitaires et transporteurs et participera aux relations et négociations avec les administrations et organismes d'aide à l'exportation.

Une formation commerciale supérieure, ainsi qu'une expérience de 4 à 5 ans dans une fonction semblable sont souhaitées.

Lieu de travail : Banlieue Sud de Paris

Envoyer C.V. et prétentions à LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE - Direction du Personnel - 206, Route de Colmar - B.P. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX.

GUNTHER LAMBERT COLLECTION @

Nous sommes une importante société commerciale dans le secteur d'aménagement de l'habitat en Allemagne. Quant à la distribution, nous sommes en voie de construction d'une organisation de vente en France et recherchons un

REPRÉSENTANT DE VENTE

pour le 1^{er} janvier 1981, qui sera chargé de toute responsabilité en ce qui concerne les ventes dans sa région de vente. Nous nous imaginons un jeune homme dont le métier est la vente et qui a des connaissances étendues du marché d'aménagement de l'habitat en France. Notre nouveau collaborateur devra être en mesure de prospecter une nouvelle clientèle. De plus, il devra conseiller nos clients d'une collection très cultivée. Cette collection est composée de verre, porcelaine, couverts, des articles du métier d'art, etc.

Parler anglais couramment est indispensable.

La rémunération avec un fixe et le revenu additionnel subordonné au succès seront certainement intéressants. En outre, vous recevrez une voiture de fonction neuve.

Si ces perspectives vous tentent, adressez votre candidature avec curriculum vitae sous forme de tableau, vos copies de diplômes et vos prétentions.

M. G.F. Wiedenhofer,
c/o GUNTHER LAMBERT COLLECTION
Konstantinplatz 303, Postfach 330169
D-4050 Mönchengladbach 2.

vous n'avez pas perdu l'espoir de changer ce qui doit l'être

Une importante Société Mutuelle d'Assurances, leader de sa branche d'activité, recherche pour repenser et améliorer son système d'information, son organisation et ses procédures, des « RESPONSABLES DE PROJETS » ne craignant pas de faire preuve d'initiative, ayant la passion de convaincre et un esprit de suite leur permettant de faire aboutir les projets qui leur seront confiés, en un mot, des LOCOMOTIVES.

Les fonctions à assurer concernent aussi bien la Production, les Sinistres, la Comptabilité, que les Etudes des Statistiques ou l'organisation des Services Centraux. Les moyens informatiques sont à la hauteur des ambitions. La télématique est en place. Un premier système de courrier électronique est opérationnel et la bureautique est prise au sérieux.

Une formation de haut niveau est nécessaire. Une expérience concrète de l'informatique constitue un atout sérieux.

Adresser lettre manuscrite et CV avec photo, en mentionnant votre rémunération actuelle et le salaire souhaité, à REGIE PRESSE - sous numéro 858.486 M - 85 bis rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.



Massey Ferguson

1^{er} constructeur mondial et français de matériel agricole

souhaite intégrer :

Jeune ingénieur d'essais

Laboratoire d'essais implanté à Beauvais.

(réf. A)

Suite à la promotion du titulaire, ce poste permettra à un ingénieur diplômé de formation électromécanique (type AM ou équivalent) d'exercer, dans le domaine de l'hydraulique et de la thermique ses compétences pour l'Engineering et la Manufacturing.

Dans le cadre de nouveaux projets, au sein d'une jeune équipe.

Les relations entre départements et avec les autres unités du Groupe nécessitent - au minimum - la pratique de l'anglais lu. (Vous pourrez l'améliorer chez M.F.)

A 3 - 4 ans, évolution dans les Essais ou vers d'autres fonctions : Engineering, Méthodes, Contrôle qualité, SAV, etc...

Ingénieur de projets hydraulique

pour renforcer notre B.E. engineering de Beauvais.

(réf. B)

Ce nouveau poste doit permettre à un ingénieur confirmé (AM ou équivalent) ayant déjà 2 à 3 ans d'expérience en BE (dans le domaine tracteurs, matériels TP, véhicules industriels...) de développer des éléments constituant l'ensemble des circuits hydrauliques de tracteurs agricoles.

Une responsabilité complète de la conception nécessite la réalisation effective du dessin des pièces étudiées en se servant des techniques modernes d'information et de « computer aid design ». Anglais lu indispensable.

Adresser CV détaillé et prétentions, en précisant bien la référence du poste qui vous intéresse à Philippe BLARD - MASSEY FERGUSON - 22, avenue Galilée - 93350 - LE PLESSIS ROBINSON.

مكتبة الأصيل

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Cii Honeywell Bull

dans le cadre du renforcement de son réseau commercial à Paris et en Province, recherche

INGENIEURS COMMERCIAUX DEBUTANTS

Vous avez un diplôme d'une grande école d'ingénieurs ou de Commerce et vous êtes dégage des obligations militaires.

Vous avez envie de développer votre sens de la négociation dans la prospection de nouveaux marchés et la vente des produits et services de la Compagnie.

Nous vous offrons une formation aux produits, aux techniques de commercialisation et au métier pour vous permettre d'atteindre vos objectifs personnels.

Date d'embauche: fin septembre 80.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 161M (à préciser sur l'enveloppe) à: Cii Honeywell Bull-ACLES-61-63, rue d'Avon - 75980 Paris Cedex 20.

Gestion du personnel et politique de communication 130 000 +

Importante filiale (4000 personnes) d'un grand groupe industriel français, nous mettons en place les moyens d'une gestion moderne de notre personnel.

Pour atteindre cet objectif, nous recherchons un cadre expérimenté d'environ 35 ans, de formation supérieure, ayant une forte compétence en matière de droit du travail.

Dix ans d'expérience dans une fonction similaire dans un groupe industriel sont indispensables.

En liaison avec le directeur du personnel, il assurera la gestion administrative de notre société.

Il devra effectuer également des missions spécifiques et des études portant sur la rémunération, les horaires, le tableau de bord.

Sa mission comportera la mise en place d'une politique de communication dans l'entreprise.

Il sera responsable d'un service d'une vingtaine de personnes.

Jacqueline Sigot vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous référence 5050 M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet
Psycom

Membre de Syntec

Message à un INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT

Vous souhaitez entrer dans une société (3500 personnes, C.A. 5 milliards) leader sur le marché des

Matières plastiques

Nous recherchons un ingénieur commercial export pour prendre en charge la vente des résines de grande diffusion dans un secteur de grande exportation - hors Europe de l'ouest.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez une expérience d'au moins 5 ans d'exportation de produits industriels, une formation supérieure (école d'ingénieurs ou de commerce), une parfaite maîtrise de l'anglais et de l'allemand et/ou de l'espagnol. Vous êtes également prêt à voyager plus de la moitié de votre temps.

Merci d'adresser un CV détaillé, photo et rémunération actuelle sous référence M 103/P à notre conseil.

mcp CABINET **Henri PHILIPPE**
91, Faubourg St-Honoré 75008 Paris

Surtec
GROUPE C.G.E.

recherche

UN INGENIEUR DE VENTE DE SYSTEMES DE SECURITE

De formation technique (DUT électronique ou ingénieur) et possédant si possible une bonne culture dans le domaine des télécommunications ou de la mini-informatique. Le candidat retenu se verra confier la responsabilité des ventes d'une gamme de matériel à un secteur de clients nationaux.

Il apportera une solide expérience de la vente de systèmes électroniques, de préférence dans le secteur bancaire.

Intégré à une petite équipe de haut niveau, il participera au lancement d'une activité de pointe sur un marché en pleine expansion au sein d'une PME bénéficiant de l'appui technique et financier du groupe C.G.E.

Cette fonction, basée en région parisienne, s'adresse à un homme imaginatif, dynamique et ambitieux.

Elle offre de rapides et réelles perspectives d'évolution de carrière au sein de l'entreprise et du groupe C.G.E.

Envoyer C.V. et prétentions à Direction du Département SURTEC - LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE - 31, rue des Longs Prés - 92100 Boulogne

AUDITEUR INTERNE

Cette entreprise internationale, leader sur son marché, a pris la décision d'améliorer l'efficacité et la rigueur de sa gestion en proposant un poste de Responsable du contrôle interne.

Cet auditeur interne est responsable, vis à vis du Directeur Général, du contrôle des différents services ainsi que des 5 filiales (dont 3 en Europe). Il effectue le contrôle et participe à l'élaboration des procédures destinées à améliorer la gestion de la société et s'assure de leur application.

Nous souhaitons rencontrer un auditeur confirmé, justifiant d'une expérience d'au moins 3 ans en cabinet d'audit. Il est si possible expert comptable et possède une formation commerciale supérieure. L'anglais est indispensable.

Localisation du poste: Paris 8ème.

De nombreux déplacements en Europe sont à prévoir.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 8289 B à

egor 8 rue de Berri 75008 Paris 359.13.82

HAUTE NORMANDIE

CONTROLEUR

Cette unité industrielle (2.100 personnes) est la plus importante d'une division (12.000 personnes) de l'un des plus puissants groupes industriels français.

Le Contrôleur anime un service de 50 personnes dont la mission consiste à étudier, mettre en place, suivre et contrôler des procédures (généralistes et spécialisées) afin d'optimiser la gestion globale (production, personnel, achats...).

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur généraliste (ECP, MINES, AIE, etc.) ayant une formation de gestion complémentaire (ISA, ISSEC, CESTI). Son expérience professionnelle (5 ans minimum) a été acquise impérativement en milieu industriel. Il a des connaissances particulières dans le domaine informatique. En cas de succès à ce poste, le titulaire évoluera soit vers une Direction d'usine, soit vers une Direction Contrôle Société.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4197 Q, à

egor industrie
8 rue de Berri 75008 Paris 359.13.82

INGENIEUR DE FABRICATION

Dans le cadre de notre activité de transformateur d'acier, un de nos secteurs est particulièrement spécialisé dans la fabrication de profilés.

Le niveau de développement et les perspectives du marché dans ce domaine nous amènent à renforcer notre structure en créant le poste de Chef de Fabrication.

Le titulaire du poste dirige et coordonne l'ensemble de cette activité (60 personnes).

Ses responsabilités s'étendent de la matière première au produit fini et recouvrent le respect des impératifs de délais, qualités, coût, ainsi que l'animation et la motivation des hommes.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de 28 ans environ, de formation plutôt polyvalente ou à base mécanique, ayant une expérience réussie acquise en milieu industriel similaire et sensibilisé à l'animation des hommes en production.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 10401 A, à

egor industrie
8 rue de Berri 75008 Paris 359.13.82

ORGANISATION, AUDIT ET CONTRÔLE

Cette Société, filiale d'un important groupe français, est l'un des leaders dans le domaine de la gestion et de l'exploitation d'installations de chauffage. Elle emploie environ 2.500 personnes à travers plus de 20 agences ou filiales réparties sur tout le territoire.

Afin de garantir l'efficacité des interventions techniques au niveau de leur organisation et dans le cadre d'une politique d'harmonisation des procédures, le département Organisation et Contrôle souhaite s'adjointer un jeune collaborateur.

Celui-ci sera chargé d'analyser et éventuellement modifier les procédures administratives existantes, de contrôler leur application, de participer à certains travaux de consolidation comptable et de mener à bien les études préliminaires au achat ou à la prise de participation de Sociétés nouvelles.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (BAC, ESSEC, ESC...) option sciences-comptabilité, ayant acquis une première expérience, même courte, d'une fonction similaire. Ce poste nécessite de fréquents mais courts déplacements sur toute la France.

Merci d'adresser CV détaillé, photo et prétentions sous référence M 8285 R, à

egor promotion
8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

Une entreprise mondialement connue, leader sur le marché
«BRICOLAGE» recherche pour son
Département MARKETING

CHEF DE PRODUIT

- Formation Supérieure ESSEC, HEC
- Expérience de 2 à 3 ans d'un poste similaire dans les produits grand public
- Pratique courante de l'anglais
- Esprit créatif, il travaillera avec les services de Recherche pour mettre au point les produits nouveaux et trouver des améliorations techniques
- Il aura la capacité et les compétences pour analyser les marchés et les réseaux de distribution, pour définir les plans d'action et proposer les moyens promotionnels et publicitaires destinés à vendre le produit.

En liaison constante avec les services commerciaux et financiers il contrôlera ses résultats en termes de prix et de marges.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous n° 67616 CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75004 PARIS Cedex 01, qui trans.

CHEF DU SERVICE ORDONNANCEMENT PRODUCTION

La Générale de Distribution commerciale en France la somme très étendue de matériel de levage et de manutention «HYSTER». Elle réalise un chiffre d'affaires de plus de 100 millions de francs.

Rattaché au Directeur Technique, le titulaire du poste est chargé du suivi de toutes les commandes sur les plans ordonnancement et production.

Il dispose d'un atelier où sont effectuées les adaptations techniques demandées par les utilisateurs ainsi que les contrôles de qualité et les tests de fonctionnement.

Il assure l'ensemble des relations avec les fournisseurs (chariots élévateurs, accessoires) le traitement des commandes avec les usines. Un bureau d'études lui est également rattaché.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé d'environ 32 ans, de formation électromécanique, ayant une expérience réussie d'organisation et d'animation d'équipe acquise en milieu industriel comparable. Anglais souhaité.

Les perspectives de développement du poste représentent pour un professionnel compétent une véritable opportunité de carrière.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 10386 A, à

egor industrie
8 rue de Berri 75008 Paris 359.13.82

ELECTRONIQUE

TECHNICIEN SUPERIEUR

Nous sommes un groupe international de développement plan dans les domaines de l'électronique et de la thermique.

Le service technique de la direction commerciale souhaite renforcer son potentiel de spécialistes en électronique.

Véritable support technique pour l'utilisation des appareils et systèmes mis en œuvre, le titulaire du poste assure la fonction de coordination, d'études et d'assistance technique sur le site.

Nous souhaitons rencontrer un Technicien Electronicien de formation B.T.S. ou équivalent, maîtrisant l'anglais technique. Sa première expérience l'a familiarisé avec la technologie des microprocesseurs et lui a permis d'utiliser un langage de programmation évolué.

Le poste est à pourvoir à Clichy et des déplacements de courte durée sont à prévoir. Merci d'adresser une lettre manuscrite de motivation, CV, photo et salaire actuel, sous réf. M 10052 P, à

egor promotion
8 rue de Berri 75008 Paris 359.13.82

La filiale du leader mondial des produits thermorétractables recherche pour son secteur de la conception et des câblages électroniques, un

TECHNICIEN DEVELOPPEMENT

Au sein du bureau d'études et de développement, qui constitue une petite équipe compétente et efficace, il a pour mission de développer différents projets, à court et moyen termes, d'adaptation de dispositifs pour les industries clientes.

Outre la technologie spécifique à la Société, il utilisera ses propres connaissances, acquises par exemple en électrotechnique ou mécanique, thermique, chimie de polymères, etc., et justifiées par sa formation ou par quelques années d'expérience.

Compte tenu du champ d'activité et de l'évolution du poste, une bonne connaissance de l'anglais est vivement souhaitée.

Lieu de travail: banlieue Nord-Ouest. Merci d'adresser CV complet, photo et salaire actuel sous réf. M 7288 L, à

egor promotion
8 rue de Berri 75008 Paris 359.13.82

Comptage et instrumentation

INGENIEUR TECNICO-COMMERCIAL

L'un des leaders européens de la fonction comptage fabrique et commercialise dans le monde entier des compteurs numériques (électro-mécaniques, électroniques...). Une gamme très complète et des produits «sur mesure» justifient sa pénétration sur tous les marchés industriels.

Sous l'autorité du D.G. de la filiale française et au sein d'une équipe légère et efficace, il a pour mission, sur la région parisienne, de développer un C.A. existant, ce qui implique un rôle de Conseiller Technique. Parallèlement, il développe sa propre clientèle.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur commercial justifiant de bonnes connaissances techniques (niveau B.T.S. électronique), ayant acquis quelques années d'expérience en B.E. ou dans la vente d'instrumentation, par exemple.

Merci d'adresser CV complet, photo et salaire actuel, sous numéro M 7399A, à

egor promotion
8 rue de Berri 75008 Paris 359.13.82

Filiale d'un important groupe français,banlieue ouest Paris, spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de biens d'équipement, recherche

JEUNE CADRE EXPORTATEUR

Nous voulons un technicien ayant une expérience de la vente à l'exportation ou un jeune diplômé possédant 2 à 3 ans d'expérience dans la commercialisation des biens d'équipement.

Anglais indispensable, autre langue appréciée.

Adresser C.V., photo, salaire et prétentions, sous réf. JCE, à

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS.
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

électronique professionnelle PARIS

INGENIEUR COMMERCIAL

Notre société commercialise en France des biens d'équipement électronique destinés à une clientèle variée.

Nous recherchons pour seconder notre Directeur Régional Ile de France UN INGENIEUR COMMERCIAL de haut niveau.

Il sera responsable dans un premier temps du développement d'un portefeuille de clientèle composé d'administrations et de grandes sociétés. Il devra également élaborer des propositions complexes et assurer la maîtrise d'œuvres des affaires importantes.

Ce poste évoluera rapidement vers l'animation d'une équipe commerciale et d'un réseau de distributeurs.

Le candidat retenu sera diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur d'une grande école à vocation électronique) et possèdera au moins 3 à 4 ans d'expérience industrielle et commerciale.

Adresser C.V., photo et prétentions à no 68922 CONTEXTE PUBLICITE'20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Il faut que je change, c'est décidé

Voilà ce que vous pensez après trois ou quatre ans de vie professionnelle. Vous voulez voir autre chose, ne pas vous faire éphémériser par la concurrence, la vente, la sidérurgie ou la raffinerie. Surtout vous ne voudriez pas vous laisser enfermer dans une trop grande spécialisation et vous pensez qu'il est temps de s'orienter vers des fonctions préparant un ingénieur à des responsabilités de généraliste.

Nous vous proposons, dans la région parisienne, un job évolutif dans une industrie à feu continu. Une bonne initiation à l'ensemble de nos techniques de fabrication. Puis des occasions de réussite en production ou en gestion. Ensuite, sur le site ou quelque part en France, la prise en charge d'une responsabilité globale. Ne nous en demandez pas davantage pour l'instant. Nous ne savons pas encore quelles affaires nous serons amenés à reprendre pour poursuivre notre expansion. Votre expérience générale chimique ou mécanique nous intéresse, mais vous serez engagé sur votre capacité à être l'homme de la situation qui permet de développer une unité, de moderniser une affaire.

Vous écrivez aux conseils en recrutement de Sirca qui nous aideront dans cette sélection. Référence 804 449 M.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

Chef du service social des usines

Vous êtes du métier : Chef du personnel en usine ou consultant en sciences humaines. Vous aimeriez créer la fonction Affaires Sociales dans une entreprise industrielle qui a décidé de pourvoir ce poste pour maîtriser les problèmes d'évolution de ses trois unités normandes (600 personnes au total).

Vous reporterez au directeur technique, membre du directoire de la filiale française d'un grand groupe allemand. Avec ce patron sur place vous aiderez de vos connaissances sociales et juridiques tous les membres de l'encadrement : politique sociale, évolution des organisations, recrutement, relations avec les représentants du personnel, formation, etc... Vous aurez aussi à mettre en place vos outils de gestion, pour cela vous vous appuyerez sur les services de la Direction Financière qui assurent l'administration courante du personnel. Autrement dit, vous ferez véritablement votre métier de fonctionnel reconnu pour sa compétence professionnelle et ses qualités personnelles.

Vous comprenez bien qu'une expérience d'une dizaine d'années est nécessaire pour réussir cette création de poste et faire la démonstration de son utilité sociale et économique. Voulez-vous écrire aux conseils en recrutement de Sirca, sous référence 804 454 M. Merci.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

RACAL REDAG S.A. est une filiale d'un groupe international de plus de 10 000 personnes et nous sommes leaders mondial dans la conception assistée par ordinateur dans le domaine des circuits imprimés.

La filiale française, créée en 1973, doit faire face à un développement rapide tant sur le plan du chiffre d'affaires que de la commercialisation de nouveaux systèmes, et ceci nous amène à recruter des

Ingénieurs Commerciaux

120.000 +

L'évolution du marché de la conception assistée par ordinateur sera durable et avec un taux de croissance exceptionnelle. Après formation, votre évolution dans notre nouvelle filiale française sera identique à la vôtre dans les autres filiales de notre groupe. Vous serez convié à vos interlocuteurs : directeurs techniques, chefs de service, de la rentabilité et de l'investissement de l'un de nos nouveaux systèmes.

Une formation d'ingénieur (ou équivalent) ainsi qu'une expérience commerciale vous permettront d'accéder à cette fonction de vente à haut niveau. Vous bénéficierez d'une rémunération fixe motivante, ainsi que d'un intéressement et d'une voiture de fonction.

Anglais souhaités.

Env. C.V. à Mme ADOLPHE - RACAL REDAG - 40, rue Jean-Jaures, Tour « Les Mercantiles » - 93178 BAGNOLET - CEDEX - Tél. : 369-15-61

RACAL

GenRad

Leader mondial du test automatique recherche

Pour faire face à un accroissement de ses activités de plus de 40 % par an

un CHEF de PRODUIT

pour le vente d'équipements de test de maintenance.

Il s'agit pour nous d'attaquer le marché embryonnaire et appelé à une très forte croissance de la maintenance, de la même façon que nous avons attaqué le marché du test de cartes électroniques dans lequel nous sommes devenu le leader.

Ce poste conviendrait à un ingénieur de 35 ans minimum, connaissant bien l'anglais, les structures et l'organisation de la maintenance des grandes sociétés d'électronique, intéressé par une action à long terme et à haut niveau, impliquant le développement d'arguments aussi bien techniques qu'économiques.

Rémunération attractive. Voiture de fonction.

Ecrire en envoyant C.V. et photo à Michel C. AURUS - sous réf. B, 96 rue Orfila - 75020 PARIS

ASEA

Filiale Française du groupe suédois
C.A. 12 milliards FF - 43000 employés
recherche pour PERSAN (Val d'Oise)

Jeunes INGENIEURS DIPLOMES

- 6 postes technico-commerciaux dans les domaines suivants :

- Machines tournantes (2 + 1 à Lyon)
- Equipements Vitesse Variable
- Manutention automatisée
- Réseaux électriques H.T.

- 1 poste de calculs électriques pour machines tournantes

Pour tous ces postes la connaissance de l'anglais est nécessaire. Par ailleurs, une formation complémentaire en France et en Suède sera assurée aux candidats retenus.

Jeunes TECHNICIENS BTS, DUT

- 1 électrotechnicien pour essais de machines tournantes
- 2 électroniciens connaissant analogique et digital

Connaissance de l'anglais nécessaire. Formation complémentaire assurée

Ecrire avec C.V. et prétentions : ASEA B.P. n° 5, 95340 PERSAN

Casino

L'un des tout premiers groupes français de distribution en GRANDE SURFACE recherche des

Jeunes diplômés (ées) d'études supérieures pour les préparer aux fonctions de

cadres d'exploitation commerciale

en l'absence de hiérarchie à Paris, en Région Parisienne et dans le reste de la France. Agés de 22 ans au moins et titulaires d'un "diplôme des hautes études", ces jeunes auront la possibilité de parvenir en quelques années et par une formation pratique à des responsabilités de haut niveau en maîtrisant tous les rouages d'un système moderne.

Pour information complémentaire et recevoir votre dossier, envoyer l'INFORMATION CARRIERE, aux lettres de bureau, à Paris : 75011-16, ou à Marseille : (01) 54.32.55

INFORMATION CARRIERE SVP

Si vous le préférez, adressez votre candidature à SVP RESSOURCES HUMAINES, 7, rue de Valenciennes, 75017 Paris.

Directeur Transit International

IMPORTANTE SOCIETE MULTINATIONALE, recherche le CADRE DIRIGEANT capable d'animer et de gérer l'ensemble de sa stratégie de développement dans le domaine du transit international.

Véritable Chef d'entreprise au sein d'une importante structure, il faut avoir une expérience indiscutablement réussie dans le transit international avec de préférence une dominante maritime.

A ce niveau la rémunération n'est plus un problème et sera adaptée à la valeur du candidat.

Merci d'envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous réf. 1123 M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

Société française Hoechst

vous propose à son siège social des postes de

RESPONSABLES D'APPLICATIONS INFORMATIQUES

Votre mission : intégrée au sein de notre département informatique et en étroite liaison avec les utilisateurs et l'organisation, vous mettez en place les systèmes d'informations en temps réel dans les différents secteurs de la Société : commercial, production, comptabilité, finances, logistique...

Nous mettons à votre disposition des matériels modernes IBM 4331/4341.

Vous devez avoir :

- une formation d'ingénieur ou une formation supérieure complétée par une expérience de 2 à 3 ans dans un poste similaire
- la pratique du COBOL indispensable
- l'expérience CICS, DL1 appréciée
- l'anglais lu et l'allemand souhaités.

Adresser C.V. et prétentions sous réf. 427 à notre Département des Ressources Humaines - Tour Roussel Nobel - Cedex 03 - 92080 PARIS LA DEFENSE

Hoechst

Jeunes Diplômés de l'Enseignement Supérieur

SOCIETE INTERNATIONALE DE NEGOCE DE CEREALES

Vous avez une formation supérieure dans le domaine économique ou commercial, vous commencez votre vie professionnelle et vous avez un intérêt pour le commerce agro-alimentaire, vous parlez couramment l'anglais.

CARILL, une des premières sociétés mondiales dans le négoce des produits agricoles et dans leur transformation, vous offre de prendre rapidement des responsabilités commerciales au sein de son organisation française.

Il s'agit de négocier les achats et les ventes de céréales sur le marché français ou européen. Tout ceci nécessite une connaissance et une analyse permanente du marché céréalière, du marché monétaire et du transport, tout en assurant le suivi du contrat.

Nous sommes une équipe jeune. Vous devez avoir un esprit vif, une bonne capacité d'adaptation et de formation, de solides qualités de jugement et de décision.

Les postes sont à pourvoir à SAINT-GERMAIN-EN-LAYE.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 006291 M (à mentionner sur l'enveloppe) à notre Département « Agro-Alimentaire », Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

Directeur du Contentieux

Paris - Banque

Une importante banque recherche un DIRECTEUR DU CONTENTIEUX. Ce poste conviendrait à un cadre ayant une expérience approfondie des applications et du droit bancaires et dont la compétence et la réussite justifient l'accès à un poste de haute responsabilité.

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. 284 M à

MEDIA BA
8, Bd des Capucines, 75002 Paris

(réponse et discrétion assurées)

STELMI

recherche

CADRE TECHNIQUE-COMMERCE

- chargé des relations avec la clientèle française et étrangère
- maîtrise parfaite de l'anglais
- niveau licence chimie ou biologie
- déplacements fréquents
- disponibilité immédiate.

Adresser C.V. + prétentions au Responsable du Personnel - B.P. 83 - 93-123 LA COUBREVILLE

Ingénieurs de procédé

IMPORTANTE SOCIETE D'INGENIERIE DE NIVEAU INTERNATIONAL

recherche pour son service procédé PETROLE/PETROCHIMIE

PLUSIEURS INGENIEURS DE PROCÉDÉ

1. Ingénieurs débutants diplômés de l'ENSEIGNEMENT
2. Ingénieurs ayant quelques années d'expérience dans des services procédé d'ingénierie ou de raffinerie/usine pétrochimique
3. Ingénieurs confirmés ayant au moins 5 ans d'expérience dans des services procédé d'engineering

Pour tous ces postes l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre C.V. avec photo et prétentions, en précisant la référence du poste à nos bureaux 64, rue de la Boétie 75008 PARIS, sous référence 7240

مكتبة من الكتب

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

CNEH Ingénieur grande école

(X, Centrale, Mines, Télécom., Sup. Elec., Sup. Aéro...)

Le Centre National de l'Équipement Hospitalier, dans le cadre de sa mission d'étude sur les équipements hospitaliers (matériels et équipements médico-techniques de technologie avancée) crée le poste d'Adjoint au Chef de Département pour développer les programmes d'essai des matériels.

Missions : Coordonner les campagnes d'essais en laboratoire et d'expérimentation en milieu hospitalier, tant sur le plan de la réalisation technique que sur le plan de la gestion, animer et diriger l'équipe d'ingénieurs d'études, établir les contacts nécessaires avec les milieux industriels et hospitaliers concernés par ces essais.

Ce poste intéresse un ingénieur confirmé, diplômé d'une grande école, ayant déjà acquis une première expérience de 4 à 5 ans en milieu industriel ou dans la recherche bio-médicale, capable de concevoir, de gérer et de contrôler des programmes d'études, d'animer une équipe, et d'assurer les relations du CNEH avec les constructeurs et les utilisateurs de matériels médicaux.

Basé à Paris, ce poste nécessite des déplacements de brève durée en France.

Séle
CEGOS

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 22.029/M à M.L. GUIOMAR, Séle-CEGOS, 33, quai Gallieni, 92152 SURESNES CEDEX.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

CNEH Ingénieur d'études

(Centrale, Mines, Télécom., Sup. Aéro., Sup. Elec...)

Le Centre National d'Équipement Hospitalier recrute, pour le département Etudes et Prototypes (matériel et équipement médico-techniques de technologie avancée), un ingénieur d'études.

Il sera chargé d'une mission spécifique : analyser les problèmes que pose la maintenance, en milieu hospitalier, des équipements médicaux, à base d'électronique et d'électromécanique, et proposer les actions propres à améliorer les systèmes de maintenance (qualité, fiabilité et coût).

Profil : une formation de haut niveau scientifique, sanctionnée par un diplôme d'ingénieur grande école, une première expérience de la conception de système de maintenance sur des matériels similaires, acquise dans une société d'engineering ou dans l'industrie sont nécessaires. Les qualités personnelles, bons contacts sociaux, esprit de synthèse, capacité de s'adapter rapidement à des milieux différents, seront des atouts pour bien réussir cette mission.

Basé à Paris, ce poste nécessite des déplacements de brève durée en France.

Séle
CEGOS

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 22.030/M à M.L. GUIOMAR, Séle-CEGOS, 33, quai Gallieni, 92152 SURESNES CEDEX.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

ÉDITION A PARIS directeur de la production

Maison d'édition notoire pour nos ouvrages médicaux et scientifiques, nous « sortons » plus de 200 livres chaque année. Il est donc primordial pour nous de maîtriser nos coûts et nos délais de fabrication.

Vous êtes un ingénieur (ECP, AM...) âgé de 35 ans minimum, avez déjà encadré des équipes de techniciens, par exemple dans un BE (vous savez mener les hommes) et avez en outre l'expérience d'une affaire proche des arts graphiques, par exemple dans la presse ou la publicité (vous parlez notre langage).

Soyez le responsable de nos fabrications : vous animez nos techniciens (20 p.), planifiez leur activité et contrôlez la qualité du travail fourni et le respect des délais, assurez les contacts avec tous les partenaires concernés (auteurs, imprimeurs, fabricants...). Gestionnaire soucieux de rentabilité, vous améliorez constamment la fiabilité de votre service. Bien sûr, l'anglais vous est familier.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 3808 LM).

jeune chef de projet concret philosophe en IMS/DLI

Direction informatique d'un groupe chimique (Paris-La Défense) nous travaillons dans une philosophie IMS/DLI et disposons d'un 3031/MVS supportant un important réseau. Chez nous, un chef de projet mène une réalisation de bout en bout et anime une petite équipe d'analyses-programmeurs.

INGÉNIEUR, grande école de préférence, vous avez acquis en trois ans minimum une bonne pratique du COBOL et surtout des techniques DB/DC sur un gros système IBM. Venez piloter le développement de sous-systèmes comptables ou statistiques.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3840 LM) à « Carrières de l'informatique ».

trésorier « crédit-manager » HF

Nous sommes un laboratoire pharmaceutique appartenant à un groupe international de premier plan. Notre chef du département financier (basé au siège Paris Nord-Ouest), cherche un adjoint pour prendre en charge la trésorerie, le « crédit-management », le suivi administratif et financier de certains investissements, les analyses financières, et participer à la préparation du plan à long terme.

C'est une bonne opportunité pour un cadre de 30 ans minimum, homme ou femme, de formation supérieure, ayant 5 à 6 ans d'expérience financière dans l'industrie et maîtrisant l'anglais.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 3853 LM).

NIXDORF un jeune chef de produit, « sur mesure »

Nous avons habillé notre plus gros mini d'un progiciel de gestion élaboré qui accélère notre pénétration sur le marché (grandes entreprises et PME/PMI). Pour maintenir le cap, nous créons ce poste à notre siège de Neuilly (92).

Vous disposez d'une formation supérieure, en gestion ou en informatique ; votre itinéraire personnel, chez un constructeur ou en SSCI, vous a conduit, en cinq ans minimum, du développement de logiciel à une responsabilité d'ingénieur technico-commercial et vous souhaitez mettre à profit cette expérience pour jouer un rôle actif dans la promotion de nos progiciels.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3841 LM) à « Carrières de l'informatique ».

Nous sommes un groupe financier et immobilier puissant. Nous cherchons pour l'une de nos filiales (Paris, proche banlieue Nord),

un jeune responsable comptable 85 000 F par an.

Sous l'autorité du chef comptable et assisté de trois collaborateurs, il gère la comptabilité de 150 programmes immobiliers (traitement informatique) : comptabilité générale et analytique, trésorerie, bilans et CE mensuels, rapports d'activité, etc. C'est une excellente opportunité pour un cadre de 28 ans minimum, ayant une première expérience professionnelle et le désir de réussir dans un groupe où les possibilités d'évolution sont réelles.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 3852 LM).

analyste, prenez de l'Assurance

Venez conduire des projets dans une entreprise à taille humaine après avoir acquis une solide formation universitaire, MAGE par exemple, et une première expérience de trois ans dans le développement en COBOL d'applications transactionnelles. C'est ce que vous propose une COMPAGNIE D'ASSURANCES SPÉCIALISÉE (PARIS) qui aborde l'informatique temps réel sur un 64 DPS 2 et renforce très sérieusement son potentiel études.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3846 LM) à « Carrières de l'informatique ».



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Société Française, filiale d'un important groupe américain, recherche son

directeur financier

pour restructurer les fonctions comptables et financières et superviser le service informatique. Dépendant directement du P.D.G., le candidat, âgé de 32 ans minimum, aura une formation supérieure avec spécialisation comptable (D.E.C.-S. approché), une expérience similaire d'environ 5 ans dans une société américaine et une parfaite connaissance de l'anglais. Le poste est basé dans une ville agréable de province avec quelques déplacements à Paris. Rémunération : F. 2.400.000.

Adresser CV détaillé, en spécifiant la réf. 8051 à P. LICHAU S.A. - BP 220, 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

IMPORTANT LABORATOIRE DE COSMÉTIQUES RECHERCHE

DIRECTEUR DU LABORATOIRE

Il devra :

- développer de nouvelles formules
- être responsable des contrôles produits
- connaître la législation en matière de cosmétiques

Le poste convient à un chimiste confirmé ayant une solide expérience des produits cosmétiques. Autorité et capacité d'animation d'une équipe sont des qualités indispensables pour ce poste.

Résidence : Paris - Etoile C.V. à : Madame LAYGNE 52, Bd des Batignolles 75017 PARIS

THOMSON-CSF TELEPHONE

complète ses équipes de

CONCEPTEURS circuits intégrés

et propose à des

INGÉNIEURS EXPERIMENTES

ou à des

INGÉNIEURS DEBUTANTS

A FORT POTENTIEL

De participer :

- à la définition
- à la réalisation (au moyen de CAO)
- au test
- de composants destinés à être utilisés dans les nouveaux systèmes temporels en cours d'étude.

Adresser CV et prétentions sous réf. DCP 80.5 à J. BOUCHON - THOMSON CSF TELEPHONE Division Communication Publique 146, boulevard de Valmy 92700 COLOMBES.

BASF

mini-ordinateurs 7100

La Compagnie Française BASF recrute

pour son département

Matériels et Supports Informatiques

UN INGÉNIEUR TECHNIICO-COMMERCIAL

qui sera chargé de l'assistance système en clientèle, des dossiers techniques et de certains développements hardware et software.

- Expérience en systèmes et en transmissions indispensable.

Les candidatures d'inspecteurs de maintenance informatique seront examinées si le niveau de formation est au moins sanctionné par un BTS. (Basic et Cobol demandés).

Adresser C.V. à Compagnie Française BASF DRH - 140, rue Jules-Guesde - 92303 LEVALLOIS ou téléphoner 739.33.22 en demandant M. Jérôme ROUER

DIRECTEUR FINANCIER

PARIS

Laboratoire pharmaceutique en pleine expansion, C.A. : F 70 millions, filiale d'un puissant groupe international recherche son DIRECTEUR FINANCIER.

Reportant à la direction générale, il assure la gestion et l'animation du département financier et comptable. Avec l'assistance d'une équipe compétente : il participe à l'établissement des budgets et en assure le suivi ; il est responsable de la comptabilité générale et des déclarations fiscales, de la comptabilité de gestion, des reportings à la société-mère ; il assure la gestion de la trésorerie à court et moyen termes et les relations bancaires ; il veille à ce que les méthodes de gestion et l'organisation du département répondent en permanence à l'évolution rapide de la société.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé d'une grande école commerciale - DECS ou équivalent, pratiquant couramment l'anglais et ayant acquis, après 5 ans d'expérience notamment dans une filiale américaine, des responsabilités similaires.

La rémunération sera négociée en fonction des compétences du candidat.

Envoyer dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (récente) et rémunération souhaitée sous réf. 20.105-M à C.L.A. Recrutement 44, rue La Boétie, 75008 Paris

CLA

L'informatique, c'est bien mais on peut vouloir en sortir... Consultant Interne

Agé (e) d'une trentaine d'années, vous êtes actuellement chef de projet dans une grande entreprise, chez un constructeur ou dans une SSCI. Votre expérience (3 à 5 ans) vous permet de maîtriser parfaitement votre sujet.

Pourtant, vous n'envisagez pas de faire toute votre carrière dans la fonction informatique et dès maintenant vous souhaitez prendre un poste qui soit un tremplin pour assumer, à terme, des responsabilités dans une direction financière.

Notre société (4000 personnes), filiale d'un groupe américain n° 1 dans son domaine, vous propose de vous intégrer dans son Département Audit Opérationnel.

Au sein d'une équipe jeune, vous aurez à analyser les systèmes existants et à venir, à effectuer des audits de la fonction informatique et à intervenir comme support auprès des auditeurs internes.

Ce poste, qui requiert des connaissances comptables et financières, vous permettra de vous familiariser avec notre structure et ainsi, une fois vos preuves faites, d'y évoluer dans des conditions optimales.

La maîtrise de la langue anglaise ainsi que l'expérience d'un environnement IBM 370 sont nécessaires.

Notre conseil vous remercie de lui faire parvenir sous réf. M 910 votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V. + prétentions) à

Yves KERNEVEZ
CONSEIL EN RECRUTEMENT
28, rue Cambasérès 75008 PARIS

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Développer la fonction personnel 170 000

Filiale d'un grand groupe industriel français, nous avons cet objectif en créant une nouvelle organisation et en mettant en place les hommes et les moyens qui vont nous permettre de progresser dans la qualité de la gestion de nos ressources humaines.

Chef du Personnel de l'établissement principal (3000 personnes), ce sera également votre mission en étroite collaboration avec le directeur du personnel.

Vous devrez animer et coordonner les actions de cadres spécialistes des différents domaines : gestion, administration, emploi, formation, communication.

Vous assurerez les relations avec les partenaires sociaux.

Homme de dialogue, possédant une forte compétence de droit social appliqué à l'entreprise, vous maîtriserez en généraliste tous les aspects de la gestion du personnel.

Environ 35 ans, une formation supérieure, dix années d'expérience à un niveau de responsabilité élevé dans la fonction, de préférence au sein d'un groupe industriel sont les critères que nous retenons pour ce poste.

Jacqueline Sigot vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous réf. 5048 M, 1 rue de Berni - 75008 Paris.

Bernard Julhiet
Psycom

Membre de Syntec

FACOM

Outillage à main et équipements de diagnostic automobile 600 M de P de CA - 1800 pers., leader européen de sa branche recherche pour son siège à MORANGIS (Bardieu Sud).

chef comptable

HAUT NIVEAU - RÉMUNÉRATION ÉLEVÉE

Il assure : — la gestion hiérarchique du Service comptable du siège, — la gestion fonctionnelle des comptabilités des 3 usines, — la coordination et l'harmonisation des comptabilités des filiales françaises et étrangères. Il est requis : — une formation supérieure : soit HEC, ESSEC, ESCP + DECS, soit Expertise Comptable, — une expérience comptable et fiscale de 3 à 5 ans, — un fort potentiel lui permettant d'accéder à des responsabilités plus étendues.

Adresser votre dossier (C.V., lettre manuscrite, salaire actuel, téléphone personnel) sous réf. 37 M à :

Hervé Le Baut-Consultants
11, rue La Boétie-75008 PARIS

Jeune contrôleur interne

Formé à HEC, ESSEC, ESCP... vous avez choisi de commencer votre carrière dans la fonction financière. Et plus spécifiquement, dans l'une de ses récentes techniques qui répondent aux exigences croissantes de la gestion et doit se concevoir comme une forme d'assistance directe à la Direction Générale.

C'est dans cet esprit que nous créons à Paris le poste de contrôleur interne, lequel sera chargé en priorité de l'analyse et du suivi des frais généraux. Autant que sa rigueur, la maturité de son jugement sera indispensable, car il faudra « faire le poids » auprès des responsables opérationnels. Une première expérience serait appréciée.

Nous sommes une compagnie d'assurances étrangère, solidement implantée en France. Récemment, nous avons modernisé nos structures et renforcé notre puissance commerciale. Venez nous rejoindre. Les consultants du cabinet Sirca, à qui vous écririez sous référence 805 457 M, nous présenteront votre candidature.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

Membre de SYNTec

Message à un INGENIEUR DE GESTION

Vous souhaitez entrer dans la société française la plus performante dans son domaine :

L'exploitation d'ouvrages publics

Nous créons un poste rattaché au Directeur Général dont la fonction englobera le contrôle de gestion, l'informatique et une collaboration étroite avec l'exploitation pour l'optimiser en fonction des critères de gestion. C'est un poste très complet et promis à une belle évolution de carrière.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous êtes ingénieur issu d'une école de généralistes (X, Centrale, A.M., ...) et que votre formation complémentaire et votre première expérience vous ont conduit à connaître de très près la gestion et l'informatique.

Merci d'adresser CV, photo et rémunération actuelle sous référence MJ104/B à notre conseil

mcp

CABINET Henri PHILIPPE
91, Faubourg St-Honoré 75008 Paris

Fédération professionnelle nationale SECTEUR AGRO-ALIMENTAIRE

Siège Paris, recherche un

CHARGÉ DE MISSION

auprès du Responsable des Services ÉCONOMIQUES et TECHNIQUES

MISSION :

- Suivi de la politique agricole commune, relation avec les institutions de la C.E.E. et des instances internationales concernées. Groupes de travail et commissions à Paris et à Bruxelles.
- Définition et mise en œuvre d'une politique d'exportation pour le secteur. Conseils et aides aux adhérents.
- Préparation, organisation et compte-rendu des réunions, diffusion des informations et mise en œuvre des décisions.

PROFIL :

— Age 32 ans minimum, esprit généraliste et goût pour les techniques, formation juridique-économique, connaissance du fonctionnement communautaire. Parfait bilingue anglais-français.

Adresser c.v. détaillé et souhait de rémunération sous la référence 103 LPA - Jacques GENEVAY, 11 square Jasmin, 75016 PARIS.

ROUSSEL UCLAF recherche pour son Département achats matières premières

un cadre technico-commercial

Il sera chargé sous l'autorité directe du Responsable des Achats

- des analyses préparatoires à toutes négociations (produits-qualités-prix-concurrence, etc.)
- de la recherche des argumentations d'approche de nature économique, conjoncturelle, financières, etc., pouvant étayer un dossier et orienter les transactions. Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur chimiste ou diplômé d'une école de gestion (HEC, ESSEC, ...)

Allemand indispensable, anglais souhaité. Le candidat devra avoir pratiqué pendant quelques années le commerce de produits chimiques ou parachimiques.

Adresser C.V., photo et salaire souhaité sous référence CERA (mentionnée sur l'enveloppe) à :

EMPLOIS et CARRIÈRES

30, rue Vernet, 75008 PARIS, qui transmettra.

roussel uclaf

ingénieur électricien

"Installations Industrielles"

CREIL-CHANTILLY-ANGLAIS PARLÉ

Très important groupe métallurgique français, nous recherchons pour l'un de nos grands sites (région Parisienne) - à 2000 personnes - un ingénieur électricien jeune, diplômé ESE, IPE ou équivalent, ayant quelques années d'expérience des études et des chantiers industriels. Il sera chargé de diriger les études et de superviser les travaux d'installations nouvelles importantes en apportant autant de soin aux impératifs de sécurité qu'à la gestion des budgets d'investissement. Poste évolutif - Logement assuré

Pour informations complémentaires immédiates et rendez-vous éventuel, appelez 703.11.15

Information Carrière aux heures de bureau. Réf. 975

On peut aussi adresser son dossier à :

SVP RESSOURCES HUMAINES, 7, rue de Lognon - 75017 Paris

COMPAGNIE GÉNÉRALE INTERNATIONALE DES CHANTIERS DE RECHERCHES (C.G.I.)

MATRA

recherche pour une de ses divisions techniques

UN CONTROLEUR BUDGETAIRE

pour assurer le suivi, les tableaux de bord et les prévisions à moyen terme d'une division.

Une expérience de 2 ans serait appréciée.

Ecrire avec CV et prétentions sous référence PB - CB Service du Personnel, Madame TREMBLE

MATRA 17, rue Paul Dautrier 78140 VELIZY

LES INTERVENANTS DE QUATRENAIRE EDUCATION

accèdent, depuis plus de 10 ans, des activités de conseil en formation et en développement en France comme à l'étranger.

ils cherchent à COOPTER 3 NOUVEAUX COLLEGUES

ayant une expérience en entreprise supérieure à 5 ans et pas seulement dans la formation, parlent une langue étrangère, maîtrisent les outils de base du métier de conseil et possèdent des qualités de mobilité et d'autonomie.

Ils devront également être capables d'intervenir rapidement dans l'un des domaines suivants :

- information,
- formation de l'encadrement,
- améliorations des conditions de travail,
- bureautique,
- mise en place, audit de la fonction formation,
- montage de systèmes éducatifs à l'étranger.

P. Méheux recevra votre courrier à

quatrenaire éducation

34, rue de Liège - 75008 PARIS

E.T.T. recherche pour AERONAUTIQUE

INGENIEUR

EXPERIENCE CONTROLE FABRICATION

Homme de terrain, ce poste concerne un ingénieur diplômé ou autodidacte avec la parfaite maîtrise de l'anglais pour exécuter une endoscopie complète et détaillée d'une usine de construction et réparation aéronautiques (cellules et moteurs).

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 9022/S à A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres - 75015 PARIS

IMPORTANTE ENTREPRISE DE T.P. (C.A. 1,2 Milliard, 5.000 personnes) recherche dans le cadre de la mise en place de structures de contrôle de ses agences

audit comptable

Agé au minimum de 30 ans, de formation supérieure (Ecole de Commerce ou de Gestion, complétée par DECS) justifiant d'une expérience acquise soit en Entreprise, soit en Cabinet d'expertise ou d'Audit. Ce Collaborateur sera plus particulièrement chargé de :

- l'harmonisation des informations comptables et du contrôle de leur fiabilité,
- l'analyse et de la simplification des procédures administratives, comptables et informatiques,
- la conception éventuelle de supports d'information et de méthodes nouvelles de saisie de ces informations.

Réelle opportunité de carrière. Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence 722M sur l'enveloppe à :



Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Vaugrand - 75015 PARIS



NEGrita

La S.A. BARDINET produit et distribue, principalement dans le commerce moderne, des boissons alcoolisées ou non : le rhum Négrita, les cocktails Old Nick et Salut-Espirit, les sirops d'indienne, le sucre de canne Canadou.

Sa volonté de développement l'amène à créer, à Paris, pour la ligne leader Négrita, à très fort taux de notoriété spontanée et de fidélité et pour quelques produits complémentaires, la fonction de :

Chef de marché

Vous êtes responsable du marché gastronomique : pâtisseries et industriels susceptibles d'être dans leurs fabrications du rhum, du sucre de canne, de l'indienne.

Vous assurez le développement de ce marché, depuis la conception et la mise en œuvre d'un plan d'action commerciale (études de marché, promotions, ...) jusqu'à la négociation directe avec la clientèle.

Une équipe de deux commerciaux vous assiste. Elle est appelée à se développer parallèlement à l'évolution de votre marché.

Homme (ou femme) d'action et de réflexion, vous êtes âgé(e) d'une trentaine d'années et diplômé(e) d'une école supérieure de commerce.

Vous possédez une expérience d'environ 5 à 6 années dans une fonction marketing, promotion ou animation d'équipe de vente sur des produits de grande consommation.

Jacqueline John-Dietrich vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature, sous référence 6073 M, 1 rue de Berni - 75008 Paris.



Bernard Julhiet
Psycom

Membre de Syntec

Dans le cadre de la création de la Direction du Personnel, une importante Société du secteur électronique métallurgie (200 salariés) recherche :

RESPONSABLE PAIE

Nous lui confions l'ensemble de la procédure de paie informatique : de l'analyse des éléments de présence aux états comptables.

Une fois cette mission stabilisée, ses compétences s'enrichissent de la dimension administrative de la fonction personnelle dont il (elle) assure la définition, la mise en place et la gestion dans le cadre d'un système décentralisé (12 agences).

Vous êtes une personne d'organisation, précise et rigoureuse, capable d'assurer un rôle fonctionnel (mise en place du système décentralisé) ainsi qu'un rôle opérationnel (paie centralisée).

Bien que jeune, vous êtes expérimenté(e) et capable de dialoguer avec l'informatique. Expérience souhaitée VRP, vous voulez participer à part entière aux objectifs de la fonction personnelle. Volontaire, vous savez faire face aux aléas de la création du service.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions : UNIPAGE - SERVICE DU PERSONNEL, 68, avenue Gambetta - 93170 BAGNOLET

SCANIA FRANCE S.A.

IMPORTATEUR DISTRIBUTEUR DES POIDS LOURDS SCANIA Pour faire face au développement important de nos ventes en France nous créons au sein du Département Après-Vente 2 postes d'

ingénieur mécanicien (DELEGUE TECHNIQUE)

MISSION : Vous serez chargé(e) d'apporter à nos concessionnaires et agents une assistance technique de pointe, et d'évaluer les résultats des expériences techniques menées sur nos produits en relation avec les autres services et d'indiquer les actions à entreprendre, et d'élaborer des rapports techniques en collaboration avec nos différents points de service suite aux interventions sous garantie.

PROFIL : Agé de 25 ans environ, vous êtes titulaire d'un diplôme d'ingénieur en Mécanique Automobile (ESTACA ou similaire) et libéré des obligations militaires.

L'anglais parlé et écrit est nécessaire ainsi qu'une bonne aptitude aux contacts humains.

Une expérience professionnelle de 2 à 3 ans sera un atout supplémentaire.

Adresser CV, photo et prétentions à :

Chef du Personnel

SCANIA FRANCE S.A.

Z.I. des Béthunes de Saint-Ouen L'Aumône

S.P. 499 - 95005 - CERGY-PONTOISE CEDEX

GROUPE TERTIAIRE DE 1ER PLAN recherche

JEUNES DIPLOMES

Pour le Département

organisation

Il leur sera confié après formation des missions d'études et de conseil en organisation auprès des différents départements du Groupe.

Pour ces postes aux larges responsabilités, nous souhaitons recruter de jeunes ingénieurs ou universitaires (DEA, DESS de gestion, économie) fortement motivés par la fonction, disponibles rapidement et ayant un excellent contact humain.

Ces postes sont situés à PARIS mais l'un d'eux nécessitera de fréquents déplacements en Province.

Nous vous remercions d'envoyer lettre, C.V., photo, prétentions et si possible numéro de téléphone à No 69.856, CONTESSÉ Publicité 20, Avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Ford

FORD ATTAQUE

1980 - Une année de transition dans l'automobile. Un marché difficile. Une reconversion des produits. Nous voulons renforcer fortement notre équipe actuelle, mobilisée par le lancement d'un nouveau modèle vendu dans le monde entier. "FORD ATTAQUE" c'est la volonté de se battre et, en retour, l'assurance d'un passeport pour une brillante carrière. Plusieurs postes sont à pourvoir au sein de notre département Ventes Voitures, après une période de formation.

JEUNES DIPLOMES

Les fonctions :

Assistant Chef de District :

Vous gerez l'administration des ventes et surtout vous apprendrez à connaître les problèmes de terrain.

Conseiller de Gestion :

Vous aidez notre réseau de Concessionnaires indépendants à mettre en place les systèmes de gestion préconisés par Ford et participez à des études financières en liaison avec les différents services commerciaux.

L'homme : Diplômé MBA, ESSEC, HEC ou ESC. Maîtrise de l'anglais.

Salaire : 77.000 à 100.000 F + voiture de fonction pour Conseiller de Gestion.

Notre Société vous offre de nombreuses opportunités de carrière tant en France qu'à l'étranger.

CHEFS DE REGION

La fonction :

Pendant deux ou trois ans, vous représentez Ford auprès d'une dizaine de Concessionnaires que vous conseillez sur le plan de l'organisation, de la gestion, du développement du réseau et de la stratégie de vente.

L'homme : Diplômé ESC + quelques années d'expérience d'animation commerciale chez un constructeur automobile. Bonnes connaissances de l'anglais.

Salaire : 115.000 à 140.000 F + voiture de fonction.

VENTES AUX GRANDES SOCIÉTÉS

C'est un secteur dans lequel nous voulons progresser par une prospection plus large.

La fonction :

Vous devez identifier de nouveaux acheteurs, négocier les conditions de vente et suivre les contrats par un contact permanent avec nos clients.

L'homme : Une formation Supérieure (de préférence commerciale), une première expérience dans la vente où vous avez démontré un fort talent de négociateur. Connaissance de l'anglais.

Salaire : 115.000 à 140.000 F + voiture de fonction.

MARKETING

La fonction :

Au sein d'une équipe de 4 spécialistes, vous aidez les Concessionnaires à mettre au point des actions percutantes de publicité et de promotion des ventes aussi bien pour vendre les véhicules neufs que les véhicules d'occasion.

L'homme : Vous avez une première expérience de préférence dans l'industrie automobile. Vous êtes diplômé MBA, ESSEC, HEC, ESC. Maîtrise de l'anglais.

Salaire : 115.000 à 140.000 F + voiture de fonction.

Ecrire à FORD FRANCE S.A Service Développement et Organisation du Personnel
344, Avenue Napoléon Bonaparte 92506 RUEIL-MALMAISON Cédex.

La finance au féminin

Au sein d'une équipe de 4 spécialistes, vous aidez les Concessionnaires à mettre au point des actions percutantes de publicité et de promotion des ventes aussi bien pour vendre les véhicules neufs que les véhicules d'occasion.

Ces qualités, vous les avez. Ajoutées à une bonne polyvalence et au désir de disposer d'une large palette d'activités. Notre compagnie, solidement implantée sur les marchés IARD et Vie, peut vous apporter cette ouverture. Seule analyse auprès de notre directeur financier, qui anime des départements regroupant 130 personnes, vous l'assisterez dans l'ensemble de ses tâches : gestion du portefeuille bien sûr (qui est de l'ordre du milliard de francs en actions et obligations), mais aussi relations avec les banques, trésorerie, gestion des immeubles et des participations, rapports avec les organismes professionnels, etc...

Votre candidature sera traitée en toute confidentialité par les consultants du cabinet Sirca. Envoyez votre CV sous référence 805 458M.



11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

CREER VOTRE DEPARTEMENT D'INGENIERIE

Notre société occupe une position de leader dans de nombreux secteurs.

Afin de promouvoir les technologies françaises dans le monde (secteur alimentaire - bâtiment / collectivités - biologie / pharmacologie - santé publique / hôpitaux - métallurgie / mécanique, etc), nous souhaitons recruter des ingénieurs confirmés pour leur confier un département d'ingénierie. Votre mission consistera à initier des affaires, préparer les contrats, les négocier et les mettre en œuvre dans le cadre financier prévu.

A l'intérieur de l'entreprise, vous aurez, bien sûr, à constituer votre propre équipe et à en animer les activités.

Ces fonctions s'adressent à des ingénieurs Grande Ecole, parlant Anglais, ayant 10 ans de pratique industrielle, une expérience commerciale et souhaitant prendre en charge un département dans une entreprise de très grande dimension.

Imagination, goût d'entreprendre, sens de l'équipe, aptitude à bien gérer sont les qualités personnelles dont vous devez faire preuve pour réussir dans ce poste.

Nous vous invitons à prendre contact afin de parler de votre rémunération et des perspectives de carrières qui vous attendent en adressant un dossier de candidature, sous réf. 79867 M, à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

HAVAS CONTACT

directeur d'usine 250/300.000 F an

Important Groupe Multinational nous recherchons le Directeur de l'une de nos usines, 400 personnes - Site ville française moyenne province agricole. Notre technologie particulièrement évoluée, nos méthodes de gestion très sophistiquées et la qualité de nos outils industriels donnent à ce poste un relief tout particulier. Autonome dans son action, jouissant d'une large délégation de la Direction Générale, l'homme recherché devra disposer d'un sens aigu du commandement et des relations humaines ainsi que d'une grande aptitude à maîtriser des problèmes techniques complexes. Les candidatures souhaitées correspondent à des ingénieurs grandes écoles d'au moins 35 ans, disposant d'une bonne maîtrise de l'Anglais et d'une expérience reconnue principalement en usine. La personnalité primera sur le secteur d'origine dans la sélection des candidats. Envoyez votre CV sous référence M 808 ACT aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

Groupement Français de Conseils

directeur du personnel 250/300.000 F an

Branche française d'un important groupe industriel international nous recherchons notre D.P.R.H. Notre siège est situé à Paris et nos effectifs comptent plusieurs milliers de personnes. A la fois homme de terrain et de politique humaine, l'homme recherché fera partie de l'état major de l'entreprise et sera placé sous l'autorité directe d'un Président très délégué. Le candidat idéal a plus de 35 ans, une solide expérience de la fonction personnel (dont une partie acquise en usine) et de préférence une bonne connaissance de l'Anglais. Sans que cela soit indispensable, il serait apprécié un passage en multinationale ou en entreprise relevant d'un secteur affilié à la convention de la métallurgie. Envoyez votre CV sous référence M 798 RS aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

directeur financier 250.000 F an+

Nous sommes une importante entreprise de travaux publics. Notre Président souhaite intégrer à son équipe un Directeur Financier de formation supérieure, âgé de plus de 32 ans, parlant couramment l'Allemand (et/ou anglais) et disposant d'une solide expérience acquise de préférence dans l'un des secteurs suivants : bancaire, bâtiment, travaux publics, engineering. Ce poste couvrira, au départ, la politique financière, les contacts bancaires, le suivi de la trésorerie, les budgets, le contrôle de gestion, les études financières, les achats, l'ensemble des questions de financement (en particulier à l'étranger). Bien entendu, l'homme retenu animera les services de comptabilité générale et analytique. De plus, il supervisera et coordonnera la gestion financière des filiales à l'étranger. De très sérieuses possibilités d'évolution sont envisageables à terme. Ce poste est à pourvoir dans une grande métropole de l'Est. Envoyez votre CV sous référence M 789 DS aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

350, rue de Vaugirard 75015 Paris



SITA

Société Internationale de Télécommunications Aéronautiques exploitant et développant le plus grand réseau civil mondial de transmission et de communication de messages à l'usage exclusif des compagnies aériennes, recherche pour son siège situé à Paris

INGENIEUR INFORMATICIEN (cat. X2)

Dans le cadre de la définition et du développement du réseau SITA de nouvelle génération (Advanced Network), cet ingénieur

- participera aux études générales de développement du réseau et à l'élaboration des spécifications systèmes correspondantes;
- participera à la définition et à l'élaboration des protocoles de communications du réseau;
- participera aux réunions des organismes de normalisation.

Ce poste s'adresse à des ingénieurs Grandes Ecoles (ECP, Mines, ENST, ESSE, ENSIMAG, etc...) ayant 3 à 5 années d'expérience professionnelle dans le domaine des systèmes temps réel (architecture, matériel, logiciel) et des réseaux de transmission de données (réseaux, protocoles, équipement).

INGENIEUR PLANIFICATION (cat. X2)

Au sein d'une équipe en pleine expansion, cet ingénieur participera à la planification et à l'élaboration de la stratégie de développement technique du réseau et des systèmes SITA. (Optimisation de localisation et de dimensionnement des systèmes; optimisation de topologie etc...)

Ce poste s'adresse à des ingénieurs Grandes Ecoles débutants ou ayant acquis une première expérience de la planification des réseaux auprès de sociétés de services, d'administrations, de constructeurs ou de grandes organisations. Une formation complémentaire dans les domaines économiques et de recherche opérationnelle sera hautement appréciée.

Pour ces postes une excellente maîtrise de l'anglais écrit et parlé est indispensable.

Envoyer CV détaillé et prétentions à SITA, Direction du Personnel, 112 Avenue Charles de Gaulle, 92522 NEUILLY SUR SEINE.

Directeur d'un Bureau d'Etudes TRANSPORT ET URBANISME

d'importance nationale devra pour développer d'autres activités et chercher SON REMPLACANT

- LA SOCIÉTÉ : - Seine, 1,5 M.F. d'honoraires. - Très bon portefeuille de clients. - A développer dans un marché porteur. - Jeune équipe.
- L'HOMME : - Bon gestionnaire, dynamique, ambitieux, soit des idées. - 30 ans minimum, de formation supérieure, ingénieur ou commercial.

L'incubation à un niveau élevé auprès des collectivités publiques ou de l'administration pourra être un atout. L'acquisition rapide ou à terme d'une participation dans le capital de la société est un objectif normal et souhaité. La rémunération attachée aux résultats sera très motivante. Envoyer C.V. sous réf. 5100 à P. LICHAU S.A. BP 225, 75015 Paris cédex 02 qui transmettra.

VOUS AVEZ 4 A 6 ANS D'EXPERIENCES ET PAS DE TEMPS A PERDRE...

Dans le cadre d'une structure ouverte laissant place aux initiatives individuelles et permettant d'accéder rapidement au partenariat de la firme, nous vous proposons de vous intégrer à une équipe d'experts motivés par le développement de la filiale française d'un Groupe International de Conseil en Management.

Touche Ross & Co.
(16000 personnes - 70 Pays)

Ecrire à Serge AUDOUIN ou Jean-Claude PETIT
TOUCHE ROSS & Co CONSEIL EN MANAGEMENT
17, Avenue Hoche 75008 Paris

ANSWARE

recherche

informaticiens POUR SYSTEMES DE GESTION SUR MINI

Ingénieurs systèmes

Paris, Grenoble, 1 à 5 ans d'expérience (RÉF. DMG 4)

diplômés de l'enseignement supérieur

(Ecoles d'Ingénieur, maîtrises, écoles d'Informatique, MIAGE, IUT...) (RÉF. DMG 5)

Offre : • Une rémunération intéressante • Les avantages sociaux du Groupe et une collaboration caractérisée par : • Sa diversification technique • Ses méthodes de travail • Les techniques de pointe abordées • Des possibilités d'évolution de carrière au plus haut niveau • Une formation constante.

Les candidats intéressés peuvent écrire ou téléphoner en vue d'un premier rendez-vous à Bénédicte DELAHAYE au 135 rue de Pompe 75016 Paris - 749 02 36 cote 35 19 le matin.



offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

DIPLOME de l'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR. ET APRES ?

La vente y avez-vous pensé ?

Récession économique, chômage... votre avenir vous paraît-il plutôt sombre. La vente se porte bien !

Mais, bien sûr, il y a vente et vente. Les vendeurs chez RANK XEROX sont de véritables spécialistes. Sur le plan "technologie des produits", ils ont une connaissance parfaite des matériels qu'ils proposent et de toutes les applications possibles. Ils savent analyser les besoins en organisation de l'entreprise et recommander le matériel adapté en termes de gestion, efficacité, coût.

Nous vous assurons la formation et les moyens techniques nécessaires à votre réussite personnelle dans des structures où l'expression individuelle est privilégiée.

Des postes sont à pourvoir à PARIS, sa région et dans toutes les grandes villes de PROVINCE. Merci d'adresser votre candidature + C.V. sous réf. V 109 à RANK XEROX - Service Recrutement - 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

RANK XEROX

Importante société française, nous sommes en relations d'affaires avec le monde entier. Nous recherchons un

Spécialiste assurance aviation

de formation supérieure, ayant une expérience de quelques années dans la souscription d'assurances dans la branche Aviation (corps d'aéronautique, responsabilité civile à l'égard des passagers et des tiers, responsabilité civile au titre de marchandises et bagages transportés, etc...)

Au sein d'une équipe à vocation internationale, ses interventions visent à apprécier les responsabilités financières que la société peut engager au niveau de cette branche d'activité.

A la fois technique et commerciale, ce poste nécessite une pratique courante de l'anglais et si possible d'une autre langue (allemand ou espagnol). Il est basé à Paris et offrira, à terme, une opportunité de déplacements de courte durée à l'étranger.

Cette recherche a été confiée à Bernard Julhiet Psycom qui garantit une discrétion absolue. Les dossiers ne seront présentés qu'avec l'accord des candidats préalablement informés sur le poste.

Nicole Marichez vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous référence B 4954 M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet
Psycom

Membre de Syntec

ingénieurs

Nous sommes une société de taille très importante, filiale d'une puissante multinationale.

Notre activité repose sur la conception et le développement de systèmes et d'équipements dans les domaines de l'Electronique, des Télécommunications et de la Télémétrie.

Nous offrons de nombreux postes d'INGENIEURS aux candidats ayant acquis une formation supérieure complète en Electronique ou en Informatique, dans les domaines suivants :

- MATERIEL • SYSTEMES
- LOGICIEL • COMMERCIAL

Nous souhaitons rencontrer aussi bien des ingénieurs expérimentés que débutants.

Intéressantes perspectives de carrière.

Localisation en Région Parisienne.

Veuillez envoyer votre candidature sous référence 2016-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
3, rue d'Hauteville - 75010 PARIS

IMPORTANTE SOCIETE FRANCAISE DE PRODUITS CHIMIQUES recherche

Attaché Direction Financière

Diplômé de l'une des premières grandes écoles commerciales, options Comptable - Comptabilité - Finances, ou titulaire d'un Diplôme équivalent - même option.

Il sera principalement chargé :

- de l'optimisation des résultats des filiales étrangères, particulièrement sous l'angle comptable, en liaison avec les Services fonctionnels de la Société,
- de la réalisation, du perfectionnement et de l'harmonisation des procédures comptables de ces mêmes filiales.

Le poste s'adresse de préférence à un candidat :
- ayant une expérience confirmée du reporting, ou de l'inspection comptable de préférence sur des filiales étrangères
- très disponible pour des déplacements à l'étranger.

Connaissance courante de deux langues, dont l'anglais, indispensable.

Adresser dossier de candidature, en précisant la rémunération souhaitée, à P.A.S. (DPRS) B.P. 133 - 92200 NEUILLY.

IMPORTANTE SOCIETE REGION PARISIENNE recherche pour son SERVICE INFORMATIQUE

UN INGENIEUR SYSTEME

CONNAISSANT PL1 ET ASSEMBLEUR

en vue du développement et de la maintenance de LOGICIELS sur gros ordinateurs IBM

Ce poste doit pouvoir convenir à un INGENIEUR possédant 3 à 5 ans d'expérience en INFORMATIQUE.

Envoyer C.V. détaillé à No 67612 - CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. de l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Centre Technique Informatique

La Défense

Ce centre technique assure un rôle d'assistance et de conseil aux départements informatiques des administrations et organismes publics, sous forme de participation à la conception d'études, de recettes, d'évaluations ou de mesures de performance.

Dans le cadre de son développement, il recherche :
- des ingénieurs confirmés,
- de formation supérieure (école d'ingénieurs de préférence) :

Ingenieur Applications et Méthodes.

niveau chef de projet pour participer à des actions de conseil, de conduite et suivi de projets et d'assistance méthodologique.

Une expérience de 3 à 5 ans, en mise en place de systèmes d'information, utilisation de réseaux mini-ordinateurs, traitement conversationnel est souhaitée.

Ingenieur Système.

niveau chef de projet pour assister les équipes systèmes des Administrations, en particulier en matière de choix de configurations et d'évaluations de performances, et pour participer à la définition et à la mise en œuvre de modèles et d'outils matériels et logiciels.

Une expérience professionnelle de 3 à 5 ans et une bonne connaissance des matériels CII-IB 66, 64 sont souhaitées.

Ingenieur Réseaux.

niveau chef de projet pour participer à la conception de réseaux téléinformatiques et à des actions de conseil en matière d'exploitation et de gestion de réseaux.

Une expérience de 3 à 5 ans en étude et en mise en œuvre d'un grand réseau, la connaissance des réseaux publics (Transpac) et des architectures de réseaux constructeurs (SNA, DSA...) sont souhaitées.

Ingenieur Informatique Documentaire.

niveau chef de projet pour participer à la conception et à la mise en place de grands systèmes de banques de données. Une expérience de 3 à 5 ans en informatique de gestion avec utilisation de bases de données ou une compétence en télédiffusion et informatique éditoriale sont souhaitées.

Ingenieur Bureautique

pour participer à des études d'intérêt général, débouchant sur la mise en place de systèmes de traitement de texte et de gestion de messages.

Une première expérience professionnelle acquise en qualité d'organisateur, au sein de grandes structures du secteur tertiaire ou chez un constructeur, est souhaitée.

- un assistant expérimenté

Technicien d'exploitation.

niveau DUT ou équivalent ayant une solide expérience dans l'intégration, la mise en service et la maintenance de systèmes informatiques.

Connaissances souhaitées : Réalité 20, Mini 6.

Adresser lettre manuscrite et C.V., en précisant le poste choisi à :

C.T.I.-Domaine de Volucieu - Rocquencourt

Boîte Postale 105 - 78150 LE CHESNAY

Importante société de services implantée dans toute la France (C.A. 250 millions) recherche pour son siège social à NEUILLY SUR SEINE

RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES

attaché(e) au directeur comptable, il (elle) animera les différents services comptables au sein d'un effectif de 10 personnes, et prendra en charge la comptabilité informatisée jusqu'au bilan inclus. Le (la) candidat(e) devra avoir le niveau D.E.C.S., une dizaine d'années d'expérience et un sens confirmé du commandement.

Adresser C.V. détaillé avec lettre manuscrite, photo et rémunération actuelle sous réf. 2779 à INTER F.A. BP 508 - 75066 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

SOCIETE NATIONALE ELF AQUITAINE
(PRODUCTION)

comptables

dégagés des obligations militaires ayant obligatoirement BTS ou DUT (option finance), comptabilité ou certificat comptable du DECS minimum.

Un minimum de 2 ans d'expérience dans une entreprise industrielle sera apprécié.

Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Ces agents exerceront dans un premier temps dans les services comptables à Paris et seront affectés ultérieurement dans nos filiales à l'étranger suivant les besoins du groupe.

Envoyer CV, photo et prétentions à S.N.E.A.P. - D.C. Recrutement 26 bis, av. des Lias (Tour 12-04) 64000 PAU

IMPORTANTE SOCIETE FRANCAISE pour la DIVISION VENTE DE PRODUITS EN ACIER pour le BATIMENT

ingénieur recherche développement

Ce poste comprend : la responsabilité de l'étude du marché du Bâtiment de type industriel sur le plan technique, concernant les produits, composants ou systèmes constructifs ; l'examen de demandes de prix émanant de clients provenant plus particulièrement de l'étranger ; la tenue à jour de la documentation technique ; les relations avec les organismes professionnels.

Ce poste, situé à Paris, convient à un ingénieur confirmé possédant une expérience en matière de bâtiment de type industriel au niveau entreprises, bureaux d'études.

Adresser lettre manuscrite + photo + C.V. - sous réf. 69694 CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Dans le cadre de son expansion LE GROUPE IE

recrute pour sa filiale CENTRAL INFORMATIQUE plusieurs

Jeunes Débutants

trouvant pas nécessairement une formation informatique (prochaines dates d'intégration : 3/4/80 et 6/4/81).

Après une formation de 6 mois à l'informatique de gestion, ils seront intégrés à des équipes entraînées et ils travailleront en relation directe avec nos clients. Si vous êtes diplômés en Physique, Chimie, Méthodes, Sciences Économiques, Sciences Humaines et autres, par un métier d'avenir aux activités diversifiées, si vous souhaitez une carrière motivante, intéressement aux résultats et évolution liée à vos efforts personnels, envoyez-nous, dès maintenant, une lettre manuscrite accompagnée d'un C.V. et d'une photo, sous référence 435 6.



CENTRAL INFORMATIQUE S.A.
Conseil et services en informatique sur IBM,
9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS.
Membre de Syntec Informatique

ERIA ECA AUTOMATION

SOCIETE DE SERVICES ET CONSEILS EN INFORMATIQUE (450 personnes, C.A. 65 M.F.)
partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Notre vocation est la pratique d'une informatique de qualité et de haute technicité, nous appuyant sur des méthodes rigoureuses et éprouvées depuis 15 ans.

Pour constituer nos équipes, nous nous entourons d'ingénieurs spécialisés, hautement compétents.

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes :

d'INGENIEURS INFORMATIENS

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, Maîtrise...
Débutants, 2 à 5 ans d'expérience,
désireux exercer leur activité dans les domaines suivants :

- SYSTEMES TEMPS REEL
- INFORMATIQUE INDUSTRIELLE
- LOGICIEL DE BASE
- SYSTEMES DE GESTION
- SYSTEMES DE COMMUNICATION
- SYSTEMES DE GESTION DE BASE DE DONNEES

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à ERIA ECA AUTOMATION, Service du Personnel 315 Bureaux de la Colline - 92231 SAINT CLOUD Cedex

Ingénieurs technico-commerciaux

Nous sommes le deuxième constructeur mondial de matériel de traitement de l'information. Nous recherchons de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur informatique ou scientifique (maîtrise, MIAGE, écoles d'ingénieurs) souhaitant prendre part à notre croissance.

La formation que nous assurons, la variété des responsabilités que nous vous confierons rapidement vous permettront d'approfondir la connaissance de votre profession et de progresser au sein de nos équipes de support à la vente et d'assistance à notre clientèle.

Ces postes sont à pourvoir dans nos centres de LILLE, LYON, NANTES, PARIS et ROUEN.

Nous vous offrons une rémunération motivante, la position cadre, une ambiance de travail agréable et les avantages sociaux d'une grande Société internationale.

Envoyez votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) à :

Jean-Louis PERROT
BURROUGHS
Direction du Personnel
230-242, avenue Laurent Cailly
92231 GENNEVILLIERS Cedex

Burroughs

مكتبة الأصيل

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.E.
OFFRES D'EMPLOI	57,00	87,00
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46
IMMOBILIER	59,00	45,90
AUTOMOBILES	39,00	45,90
AGENDA	39,00	45,90
PROP. COMM. CAPITAUX	106,00	123,48

	La m/m est.	T.E.
OFFRES D'EMPLOI	33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

INGENIEUR DEBUTANT
ENSAM, CENTRALE LYON, IDN, INSA
Spécialisation chimie appréciée.
SI VOUS AIMEZ MIEUX TOUT CONNAITRE DE
L'INDUSTRIE PLUTOT QU'UN DOMAINE SPECIFIQUE,
DEVENEZ

INSPECTEUR RISQUES INDUSTRIELS

au Groupe Drouot, 3% Groupe Privé d'Assurances CA + 18% en 1979, 2000 salariés, 1600 agents généraux.

Vous serez chargé :

- d'évaluer, aux places, les risques industriels présentés par les courtiers parisiens en INCENDIE, PERTES D'EXPLOITATION, VOL, BRIS DE MACHINES...
- de conseiller nos clients en Prévention et Protection (Formation assurée au Centre National de Prévention et de Protection)
- de participer à la négociation de contrats avec les courtiers.

Vous dialoguerez avec les chefs d'entreprise et les ingénieurs responsables de la fabrication, de l'entretien et de la sécurité.

Missions sur Paris avec de courts et fréquents déplacements en Province.

Adressez vos lettres manuscrites, CV et photo récente à :
Claude BERGES - Chargé de Recrutement - référence K 100
GROUPE DROUOT - 1, Place Victorien Sardou -
78161 MARLY LE ROI
Tél : 958.62.14 poste 3533.



Important fabricant suédois
d'équipements de mesure et de contrôle
pour l'industrie mécanique, recherche
pour sa filiale en France (région parisienne)

directeur Ingénieur mécanique ou électronique

La filiale emploie actuellement 15 personnes,
responsables de la vente et du service après-
vente. L'activité est en forte expansion
grâce à l'introduction d'une nouvelle géné-
ration de produits en large partie basés sur
l'électronique et l'informatique.

Ce poste implique une formation technique
ingénieur (mécanique/électronique) ainsi
qu'une solide expérience de la vente et de la
direction d'un centre de profit. De bonnes
connaissances en anglais sont indispensables.

Adressez C.V. et prétentions à :
OFFICE DU COMMERCE SUEDOIS,
147 rue de Courcelles 75017 PARIS.
Discretion assurée.



l'informatique au
service de la gestion

recherche pour son département
formation information documentation

Assistante technique

BILINGUE ANGLAIS

dont le rôle essentiel consistera dans un premier temps à assurer la logistique des
stages ainsi que le suivi des budgets, bilan...

Elle pourra, ensuite, progressivement participer à l'élaboration du plan de for-
mation, au recensement des besoins internes, aux chiffrages... et être chargée
de missions ponctuelles en relation avec le bilan social, l'information interne
(journal d'entreprise)...

Pour réussir dans ce poste, il est nécessaire d'avoir une formation BTS secrétariat
de direction et une première expérience professionnelle minimum de 2 à 3 ans.
Formation assurée. Lieu de travail : Puteaux.

Nous avons demandé à Madame Clère de nous aider à étudier les candidatures.
Adressez lettre manuscrite - CV détaillé, photo et rémunération souhaitée sous
réf. 73534/M à Madame CLÈRE, BP 50, 33, quai Gallieni, 92152 SURESNES

315 Millions de CA en 1979. Développement annuel moyen du Groupe
de 25% depuis 5 ans. 1.600 personnes et plus de 180 emplois créés
en 1979. Principales implantations : Puteaux (Siège), Arras, Besan-
con, Blois, Brest, Clermont-Ferrand, Dijon, Grenoble, Lyon, Mar-
seille, Nice, Rennes, Rouen, Tours, Valenciennes, Belgique, Côte d'Ivoire.

TRES IMPORTANTE SOCIETE DE CONSTRUCTIONS
AERONAUTIQUES

recherche pour sa principale usine située en Région Parisienne un

INGENIEUR EXPERIMENTE

RESPONSABLE D'UN SECTEUR DE METHODES

Chargé de :

- piloter une équipe de spécialistes méthodes pour la mise au point de
techniques avancées de fabrication.
- mener des actions de progrès technologiques.
- définir les investissements en nouvelles machines.

Profil :

- présenter une solide expérience en méthode et/ou fabrication.
- avoir une connaissance de l'utilisation des machines ou tils à commande
numérique serait souhaitée.
- être diplômé d'une grande école d'ingénieurs à dominante mécanique.

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions à CONTESSÉ PUBLICITE
20, av. de l'Opéra - 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra sous la
référence No 69366.

Grande banlieue - Sud de Paris...

CHEF DES SERVICES COMPTABILITE GENERALE

DECS ou équivalent.

Notre société - 300 personnes - de grande renommée et en pleine expansion
distribue des produits prestigieux.

Nous désirons confier la direction de la comptabilité de notre société et de ses
filiales à une forte personnalité ayant déjà acquis une réelle expérience à un
niveau identique et dotée de qualités d'organisation et d'animation indéniables.

Directement rattaché au Directeur Financier, le candidat retenu assurera une
vigilance de personnel répartis dans les services clients - fournisseurs et
trésorerie.

Son champ d'action, outre l'établissement des résultats mensuels, concernera
essentiellement l'élaboration du bilan et les opérations fiscales.

La rémunération, importante, tiendra compte de l'expérience et du profil du
candidat retenu.

Si vous êtes intéressé par ce poste de haut niveau, adressez votre dossier de
candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions et N° de téléphone
pour contact immédiat éventuel) sous référence 973 à R. d'ORION.
Réponse et discrétion assurées.



35 rue du Rocher 75008 Paris

Société de Service de premier plan
recherche

pour son service de recrutement à PARIS

PSYCHOLOGUE HF

Titulaire d'une maîtrise, diplômé d'un Institut ou de l'Ecole
de Psychologues Praticiens.

Inscrit au sein d'une équipe, il prendra progressivement en
charge le recrutement du personnel cadre et non cadre
des établissements de Paris et de Province.

Des déplacements de courte durée sont à prévoir.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 923 M à :
BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Leloir
94300 VINCENNES

UNE BANQUE FRANÇAISE
DE RENOMMÉE MONDIALE

offre de larges perspectives à de jeunes ingénieurs
elle recherche pour PARIS

UN INGENIEUR INFORMATICIEN

pour la gestion du personnel

Réf. 148-1 M

Cet ingénieur s'intégrera à l'équipe dirigeante d'un service
autonome de 30 personnes. Ce service est responsable, sur
le plan informatique (conception, réalisation, exploitation), de
la paye et de la gestion d'une vaste population et dispose
de moyens modernes de conception et de mise au point.
Chargé de tâches variées, le candidat retenu, de formation
Grande Ecole ou Universitaire de haut niveau, aura une expérience
minimum de deux ans. La connaissance du matériel
CII HB 66 serait appréciée.

DES INGENIEURS INFORMATIENS DEBUTANTS

Réf. 147-1 M

Dépendant de la Direction Générale, ils participeront à l'étude
et à la réalisation des systèmes informatiques s'appuyant sur
des techniques de pointe. Les domaines de réalisation sont
très divers : système général d'information de la banque
(comptabilité, aide à la gestion et à l'exploitation bancaire),
opérations avec l'étranger, opérations sur titres.
Les candidats retenus auront une formation Grande école ou
Universitaire de haut niveau.
Pour tous ces postes, une formation complémentaire et perma-
nente, ainsi que de larges perspectives d'évolution de carrière,
sont assurées.

Ecrire en précisant la référence, à :
AL CONSEIL, 24, rue Muriel - 75008 PARIS,
qui garantira discrétion et réponse.



SOCIETE DE CONSEIL
EN INFORMATIQUE

recherche

jeunes collaborateurs

- 2 à 3 années d'études supérieures ;
- certificateurs, dépourvus des obligations militaires
- Brevet informatique

DESIREUX D'ENTREPRENDRE

UNE CARRIERE dans

L'INFORMATIQUE

Formation de base assurée dans le cadre d'un
contrat de travail avec salaire rémunérateur.

Adressez lettre de candidature avec C.V.
détaillé + photo en précisant la date de dispo-
nibilité sous No 69364 CONTESSÉ Publicité
20, Avenue de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01,
qui transmettra.

ingénieur de développement

De formation AGRO, ENSIA ou
équivalent, vous avez quelques années
d'expérience en Fromagerie et une
bonne pratique de l'anglais.

Vous participerez aux projets de
recherche et de développement des
techniques nouvelles en fromagerie.

Le poste est à pourvoir à notre siège
des Claves sous Bois.

Il comporte de nombreux déplacements
en France et à l'étranger.

Ecrire avec CV, photo et prétentions
sous référence 436 à B. LEGRAND
Directeur du Personnel.



B.P. 58
78340 CLAVES-SOUS-BOIS.

Assistant au chef comptable

L'Expert Comptable d'une importante
société de négoce implantée à Rungis
recherche un ASSISTANT au CHEF
COMPTABLE possédant le DECS ou une
formation équivalente mais sûre.

Le candidat devra avoir un minimum
de 3 ans d'expérience dans la fonction. Ce
poste est réservé à une personnalité
dynamique.

Envoyez CV, photo et prétentions à :
GESCO S.A. 27 rue Jean-Jacques
Rousseau 75001 PARIS.



recherche des

INGENIEURS ELECTRONICIENS

Formation GRANDES ECOLES

Débutants ou avec quelques années d'expérience.

- Vous serez responsables de l'étude, la conception des matériels et la
réalisation de matériels et de systèmes.
- Vous travaillerez en laboratoire et/ou sur chantiers à l'étranger.

Différents postes peuvent vous être proposés dans les domaines suivants :
- Traitement du signal temps réel (microprocesseurs)
- Techniques digitales
- Techniques radar, dépôt des informations et visualisation.
- Techniques analogiques VEF et UHF.

Anglais souhaité.

Lieu de travail : BANLIEUE SUD-OUEST.

Envoyez C.V. et photo à M. HANNIBIQUE
Service SRT, 40, rue Grange-Dame-Rose - 93360 MEUDON-LA-FORET.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ recherche

INGENIEURS ELECTRONICIENS

Formation GRANDES ECOLES

Débutants ou avec quelques années d'expérience

Vous serez responsable de l'étude, la conception des matériels et de la
réalisation de matériels et de systèmes.

Vous travaillerez en laboratoire et/ou sur chantiers à l'étranger.

Différents postes peuvent vous être proposés dans les domaines suivants :
• Traitement du signal temps réel (microprocesseurs)
• Techniques digitales
• Technique de traitement d'information et de visualisation
• Techniques analogiques.

Anglais souhaité

Lieu de travail : BANLIEUE SUD-OUEST

Ecrire avec curriculum vitae et photo sous n° 69328 CONTESSÉ Publicité
20, Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

offres d'emploi

INGENIEUR COMMERCIAL

vous êtes intéressé par la vente de
**PRODUITS TEMPS RÉEL
SUR MINI-ORDINATEURS**

Le GFI, un des plus grands et des plus performants Groupes de SSGI, développe d'une façon importante son activité dans ce domaine. Il recherche, basé à Paris, un élément de valeur apte à commercialiser avec succès ses produits.

Âgé de 28 ans minimum et, de préférence, diplômé d'une grande École, vous avez déjà, pendant au moins deux ans, fait preuve de votre efficacité dans la vente de mini-ordinateurs ou de Services informatiques aux PME.

LES POSSIBILITÉS D'ÉVOLUTION SONT À LA MESURE DES QUALITÉS EXIGÉES.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M 320, à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

ISEATI 48, av. de l'Opéra 75002 Paris
SELECTION

SECIM

(Groupe Creusot-Loire)

recherche un
**CADRE
TECHNICO-COMMERCIAL**

(bilingue allemand)

chargé de commercialiser des éléments d'équipements sidérurgiques et métallurgiques.

Basé à Courbevoie (92), le poste nécessite des déplacements de courte durée en France, R.F.A., Bénélux et Espagne.

Si en plus de bonnes bases techniques, vous avez l'expérience commerciale que nous souhaitons, veuillez adresser votre candidature et vos prétentions à l'attention de SECIM - Cyrille ALLIBERT - Service du Personnel - 107, bd de la Mission-Marchand, 92402 COURBEVOIE.

IMPORTANT GROUPE SPÉCIALISÉ EN AUDIT ET EXPERTISES COMPTABLES ET FINANCIÈRES

recherche
AUDITEUR CHEF DE MISSION
J. E. ou J. F.

EXPERIENCE :
2 à 3 ans dans un cabinet anglo-saxon. Pratique des réglementations américaines et anglaises au travers des contacts avec entreprises. Bonne maîtrise de l'anglais écrit, lu et parlé.

FORMATION :
Baccalauréat commercial supérieur ou équivalent ou enseignement universitaire. Certificat supérieur de l'expertise comptable ou Diplôme Certified Public Accountant ou Chartered Accountant.

Stage d'expertise comptable assuré.
LIBRE SOUS DÉLAI RÉDUIT
Larges possibilités de développement de carrière.

Ecrire avec C.V. et photo, sous le n° T 821.415 M. REGIS-PRESSE, 25 bis, rue Beaumur, 75002 Paris.

GROUPEMENT D'ASSURANCE CONSTRUCTION (Sûreté Paris)

recherche pour son département Sinistres

GESTIONNAIRES HF

titulaires d'une maîtrise (en droit privé, option droit des assurances ou droit de la construction appréciée). Après formation, ils seront chargés de la rédaction de rapports d'expertise de sinistres, tant amiables que contentieux.

Avantages sociaux.
Env. lettre manuscrite, C.V. prêt, à n° 8185 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE GESTION IMMOBILIÈRE
Quartier Opéra, C.A. 300 millions de francs

recherche

**CADRES
DE GESTION LOCATIVE**

ils assureront les responsabilités globales de gérance d'un domaine locatif diversifié.

Les candidats retenus devront avoir :
— Une formation supérieure (de type maîtrise en droit/sciences éco.) ou une formation bac. min.
— Une expérience similaire de 2 ans minimum.
— Une personnalité dynamique avec d'excellentes aptitudes à l'encadrement et à la négociation et de réelles qualités de « gestionnaire ».

Adresser curriculum vitae détaillé et prétentions, sous le numéro 2.523, « le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens - 75427 PARIS - CEDEX 02.

offres d'emploi

chef de produits

BIENS D'EQUIPEMENT INDUSTRIELS

Paris-Est 100.000 F +

Notre client est une société américaine fortement implantée en Europe. Ses produits sont en vente dans les domaines de la construction, de l'industrie et de la distribution en France de plusieurs gammes de produits industriels de haute valeur ajoutée. Cette fonction consiste à définir la stratégie marketing et commerciale, le suivi du marché français, la préparation et la présentation des budgets de promotion, le contact avec les grands clients, la formation de l'équipe de vente, la supervision de la production, etc... Il s'agit, pour une personne de formation supérieure (baccalauréat ou grande école de gestion) ayant une expérience professionnelle de 3 à 5 ans de la vente, d'être capable et capable, d'un sens marketing et d'être capable de développer des relations avec les clients et de les fidéliser sur son marché. Le plus grand défi est de faire passer les produits de la production à la vente.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. T 731 à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising 10, rue d'Amboise - 75001 PARIS

BANQUE LOUIS-DREYFUS

recherche pour son Département
ORGANISATION ET INFORMATIQUE
équipé de matériel I.B.M. 4341

1) **UN PROGRAMMEUR SYSTEME EXPERIMENTE** (Référence 101.)

— Dépendant du Responsable Système, il veillera à l'adaptation, la qualité et la sécurité de l'ensemble des fichiers gérés par le Département.

— Compétences requises : COBOL/ASSEMBLER, DOS/VS - DOS/VSE, VSAM - Logiciel base de données. Logiciel Télétraitement (West apprécié).

2) **UN PROGRAMMEUR D'APPLICATION** (Référence 102.)

3) **DEUX ORGANISATEURS CONFIRMES** (Référence 103.)
Ayant une grande expérience des études d'organisation, de l'optimisation des méthodes et des procédures et de l'analyse des postes de travail, capables d'accompagner des projets informatiques.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. détaillé, photo et prétentions sous la référence à :
BANQUE LOUIS-DREYFUS
B.P. 285, 75004 PARIS CEDEX 08.

CABINET D'EXPERTISE INDUSTRIELLE

recherche à Paris

JEUNE DIPLOME HF

E.S.C. ou D.E.C.S. ou équivalent pour activité

nécessaire :
— déplacements — goût pour les chiffres
— contact multiples — rédaction de rapports
Rémunération liée à l'activité (fixe + primes + frais) — Voiture indispensable.

Envoyer C.V. et photo à Mr CORBINEROU

ROUX S.A. 51 rue Ampère 75017 Paris

GROUPE BANCAIRE

**SPÉCIALISÉ
DANS LES CRÉDITS IMMOBILIERS**

recherche

**JEUNES DIPLOMÉS
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
LIBÉRÉS DES O.M.**

pour leur confier après formation au sein du groupe POSTES À RESPONSABILITÉS DANS LE SECTEUR DES CRÉDITS ACQUÉREURS

Ces postes, liés à l'activité commerciale, peuvent évoluer à terme plus ou moins rapproché vers des nominations en agence.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. et photo + prétentions sous la référence I. 97, à T.E.L.E.X. P.A. 34, bd Haussmann, 75009 Paris, qui transmettra.

FERRETTITE

PLASTIQUES TECHNIQUES

recherche

INGENIEUR

TECHNICO-COMMERCIAL EXPORT

pour prospection avec clients Bénélux et Allemagne. 30-35 ans environ. Formation technique. Connaissances linguistiques indispensables. Déplacements fréquents. Allemand indispensable.

Envoyer C.V. et photo à : ALAIN COLLENET, B.P. 66, 60194 CREIL.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE LA RÉGION PARISIENNE

Banlieue EST, recherche

INGENIEUR

Formation SUPÉRIEURE INFORMATIQUE pour suivre un réseau de mini-ordinateurs en usine sur le plan gestion du personnel, paye, comptabilité et gestion de production.

Débutant (e) ou avec un ou deux ans d'expérience. Adresser C.V., photo et prétentions à n° 81.777 CONTEXTE Publ., 20 Avenue de l'Opéra, Paris-1^{re}.

offres d'emploi

Direction Juridique très important
Groupe Industriel recherche

Juriste

De niveau DES ou Doctorat, les candidats sont âgés de 30 ans environ et ont acquis une bonne formation dans un cabinet d'avocats d'affaires au titre d'une expérience de plusieurs années.

Des connaissances en matière financière, comptable et fiscale seraient appréciées.

Le cadre recruté sera associé à une équipe de juristes pour étudier des problèmes juridiques relevant essentiellement du droit des affaires et préparera les dossiers contentieux.

Ces fonctions impliquent une bonne aptitude au dialogue avec des non-juristes, un contact facile, le sens de la négociation.

Les dossiers de candidature sont à adresser sous la référence 79846 MAHAYAS CONTACT, 156, bd Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL DE L'EQUIPEMENT AUTOMOBILE

recherche

UN INGENIEUR DE VENTES

— De formation supérieure.
— Ayant une expérience de quelques années dans la vente de biens industriels.

Le candidat retenu aura la pleine responsabilité des relations avec certains de nos principaux clients (constructeurs) et plus particulièrement :
— la vente des moteurs industriels ;
— les liaisons technico-commerciales ;
— la recherche de nouveaux débouchés permettant le développement des relations avec ces constructeurs.

Lieu de travail : proche banlieue Ouest de Paris. Envoyer C.V., photo et prétentions à n° 88.883 CONTEXTE Publiété, 20, avenue de l'Opéra, 75001 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

FORMATION A LA CARRIERE D'INSPECTEUR D'ASSURANCES

de ASSURANCES
INCENDIE - ACCIDENTS - RISQUES DIVERS
accueillie à Paris dans le cadre de sa politique d'expansion

**3 DEBUTANTS
LICENCE DROIT PRIVE
SC.ECO. OU E.S.C.**

HOMMES libérés O.M. pour STAGE DE FORMATION commerciale et administrative 12 mois (à PARIS et sur le terrain) en vue prise en charge postes D'INSPECTEURS CONTRÔLANT ET ANIMANT chacun 20 AGENCES D'UN SECTEUR DE PROVINCE H40 Départemental.

Lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo (ret.) ss réf. 4431 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE PREMIER PLAN D'IMPLANTATION NATIONALE ET INTERNATIONALE EN PLEINE EXPANSION

recherche un

CADRE COMMERCIAL

pour renforcer ses effectifs parisiens.

— de formation supérieure type E.S.C. ;
— ayant le sens des négociations à haut niveau ;
— étant travailleur et ayant prouvé au cours d'une première expérience professionnelle.

Envoyer curriculum vitae et photo sous n° 40.651, P.A. SVP, 37, rue Général-Foy, 75008 PARIS.

Important Cabinet Spécialisé en
AUDIT et COMMISSARIAT AUX COMPTES

recherche :

REVISEURS DEBUTANTS

Diplômés SUP DE CO PARIS ou PROVINCE

REVISEURS

Niveau Senior d'Audit

REVISEURS INFORMATIQUES

Formation assurée, ambiance jeune et dynamique.

Ecrire avec C.V. et photo à M. MESSIER 217, rue St Honoré - 75001 PARIS

IMPORTANT ORGANISME PUBLIC PARIS

recherche

UN (E) JURISTE expérimenté (e)

diplômé (e) de troisième cycle, possédant une bonne connaissance en :
— Droit économique et administratif ;
— Droit des affaires.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à n° 88.883 M. REGIS-PRESSE, 25 bis, rue Beaumur, 75002 PARIS.

offres d'emploi

adjoint à directeur d'usine

Une Société Industrielle Française, réalisant des biens d'équipement, leader dans son domaine, recherche l'adjoint du directeur d'une de ses usines (350 personnes).

Il dirigera d'abord la fabrication puis étendra rapidement ses responsabilités aux méthodes et à l'entretien.

Ce poste correspondrait à un ingénieur, ayant environ 10 ans d'expérience industrielle impliquant direction d'ateliers et témoignage de qualités marquées d'animateur et d'organisateur.

Poste banlieue proche Nord Paris.

Ordre de grandeur de rémunération 130.000 F

Ecrire à N° 67.201, CONTEXTE Publiété, 20, av. Opéra, 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

GROUPEMENT D'ASSURANCES recherche pour son département Sinistres

UN TECHNICIEN DU BATIMENT T.C.E. HF

Il sera chargé au sein d'une équipe, de la gestion de dossiers sinistres de la construction à partir de l'exploitation de rapports d'experts.

Le candidat retenu aura les qualités :
— un niveau d'études équivalent à celui du BAC ;
— une pratique effective de 5 ans de chantiers comme conducteur de travaux.

Aptitudes à la rédaction. Poste sédentaire.

Adresser C.V., photo et prétentions à n° 8182 EMPLOIS ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS.

AUDITS INTERNES

Notre société est une des premières constructrices d'audit de systèmes T.C.E. et nous recrutons plusieurs implantations en France et à l'étranger.

Nous recherchons 2 AUDITS INTERNES pour notre Direction Audit.

De formation B.S.C. complétée par un D.E.C.S., les candidats devront maîtriser l'anglais et l'espagnol et avoir 2 à 3 ans d'expérience professionnelle.

L'un des 2 postes à pourvoir pourrait cependant convenir à débutant motivé.

Missions d'assistance et de contrôles ponctuels auprès de nos établissements français et étrangers. Déplacements fréquents de l'ordre de 50 à 60 % du temps ; résidence au siège social de l'entreprise situé à 45 km au NORD-EST de PARIS.

Ecrire avec C.V., photo et prét., n° 88.972.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions, n° 88.972, CONTEXTE Publiété, 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{re}.

Le Groupe bancaire crédit universel souhaite intégrer quelques

JEUNES DIPLOMÉS

ESSEC, ESCP, EDHEC.

ET GRANDES ECOLES DE GESTION

Débutants dans la vie professionnelle, vous recherchez avant tout l'opportunité de prouver vos capacités à assumer des responsabilités de direction d'équipe.

Volonté d'entreprendre, tempérament décideur, dynamisme commercial et rigueur de gestionnaire seront les atouts de votre réussite.

Pour recevoir, par retour, un dossier d'information sur cette offre faite nous connaissons les raisons qui vous amènent à rechercher une telle opportunité.

— Groupe du Crédit Universel - Recrutement Agences, 152, Bd Haussmann - 75008 PARIS

IMPORTANT GROUPE SPÉCIALISÉ EN AUDIT

EXPERTISE ECONOMIQUE ET SECTORIELLE INFORMATIQUE

recherche pour son secteur Informatique

ANALYSTE PROGRAMMEUR

CONFIRMÉ

— Formation : IUT ou équivalent.

— Expérience informatique 2 ans.

— Connaissances matériel IBM S 34, Cobol, GAF II.

Libre sous délai réduit.

Larges possibilités de développement de carrière.

Ecrire avec C.V., et photo sous le n° T 821.415 M à REGIS-PRESSE, 25 bis, rue Beaumur, Paris 2

M.G.I. S.A.

RECRUTEMENT - INFORMATIQUE

URGENT

INGENIEUR INFORMATICIEN

DEBUTANT

pour secondaire Directeur Technique.

Adresser curriculum vitae à : M.G.I. S.A., 18, rue Courbet - 75010 PARIS.

مكتبة جامعة القاهرة

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

CHAUSSES DE SPORT
DIRECTEUR GÉNÉRAL
Importation de chaussures de sport américaines
Chiffre d'affaires supérieur à FF 5 millions.
Croissance rapide.
EXPERIENCE PRECEDENTE : Directeur, contrôleur ou chef de produit dans, de préférence, filiale d'une compagnie internationale/ou expérience d'une petite entreprise, planification et de la croissance rapide, systèmes administratifs et comptables, ventes.
RESPONSABILITES : Budget, inventaire, administration, personnel, profits.
REMUNERATION : Supérieure à FF 200.000 + voiture + bonus.
LIEU DE TRAVAIL : Aubervilliers.
Envoyer C.V. à M. M. H. FLASH, 50 bis, boulevard du Général-Leclerc, 92200 Neuilly-s-Seine.

TRT TELECOMMUNICATIONS
RADIO-ELECTRIQUES
ET TELEPHONIE
recherche
RESPONSABLE SERVICE EXPORT
pour son département TELE-INFORMATIQUE
Ingénieur III ayant des connaissances approfondies en télécommunication, transmission de données et une expérience en marketing export.
Anglais courant et espagnol souhaité.
INGÉNIEURS TECHNIQUE-COMMERCE
pour ses Départements COMMUNICATION ET TELEMATIQUE
Expérience en réseau de télé-informatique, transmissions numériques, communication de données ou en réseau à commutation de paquets, communication de messages.
Intéressés par la vente en France et/ou à l'étranger de terminaux, systèmes de télématique et services nouveaux.
Perspectives d'évolution très intéressantes.
Adresser curriculum vitae à P.E.T., 5, av. Beaumour - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

THOMSON-CSF
INGÉNIEURS ELECTRONICIENS
GRANDES ÉCOLES
Débutants ou avec première expérience
Ils seront intégrés à des équipes en expansion pour y mener des études sur des secteurs de pointe en
TELECOMMUNICATIONS
— LIAISONS EN VUE DIRECTE
— LIAISONS TROPOSPHERIQUES
— LIAISONS SPATIALES
Anglais nécessaire en raison des relations techniques internationales à développer
Adr. C.V. photo, présent. à THOMSON C.S.F., Division Faïenceaux Hertzienne Liaisons spatiales, Service recrutement, 33, rue Greville, 92300 LEVALLOIS.

PHILIPS
Département Informatique Interne
recherche
pour son service applications
1 analyste-programmeur
Formation IUT ou équivalent
Connaissance COBOL et FORTRAN
Lieu de travail : FONTENAY SOUS BOIS.
Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à PHILIPS Département ISA - Service du Personnel 5, rue Firmin Gillot 75015 PARIS.

THOMSON-CSF
ACTIVITES SPATIALES
INGÉNIEURS
Position I - II - III A
GRANDES ÉCOLES (ENST - ENSA - ENS) ou quelques années d'expérience ou débutants
MISSION :
• Conception,
• Développement,
• Gestion de projets spatiaux.
DOMAINES :
— Télécommunications,
— Réseaux,
— Télévision,
— Radar,
— Transmission d'images,
— Électronique numérique ou analogique.
Anglais écrit et parlé
Adresser C.V., photo, rémunération souhaitée à : Service du Personnel
Département ESPACE-SATELLITES
Boite Postale 51 - 92350 Le Plessis-Robinson.

CRIG
Société de Conseil et d'études informatiques
recherche
INGÉNIEURS INFORMATIENS
DEBUTANTS
Formation grande école ou universitaire.
Après une phase de formation, les candidats pourront participer à la réalisation de contrats d'études faisant appel aux techniques avancées de l'informatique.
Envoyer C.V. et prétentions à CRIG 39, av. Verdier, 92120 Montrouge

QUARTZ ELECTRONIQUE
recherche
INGÉNIEUR ELECTRONICIEN
Pour diriger
l'un de ses services d'études oscillateurs
Le candidat devra posséder une solide expérience dans le domaine des circuits à haute fréquence et de l'électronique numérique.
Des connaissances dans les méthodes d'établissement et d'analyse des coûts des produits sont souhaitées.
Lieu : ASNIERES
Adr. C.V. et présent. à QUARTZ ELECTRONIQUE 1, rue d'Anjou, B.P. 215, 92-602 ASNIERES.

EXPERTS - COMPTABLES
Nous recherchons pour notre bureau de PARIS des
COLLABORATEURS
2 à 3 années d'expérience
ainsi que des
STAGIAIRES DEBUTANTS
pour travaux classiques ou d'audit
(FORMATION ASSURÉE)
Ecrire sous référence 081 à M. J. ADRIAN, 31, rue du Colisée, PARIS (8^e).

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE DIMENSION INTERNATIONALE
recherche
INGÉNIEURS D'AFFAIRES
dans les
DOMAINES PÉTROLIERS ET CONTRÔLES DE PROCÉDÉS
Ingénieurs de formation électronique ayant une expérience de 5 à 10 ans dans le domaine pétrolier (instrumentation, automatique, télécommunications), seront chargés de l'élaboration de projets, de systèmes de contrôle et de leur réalisation sur le plan technique et commercial.
Anglais exigé.
Lieu de travail : région parisienne.
Ces postes impliquent des déplacements en France et à l'étranger.
Env. C.V. détaillé avec photo et prétentions à n° 68-563 CONTESSÉ Publié, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01, qui transmet.

SOCIÉTÉ DE COMMERCE INTERNATIONAL DE BIENS D'EQUIPEMENT
recherche
INGÉNIEUR TECHNIQUE-COMMERCE
Bilingue anglais.
Homme d'initiative, il aura la responsabilité de la vente d'équipement en France.
Le poste exige de bonnes connaissances techniques et le goût des contacts à haut niveau.
Une introduction dans l'industrie alimentaire serait un atout supplémentaire.
Adresser C.V. et prétentions à ECOMAC FRANCE, 35, avenue de Friedland, 75008 Paris.

AGRO - ALIMENTAIRE
Banlieue Sud
Nous sommes :
UNE SOCIÉTÉ DE 2.000 PERSONNES EN EXPANSION
LEADER SUR SON MARCHÉ
Notre chef du personnel recherche
UN COLLABORATEUR DE HAUT NIVEAU
auquel il pourrait confier dans un premier temps :
LE RECRUTEMENT ET LA FORMATION PERMANENTE
Si vous avez :
— Plus de 35 ans ;
— Une expérience réussie dans le domaine de la gestion du personnel ;
— Une formation supérieure ;
— Le sens des relations humaines ;
— Des connaissances comptables et le goût de l'entreprise.
envoyez votre candidature avec C.V. + photo + références et prétentions à : **TELEX S.A.**, 34, bd Haussmann, 75009 Paris, qui transmettra, sous réf. D. 108.

PETITE IMPRIMERIE OFFSET
PARIS INTRA-MUROS
RECHERCHE SON
CHEF DE FABRICATION
Les candidatures sont à adresser au Journal par lettre manuscrite avec curriculum vitae détaillé sous la référence 2.893 à "Le Monde" Publié, 5, rue des Italiens - 75271 PARIS cedex 08.

SOCIÉTÉ PRODUITS CHIMIQUES
recherche pour son département
COLLE GRAND PUBLIC
2 CHEFS DE VENTE
— région parisienne,
— régions nord et est.
Ils seront responsables d'une équipe de 2 à 4 vendeurs qu'ils animeront sur le terrain.
Ils suivront personnellement les principaux clients.
Ils auront déjà une expérience de la grande distribution et si possible de la distribution professionnelle, de préférence dans les produits BRICOLAGE ET DECORATION.
Adresser C.V., photo, prétentions à n° 40678, P.A. SVP, 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

secrétaires secrétaires secrétaires
HOLDING MINIERE
recherche
pour la Direction Commerciale de ses bureaux Parisiens (quartier Montparnasse)
secrétairerie commerciale
CONFIRMÉE
bilingue Anglais
Familiarisée avec l'emploi de données chiffrées
Envoyer C.V. sous référence 540 M à : **BLEU Publié** - 17, rue du Docteur Lebel 94300 VINCENNES - qui transmettra
C.T.I.
CENTRE TECHNIQUE INFORMATIQUE
LA DÉFENSE
recherche UNE
SECRÉTAIRE CONFIRMÉE
Formation niveau BAC G ou équivalent, 5 ans d'expérience minimum :
— Pour assurer le secrétariat d'une équipe d'ingénieurs ;
— Connaissances souhaitées : utilisation d'un matériel de traitement de textes.
Adresser C.V. à : C.T.I., Domaine de Volucres, Roussier, B.P. 105, 78105 LE CHESNAY.

IMPORTANT GROUPE ELECTRONIQUE
recherche
INGÉNIEUR II
Diplômé grande école électronique
Expérience du développement de prototypes électroniques aérospatiales
Adresser C.V., photo (retournée) et prétentions, à n° 68-381, CONTESSÉ Publié, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

CONTRÔLE BAYLEY
Premier fabricant français de systèmes de contrôle et régulation industriels
recherche
INGÉNIEUR TECHNIQUE-COMMERCE
pour développer une action commerciale auprès des sociétés et des grands industriels français et étrangers présents en France dans le domaine de la chimie et du pétrole.
Une expérience de 5 à 10 ans dans un poste équivalent est souhaitable.
Bonne connaissance de la langue anglaise nécessaire.
Envoyer C.V. et prétentions au SERVICE DU PERSONNEL, 5, avenue Newton, 92142 CLAMART.

Etablissement financier de Crédit-Bail d'équipement, filiale d'un important groupe américain, QUARTIER SAINT-LAZARE
recherche
SECRÉTAIRE DE DIRECTION
Outre les tâches normales d'un secrétaire, elle devra assurer les contacts avec la clientèle, la mise en place et le suivi des dossiers de financement.
Connaissance parfaite de l'Anglais exigée.
Adresser C.V. et photo à No 13380 COFAP 40, rue de Chabrol - 75010 PARIS qui trans.

SERVICE TECHNIQUE ASSURANCE CONSTRUCTION
(650 personnes)
recherche
pour son service statistiques
SECRÉTAIRE STENO-DACTYLO
BAC G ou équivalent souhaité.
Première expérience professionnelle exigée.
Goût pour les chiffres.
Esprit d'initiative.
Avantages sociaux (5 x 8 x 14, horaires variables, restaurant d'entreprise, etc.).
Ecrire avec CV + photo + prétentions à STAC Service du Personnel 2, rue du Pont-Neuf 75001 PARIS

DYNATECH COMMUNICATIONS
EUROPEAN HEAD QUARTER
RECHERCHE
TECHNICIEN ELECTRONICIEN
PROFIL :
— 25 ans minimum ;
— Niveau B.T.S. ;
— Anglais courant ;
— 2-3 ans d'expérience télécommunications.
BONNES CONNAISSANCES :
— Protocoles de communications ;
— Réseau de transmissions de données ;
— Matériels de tests simulations ;
— Disponibilité pour déplacements fréquents.
Ecrire avec C.V. + photo et rémunération actuelle, 6, rue des Gémmeux - 91121 LIGNY.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉDITION SPÉCIALISÉE DANS LA RÉALISATION DE MESSAGES ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS
cherche pour son Département
« Information des Actionnaires »
un(e) chargé(e) d'études
(HEC, ESSEC, IDHEC, IAE, Sup. de Co., ...)
27 ans environ
Pour conception et réalisation des documents et liaisons avec les services techniques.
Contacts de haut niveau avec les sociétés.
Expérience professionnelle dans le domaine financier souhaitée.
Adresser C.V., photographie et prétentions sous le numéro 880 à "Le Monde" Publié, 5, rue des Italiens, 75271 PARIS-08.

Important laboratoire pharmaceutique français recherche
secrétairerie bilingue
français / anglais
Contrat de 6 mois.
Dactylo et steno françaises et anglaises.
Elle assurera le secrétariat du responsable des dossiers étrangers (trappe de rapports, suivi des dossiers, classement, organisation de déplacements, téléphone).
Avantages sociaux, horaire mobile, 13e mois, restaurant d'entreprise.
Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 10281, à MEDIA SYSTEM, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

GRANDE SOCIÉTÉ ELECTRONIQUE
recherche
SECRÉTAIRE CONFIRMÉE
Pour travailler au Service du Personnel
— Goût des contacts humains.
Adr. C.V. et photo sous le n° 70.168 à CONTESSÉ Publié, 20, avenue de l'Opéra, Paris (1^{er}).
IMPTE SOCIÉTÉ MECANIQUE INDUSTRIELLE
recherche pour son
SECRÉTARIAT GÉNÉRAL
UNE SECRÉTAIRE
— Mariage, tableau de bord, assurance.
Horaires libres.
Env. C.V. et photo, n° 67.211 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}.
DIRECTEUR REVUE TECHNIQUE
recherche
SECRÉTAIRE
diplômée BTSS ou équivalent, expérimentée et très diligente, anglaise écrit souhaitable.
Adr. C.V. détaillé et présent. à n° 00153 M. BLEU, 17, rue Label, 94000 Vincennes.

Importante Société d'Ingénierie Banlieue Sud
Recherche pour son département
INFORMATIQUE.
INGÉNIEUR ANALYSTE
— Formation supérieure
— 2 ans d'expérience minimum d'analyse, sur des projets d'informatique de gestion
ANALYSTE PROGRAMMEUR
— Niveau DUT
— 4 ans de pratique COBOL
— Expérience d'analyse souhaitée
pour participer, après formation pratique aux applications et matériels de la Société, à des développements de projets de télétraitement.
Travail au sein d'une petite équipe, permettant des contacts directs avec les Services utilisateurs, aux besoins très diversifiés, mais nécessitant de bonnes qualités d'initiative et de communication.
Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 7125 à : rscg carrières 64, rue la Boétie 75008 PARIS.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

LE CENTRE NATIONAL
D'ETUDES SPATIALES

des ingénieurs
grande école

- **UN INGENIEUR GRANDE ECOLE**
chargé des études de propulsion et d'accroissement dans les domaines :
- exploitation des essais de moteurs fusées à liquides
- utilisation et développement de nouveaux programmes de calcul de moteur et d'assemblés propulsifs.
Ayant quelques années d'expérience en thermodynamique mécanique des fluides, turbo-machines, et de pratique informatique sur calculateur scientifique. (Ref. 82/15)
- **UN INGENIEUR GRANDE ECOLE**
chargé des études d'attitude et de séparation dans le cadre des études spatiales, ayant plusieurs années d'expérience dans le secteur spatial et de pratique informatique sur calculateur scientifique. (Ref. 82/19)
- **UN INGENIEUR GRANDE ECOLE**
chargé des études de guidage et de vérification des logiciels embarqués dans le cadre des études spatiales, ayant expérience ou connaissance dans les domaines :
- mécanique rationnelle
- automatique
- calculateurs embarqués et logiciels associés
- informatique scientifique et programmation. (Ref. 82/21)
- **UN INGENIEUR GRANDE ECOLE**
ou universitaire de niveau équivalent, chargé des études nouvelles dans les domaines suivants :
- missions particulières à haute énergie
- grandes structures déployées dans l'espace
- lancement des plateformes géostationnaires
- spécifications relatives au vol habité.
Cet ingénieur doit avoir 10 ans minimum d'expérience dans le domaine spatial comportant si possible une expérience de bureau d'études ou de projet au niveau système. (Ref. 82/16)
Adresser C.V. et prétentions en précisant la référence du poste à : **CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES** Direction des Ressources Humaines Tour Roussel Nobel
Rue Boudrelle 91000 EVRY.

Société française Hoechst

vous propose à son siège le poste de :

**CHEF DE MARCHE
FILATURES**

VOTRE MISSION :
- vous avez en charge la création et le développement du marché de nos produits d'ENSIMAGE auprès des fabricants de fibres et des filateurs.
- vous assurez par vos interventions en clientèle (essais techniques) la réalisation des ventes à cette clientèle.

Pour cette mission nous mettons à votre disposition les moyens d'action suivants :
- notre réseau commercial, nos services techniques français et de notre maison mère.

Pour réussir, il vous faut :
- une formation d'ingénieur textile ou chimiste,
- une expérience d'au moins 3 ans en filature textile,
- une bonne connaissance de l'allemand ou de l'anglais est indispensable.

Adresser C.V. et prétentions sous réf. 415 à notre Département des Ressources Humaines Tour Roussel Nobel
Cedex 03
92080 PARIS LA DEFENSE.

Hoechst

Une agence de publicité internationale crée et vous propose un poste

**Adjoint de Directeur
Financier**

Il aura pour mission d'assister le Directeur Financier dans l'ensemble des opérations comptables et financières et sera plus particulièrement chargé d'établir les documents destinés à la Direction Financière Européenne.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure, justifiant d'une première expérience professionnelle, acquise de préférence dans une société de prestations de services et ayant une bonne pratique de la Comptabilité (système C.B.O.) et des procédures financières américaines (S.E.C.).

Une compétence en informatique serait appréciée et une parfaite connaissance de la langue anglaise est nécessaire.

Ce poste est à pourvoir à PARIS.
Compte tenu du dynamisme et de l'expansion du Groupe, il est assuré une bonne évolution de carrière pour un jeune professionnel de valeur.

Les dossiers de candidature (curriculum vitae, rémunération, ...) seront traités confidentiellement sous référence 459 A, par

claude debray conseil

78, rue Olivier de Serres - 75739 PARIS CEDEX 15

Unilever France Services

recherche pour son Département
AUDIT INTERNE

des AUDITEURS

Ces postes s'adressent à de jeunes diplômé(e)s de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, Sup de Co Paris ou grandes écoles d'ingénieurs), ayant une première connaissance de l'informatique, parlant couramment anglais et espagnol.

La fonction très opérationnelle, implique une forte capacité d'adaptation d'analyse et de rigueur.

Les postes sont basés à Paris avec des déplacements en France et à l'étranger.

De réelles possibilités d'évolution de carrière sont offertes et un soin particulier est apporté à la formation.

Adresser CV et prétentions (référence XIX/80) au Département Central du Personnel UNILEVER FRANCE
SERVICE 8, avenue Delcassé
75384 Paris Cedex 08.

Société française Hoechst

vous propose à son Siège le poste de :

**CHEF DE MARCHE
TENSIO-ACTIFS**

VOTRE MISSION :
- vous définissez et coordonnez les actions commerciales pour les produits tensio-actifs et auxiliaires dont vous avez la charge sur les marchés de la grande chimie
- vous intervenez en clientèle en coordonnant l'activité de notre réseau commercial et des services d'applications techniques de notre Société et de la maison mère
- vous développez le chiffre d'affaires et la rentabilité et vous assurez la création de nouveaux produits.

POUR REUSSIR, IL VOUS FAUT :
- une formation d'ingénieur chimiste
- une expérience technique (formulation) ou technico-commerciale d'au moins 3 ans acquise dans le domaine de la grande chimie
- une bonne connaissance de l'allemand.

Adresser C.V. et prétentions sous réf. 426 à notre Département des Ressources Humaines - Tour Roussel Nobel
Cedex 03
92080 PARIS LA DEFENSE

Hoechst

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE PRODUITS CHIMIQUES**

RÉGION PARISIENNE

**COLLABORATEUR
COMMERCIAL**

(Ref. A 1)
poste sédentaire administratif et commercial. Contacts téléphoniques. Suivi des commandes, fichiers, etc.

**REPRÉSENTANT
EXCLUSIF**

(Ref. A 2)
chargé de visiter importante clientèle existante. Secteur : GRANDE RÉGION PARISIENNE

Adresser C.V., photo et prétentions, en précisant la réf. A 2, à : **CONTEXTE PUBLICITÉ**, 20, av. Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

SECIM

Filiat du groupe CREUSOT LOIRE, spécialisée dans la conception et la fabrication de LAMINOIRS (non ferreux et acier), enregistre un développement important de ses activités CONTRÔLE RÉGULATION et RECHERCHE DÉVELOPPEMENT. Pour y faire face et préparer son avenir elle recherche :

**ingénieurs de haut niveau
centrale-supélec-mines**

ayant si possible deux à trois ans d'expérience en AUTOMATISME - débutants acceptés - Après formation, dans la Société et à l'IRSID, ils seront responsables soit de la coordination et du suivi de projets concernant des systèmes complexes d'automatisme, soit de programmes de recherche et de développement.
- Connaissance des langages FORTRAN ou ASSEMBLEUR nécessaire.
- Anglais indispensable.
- Poste basé à Courbevoie, mais nécessitant des déplacements de courte durée en France et à l'étranger.

Envoyer C.V., photo et prétentions au : **CABINET J.-C. MAURICE**, 397 ter, rue de Valenciennes, 75015 PARIS. Sous réf. 766 - A préciser sur l'enveloppe

Importante Société Aérospatiale située en région parisienne recrute un

Ingénieur

Mécanicien de préférence

Il secondera le responsable du secteur de sécurité.

Son activité sera particulièrement orientée vers l'analyse de dossiers divers (projets, réalisations, installations, essais...) pour détecter les risques et proposer des solutions, l'élaboration et le suivi du dossier de sécurité de l'établissement, la formation à la sécurité des collaborateurs, enfin les relations extérieures ayant trait à nos réalisations dans ce domaine.

La connaissance de l'anglais est nécessaire. Candidature et C.V. manuscrits sont à adresser sous la réf. 269/48872 à **HAVAS CONTACT**, 156, bd Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

**chef du service
achats**

Une société industrielle française (1000 personnes - secteur mécanique - biens d'équipement) recherche son Chef du Service Achats.

Directement rattaché au Directeur Général, il sera responsable des achats (fabrication) et de la sous-traitance.

Poste intéressant pouvant convenir à un candidat ingénieur ou niveau équivalent, ayant l'expérience des achats dans un secteur mécanique.

Poste banlieue Nord Paris.

Ordre de grandeur de rémunération 130.000 FRS +.

Ecrire à No 67.249 Contesse Publicité

20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ
AERONAUTIQUE**

Banlieue Sud de Paris

recherche

TECHNICIEN

Formation BTS ou DUT électronique

Quelques années d'expérience lui ayant apporté de bonnes connaissances des techniques digitales.

Il devra assurer au sein d'une équipe la mise au point de systèmes d'équipements embarqués (calculateurs, radars, inertiels, optiques).

Envoyer à no 69028 CONTEXTE Publicité

20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**Jeune
Ingénieur
génie mécanique**

CREIL - CHANTILLY - ANGLAIS PARLÉ

Très important groupe métallurgique français, nous recherchons pour l'un de nos établissements (région Parisienne, + de 2 000 personnes) un jeune ingénieur mécanicien, ENSAM ou équivalent, ayant idéalement quelques années d'expérience des études et travaux dans l'industrie lourde. Il sera chargé de conduire des projets tendant à la modernisation de procédés et d'équipements de production.

Poste intéressant - Logement assuré

Pour informations complémentaires immédiates et rendez-vous éventuels, appelez 763.11.15

Information Carrière aux heures de bureau. Réf. 974

INFORMATION SVP De peut aussi adresser son dossier à : SVP RESSOURCES HUMAINES, 7, rue de Logelbach 75017 Paris

**FICHET-BAUCHE
Z. VELIZY**

recrute pour son département

ALARME ET SYSTEMES

un ingénieur électromécanicien

* Formation grande école.
* Expérience, 5 ans en électronique analogique et digitale ainsi qu'en logique programmable.
* Connaissances en transmissions sondeuses.
* Anglais indispensable.

MISSION :
* Responsable d'une équipe de recherche, et développement, dans le cadre des services de Recherche, Développement, et Production.

Adresser lettres de motivation, C.V., photo et prétentions à la Direction des Ressources Humaines

15, 17 Avenue du Général de Gaulle 78140 VELIZY

THOMSON-CSF

recherche

INGÉNIEUR

D'APPLICATION

(BUREAU D'ETUDES)

POSITION II

Pour études d'ensemble et sous-ensembles mécaniques destinés à l'électronique.

Formation A.M. ou équivalent.

Quelques années d'expérience B.E. et de responsabilité d'ensemble sont souhaitées.

Env. C.V. et prêt. N° 68.581 CONTEXTE Publicité

20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

**radar
géant**

recherche

pour son Siège

ASSISTANT (e)

Connaissances juridiques pour gestion

dossiers assurances, copropriété, baux commerciaux.

Ayant si possible pratique dactylo.

Envoyer C.V. et photo à :

Société des Magasins Radar

Service du Recrutement

113, rue Jean Marin Naudin

92220 BAGNEUX

Nous sommes une Société Française

de 300 personnes - 60 millions de C.A.

Nous fabriquons et commercialisons des

produits destinés aux industries de pointe à vocation électronique, en France et à l'étranger.

Nous sommes en expansion et avons l'ambition de le rester.

Nous recherchons notre :

DIRECTEUR COMMERCIAL

Une bonne maîtrise de l'anglais, la connaissance du marché de l'électronique professionnelle française et étrangère sont des atouts importants.

Rémunération attractive pour candidat de valeur.

Adresser C.V. et salaire actuel

sous No 64973 - CONTEXTE PUBLICITE

20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

afnor

Association Française de Normalisation

recherche

ingénieur

MISSION :

Animation et suivi de groupes de travail

français et internationaux chargés de

l'élaboration des normes dans le domaine des :

**TEXTILES et
CUIRS**

APTITUDES :

A une solide formation technique, le

candidat retenu alliera une grande aisance

de relations et d'expression tant écrite

qu'orale.

Une première expérience dans l'industrie

sera appréciée.

Anglais nécessaire.

Adresser c.v., photo et rémunération

actuelle sous référence 5724 à AFNOR

Direction du Personnel - Tour Europe

Cedex 07 - 92080 Paris La Défense.

**SOCIÉTÉ DE PUBLICITÉ EXTERIEURE
D'IMPORTANCE NATIONALE**

recherche

pour assister la Direction parisienne

de ses 45 succursales.

Diplôme Ecole de Commerce, I.U.T.

Formation gestion souhaitable.

Deux ans d'expérience professionnelle, disponible

pour déplacements fréquents 2-4 jours par semaine.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions sous

no 8204 M. CONTEXTE PUBLISSE, 88 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

مكتبة الزميل

AVEC UNE NOUVELLE CAMÉRA-MAGNÉTOSCOPE

هكذا من الأصل

RÉGIONS

Ile-de-France

DANS LE VAL-DE-MARNE

Mairies - centers

Pour avoir voulu se faire assez grosses et nombreuses que les préfectures nées de la réforme administrative de la région parisienne, les « nouvelles mairies » du Val-de-Marne ont causé bien des soucis aux municipalités qui en avaient décidé la construction, jusqu'à faire éclater les finances communales.

A Créteil, l'urbanisation galopante, prévue dans les années 60, laissait envisager en toute sérénité que vingt mille habitants à l'horizon 1980, ce qui aurait correspondu à un triplement de la population, actuellement de seize mille habitants. L'ancienne mairie, installée en 1974 dans une demeure construite en 1958, n'avait déjà pas pu suivre l'évolution démographique, obligeant à exister les services municipaux dans la ville. Le général Pierre Billotte (R.P.R.), plein d'ambition pour sa commune, opta pour un bâtiment à l'architecture moderne (une inscription de trois cylindres dont un se donne des allures de gratte-ciel avec une hauteur de 75 mètres), et obtint : 50 millions de francs. L'hôtel de ville entra en fonction en septembre 1974. En mars 1977, M. Billotte était battu par M. Laurent Cathala (P.S.).

Animation et services publics

Joinville constitue un cas à part. Aucun boom démographique en cours ou à escompter, la population tournant autour de dix-huit mille habitants depuis la dernière guerre. Bien sûr, l'ancienne mairie était ergolée, mais de là à faire un monument de 50 millions de francs, il y avait une marge que l'ancien maire, M. Georges Deferre, quatre-vingt-cinq ans, centriste d'opposition sous de Gaulle et Pompidou, trouvait sans légitimité. Certains y voient le désir de marquer l'histoire de sa commune par une réalisation importante. Aux municipales, là aussi, la majorité était battue par le gauchiste. Le nouveau maire, M. Guy Giboux (P.C.), doit supporter le prix de « l'érudition » : près de 2 millions de francs pour les années de l'empire qui a fleuri l'hôtel de ville. Les mairies, qui se trouvent en queue, s'est vu proposer dans le peloton de tête des villes subissant les plus lourdes pressions fiscales du département. « Vous en avez pour vingt ans à rembourser les divers emprunts. La ville est paralysée. Alors que le réseau d'électricité date de 1920, sur la moitié du territoire communal, il faut acheter un autocar : il n'y a pas de tout-à-l'égout sous une partie de la ville... »

Dans ces « nouvelles mairies », l'animation est venue rejoindre les services publics traditionnels dans une architecture moderne par les formes et les matériaux employés : acier, béton et verre. A Fontenay, par exemple, un restaurant intermunicipal est installé dans la sous-sol ; les employés des différentes administrations y déjeunent avec ceux de diverses entreprises. Un important salon de sculptures se tient chaque année dans ses murs et déborde le hall pour essaimer dans le parc aménagé en contrebas.

En centralisant sous son toit quelques-uns des grands équipements de la ville, la mairie de Joinville est exemplaire, caricaturale presque. Au rez-de-chaussée, la bibliothèque municipale, au premier étage, un vaste hall d'exposition-salle des fêtes pouvant accueillir cent cinquante personnes pour un bal et l'on voit des collections de serpents, des poissons, des concours de canaris. Un emplacement plus modeste est utilisé pour des présentations moins ambitieuses : un jeune artiste y a exposé ses aquarelles. Ajoutons une salle de congrès de trois cents places, une petite salle de quatre-vingts à cent personnes louée aux copropriétaires et aux associations. Quand on ajoute que la moitié du cinquième étage est louée aux assistantes de la D.D.A.S.S. aux allocations familiales et à la Sécurité sociale, qu'un poste de

Alsace

LE MAIRE DE STRASBOURG SOUHAITE UN NOUVEAU PONT SUR LE RHIN

M. Joël Le Theule, ministre des transports, en inaugurant le 4 septembre la quarante-huitième Foire européenne de Strasbourg, a, à cette occasion, réaffirmé la volonté du gouvernement de soutenir les ambitions européennes de la métropole alsacienne en matière de transports. Il répondait ainsi au discours de M. Pierre Pflimlin, député (C.D.S.-U.D.F.), maire de Strasbourg, qui avait déclaré que la capitale alsacienne apparaîtra bientôt « comme un cul-de-sac pour l'Europe ». M. Pflimlin souhaite la construction d'un nouveau pont sur le Rhin, qui reliait l'autoroute Paris-Strasbourg au réseau autoroutier ouest-allemand.

A La Queue-en-Yvelines, l'ancienne équipe municipale, majoritaire, avait prévu que la population devait être portée à dix mille deux cents habitants en 1977. Or elle plafonne, en 1980, à neuf mille huit cents. Un bâtiment imposant a été construit pour accueillir les services municipaux. La facture : 10 millions de francs, peut être considérée comme directement responsable du basculement de la ville à gauche aux dernières municipales. Aujourd'hui, la municipalité se débat au milieu de grandes difficultés financières (voir le Monde du 22 juillet 1980), et le nouveau maire, M. Claude Rozzo (P.C.), menace de vendre l'hôtel de ville, dont deux étages sur sept sont inutilisés... sous-Bois, une ZUP, venue s'ajouter à l'ancienne agglomération, a provoqué un accroissement d'environ un tiers de la population. L'ancien maire du dix-neuvième siècle craquait dans ses murs. Un nouvel hôtel de ville ouvrait en 1973. La municipalité, union de la gauche, n'a pas changé. D'après comme possible battue aux dernières élections, elle en réchappait, mais les cantonales partielles ont vu le nouveau maire d'extrême gauche, qui fut la défaite de Mme Nicole Garand, P.C., également conseiller municipal, constituer un très sérieux coup de semonce.

police est aménagé à l'arrière du bâtiment et qu'une cabine a été construite au pied, on voit que nous sommes bien loin de la traditionnelle image de l'hôtel de ville avec ses clochetons et sa façade paisible de belles pierres. Ces nouvelles mairies sont devenues les hypermarchés du citoyen ; on y trouve de tout...

FRANCIS GOUGE

Premiers travaux depuis 1937...

L'AQUARIUM DU TROCADERO FERMÉ POUR DEUX ANS AUX VISITEURS

Deux ans de travaux seront nécessaires pour rénover l'aquarium du Trocadéro, qui fermait ses portes à la fin du mois de septembre. Cet aquarium, qui attire chaque année près de cent cinquante mille personnes, a besoin d'une sérieuse cure de rajeunissement, car aucun travaux n'y ont été effectués depuis l'exposition universelle de 1937... Les services publics prennent actuellement une mauvaise habitude : celle de fermer au public durant de très longues périodes un bâtiment délabré pour le rénover, alors qu'un entretien au jour le jour serait beaucoup moins coûteux pour les finances publiques et moins gênant pour les visiteurs. Hier, c'était un bâtiment du Jardin des plantes, celui du Trocadéro.

La construction de l'Institut du monde arabe. Le conseil départemental de la Préfecture de Paris et l'union locale des conseils de parents d'élèves du quinzième arrondissement demandent dans un communiqué, « l'arrêt des travaux » entrepris sur le terrain de sports de la rue de la Fédération dans le quinzième arrondissement, où doit être réalisé l'Institut du monde arabe. Ils regrettaient « qu'aucune suite positive n'ait été donnée à leur campagne pour conserver ce terrain utilisé chaque semaine par plus de huit cents enfants ».

ANNE S'ENNUYAIT EN BANLIEUE AU MOIS D'AOUT

« On vous écrira... »

Le calme, la solitude, l'insolence... autant de vertus acclamées qui suffisent à combler nombre de Parisiens et de banlieusards restés au travail par choix ou par obligation.

Les jeunes, enfants comme adolescents, ne partagent pas tout ce sentiment. Ils ont vite fait de traduire leur frustration par anxiété. Avec leurs parents ils s'interrogent : que faire lorsqu'on n'a ni l'occupation ni les moyens de s'élever vers une quelconque villégiature estivale ? Ou et comment — ici — dénicher des occupations plus ou moins originales ?

Anne, qui n'a pas tout à fait seize ans, s'est justement posé le problème. Volontiers sportive, prête à s'impliquer à toutes sortes d'activités manuelles ou artistiques, capable de s'intégrer à un groupe, elle dispose de surcroît de quelques économies et d'un vélo motorisé qui lui permettent certains déplacements. Ainsi la plupart de ses camarades habituels ayant quitté la cité H.L.M. où elle habite dans l'Essonne, à quelques kilomètres de la ville nouvelle d'Evry, elle s'est installée devant un téléphone armé d'un annuaire et de quelques recommandations.

Première constatation : cet âge n'est pas comode. Il n'est

déjà plus celui où l'on fréquente les centres aérés pour lesquels les communes ont effectivement des efforts importants ; en revanche, il n'est pas encore celui où l'on trouve des jobs plus ou moins reconnus — à commencer par celui de moniteur d'enfants — permettant ensuite de partir à l'aventure. Il n'est pas celui de la véritable indépendance.

Le premier appel d'Anne est pour le Syndicat communal d'aménagement d'Evry, la « mairie » de cette ville nouvelle. Pourquoi n'est-elle pas à lui répondre ? En savoir vers les maisons de quartier qui ne donnent pas signe de vie et vers une association locale, l'ACAV, qui n'est en fait qu'un club de prévention. On lui conseille tout de même de s'adresser au C.I.D.J. (Centre d'information et de documentation de la jeunesse) du département. Cette fois quel- qu'un peut lui donner une liste détaillée des clubs sportifs. « Toutefois, précisons prudemment l'interlocutrice, nous ne savons pas si ces gens sont là... De fait, Anne, qui a choisi des clubs en basket-ball et de tennis de table, est introuvée après douze tentatives différentes. Le téléphone n'a été décroché qu'à trois reprises, pour lui indiquer la fermeture en août.

Mairie après mairie

Sans céder au découragement, Anne va alors contacter méthodiquement les mairies des principales villes alentour. On s'y montre toujours très aimable, mais également dégoûté de n'être pas au courant... De Massy à Corbeil, en passant par Brétigny, Chilly-Mazarin, Draveil, Episy-Saint-Martin, Elampes, etc., le leitmotiv ne varie pas : « Vous avez toujours la piscine... » A Palaiseau, on évoque la visite de douze jeunes Polonais dans le cadre d'un échange entre villes jumelées, avec lesquels on prévoit des rencontres, des promenades... Les jeunes de la commune sont-ils au courant ? s'interroge Anne. « S'ils en ont besoin, ils viendront », dit-on simplement. « De toute façon, il n'y a pas beaucoup de jeunes à Palaiseau... »

Après une journée passée au téléphone, Anne a récolté une

série impressionnante d'adresses qui lui serviront probablement dès la rentrée. Malheureusement, elle n'est pas son objectif principal. « C'est vrai, constate-t-elle avec philosophie, les gens qui organisent des activités ont aussi le droit de prendre des vacances, seulement il faudrait penser à ceux qui ne partent pas. Finalement, on m'a renvoyée sur le C.I.D.J. de Paris. Là il y avait quelqu'un. Laissez votre adresse, m'a-t-on répondu, on vous écrira... »

Par les tentatives largement ouvertes des immeubles voisins, on entend distinctement les échos mélangés des téléphones. Cinq étages plus bas, une dizaine de gamins tapent dans un ballon crevé en plâchant une potiche lépreuse.

STÉPHANE BUGAT.

TELEX PARTAGE
ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS 345.21.62.

URBANISME

CRI D'ALARME LANÇÉ PAR LES NATIONS UNIES A ROME

Quand le monde pauvre entrera dans la ville...

Rome. — Dans vingt ans, la moitié de la population mondiale habitera dans les villes. Et quelles villes ! Des agglomérations sous-équipées, construites de brique et de bois, sans confort et sans services suffisants, grappes d'habitants agglutinés dans l'espoir d'un travail, d'une vie meilleure, privés des ressources naturelles du lopin de terre, entassés dans

des bidonvilles et les taudis de la « cité géante ».

Prendre conscience de ce phénomène mondial, plus rapide et plus préoccupant dans les pays en voie de développement, tel était le but de la conférence réunie à Rome ces jours derniers par le Fonds des Nations unies pour les activités des populations (UNFPA).

Quatorze fois plus de citadins en un siècle. De 14 % en 1920, la population des villes est passée à 41 % actuellement et atteindra 50 % en l'an 2000. On ne comptait, en 1950, que dix agglomérations de plus de cinq millions d'habitants (avec en tête New-York, Londres, Tokyo), des villes industrielles, des villes des pays développés. Il y en a vingt-six aujourd'hui, et on en prévoit soixante dans vingt ans, dont quarante-cinq dans les pays en voie de développement.

New-York et Tokyo (environ vingt millions) sont déjà talonnées par Mexico (cinq millions) en 1980, quinze aujourd'hui, qui battra tous les records en l'an 2000 avec trente et un millions d'habitants. Si rien n'est fait, la concentration désordonnée du pays dans la capitale.

Tokyo et New-York progresseront moins vite, mais resteront dans le peloton de tête. Sao-Paulo, avec vingt-cinq millions d'habitants, et Rio-de-Janeiro, avec dix-neuf millions, sont menacées de ne plus former qu'une vaste région urbaine. L'Asie sera, en l'an 2000, bien fournie en cités géantes : Shanghai (vingt-deux millions), sept cent mille Pékin (vingt), Bombay (dix-sept), Calcutta et Djakarta (seize) figureront parmi les dix premières.

Une cabane dans la nuit

« Le monde entre dans un territoire inexploré », estiment les Nations unies qui ont préparé la conférence de Rome. Les moyens connus de la planification urbaine, plus ou moins bien utilisés dans les pays développés, sont-ils adaptables aux pays pauvres ? Comment fournir à la fois des emplois, des services et un habitat décent aux populations de ce quart-monde, les plus démunies, les plus pauvres, privés des ressources directes de la moindre parcelle de terrain, entassés dans les bidonvilles et les taudis de toutes les structures traditionnelles ?

Pour les populations pauvres des campagnes, la ville est un mirage, la promesse d'une vie plus facile, des occasions plus nombreuses de travailler, une plus grande liberté sociale. Mais le départ de ces nouveaux « citadins » se contente d'un simulacre de vie urbaine et les grandes agglomérations du tiers-monde sont aux trois-quarts des bidonvilles : une cabane construite dans la nuit dans les « barrières » de Lima, un terrain habilement occupé par les « paracaidistes » (parachutistes) de Mexico, une place dans les « callampas » (villes-champignons) de Santiago ou, tout au bas de l'échelle sociale, des abris de carton et de toile tendus sur le terrain du chemin de fer, terrain public, à Djakarta.

Même de misérables habitations de fortune ou l'appropriation « pirate » des terrains publics, content cher et enrichissant la petite bourgeoisie des « slums », ces marchands de sommeil... L'urgence s'organise. Moyen de transport : la marche à pied, malgré les kilomètres à parcourir pour atteindre le centre, où la vraie ville offre quelque opportunité de travail. Tous les petits métiers (250 000 emplois dans le secteur dit « informel » à Mexico) sont bons à prendre. On fait le commerce de quelques paquets de cigarettes avant de pouvoir négocier des cartouches complètes, puis des caisses...

L'immense désordre apparent de ces bidonvilles cache parfois une organisation relative-

De notre envoyée spéciale

ment solide et même un quadrillage policier assez efficace. Les comités de rue, de quartier, assurent la participation des habitants et le contrôle social. Inquiètes de voir grandir ces ponts humains, les autorités dépendent parfois plus d'énergie et d'insouciance à considérer le magma qu'il leur donne le minimum de confort.

Des mesures répressives ou coercitives ont souvent été employées aussi pour tenter de « fermer » les villes par la force. Des « passeports urbains » ont été créés, à Djakarta par exemple, et réservés à ceux qui pourraient fournir un certificat de travail. Mais les règles régulières, dans la capitale indonésienne, de ceux qui dorment dans les rues, et qu'on déporte à une centaine de kilomètres, ne les ont jamais empêchés de revenir.

Les pays occidentaux ne sont pas à l'abri de ces difficultés à contrôler la croissance anarchique. Rome même, ville d'accueil de la conférence, ne sait comment régler le problème des trois cent cinquante mille « bidonvilles » qui ont construit, sans permis, des maisons, puis des immeubles, à la limite de la vieille ville. Les régulariser ? Certes. La municipalité communiste l'a promis. Avant d'être émise. Equiper ces quartiers pirates ? Bien sûr. Mais les habitants ne veulent pas payer.

Après avoir utilisé sans succès le bulldozer, plusieurs pays ont tenté de régulariser des situations irréversibles et de donner aux habitants squatters les moyens d'améliorer leur logement ou de participer à l'équipement de leur quartier. Réalisme raisonnable.

Les seuls pays à présenter des bilans franchement optimistes sont les pays de l'Est et la Chine. Derrière les vertus de la « planification » des mouvements de population se cache pudiquement une forme d'attribution à la libération des restrictions au choix de la résidence.

Shanghai maîtrisée

Ainsi M. Han Zheyi, vice-maire de Shanghai (onze millions d'habitants), a expliqué à Rome comment la croissance naturelle de la population avait été progressivement réduite à partir des années 60. De 1964 à 1979, Shanghai n'a gagné que 580 000 habitants, alors qu'elle a augmenté de plus de 6 millions depuis trente ans. La densité a

été réduite de 50 000 à 37 000 habitants au kilomètre carré. A côté d'une politique érigée de régulation des naissances, le gouvernement central, qui administre directement Pékin, Shanghai et Tianjin, a organisé l'aménagement de l'intérieur du pays : en trente ans, 1,8 million de travailleurs qualifiés et de techniciens ont été transférés pour participer au développement d'autres régions. Des « mesures administratives », nous expliquent par M. Han Zheyi, ont permis de contrôler « l'efflux anormal vers les villes ». Et les responsables chinois insistent beaucoup sur le maintien d'un niveau de vie correct de la population agricole, comparable en tout cas avec celui des villes, qui a permis d'atténuer l'attraction spontanée vers les grandes cités.

Le modèle chinois, tel qu'il est officiellement présenté, a beaucoup séduit à Rome, même si les socialistes gouvernementaux représentés n'avaient pas tous les moyens politiques ou la volonté idéologique de l'imiter. Dans certains pays « libéraux » les restrictions sont parfois trop étroitement liées aux secteurs économiques (bâtiment, travaux publics) qui profitent du développement social.

La déclaration finale de la conférence de Rome recense les questions posées et veut conduire à une prise de conscience, à une aide accrue des pays riches et à une coopération active. La description de l'enfer urbain de la fin du siècle n'est finalement qu'une autre façon de décrire l'injustice croissante du monde actuel et la répartition inégale des richesses et des modes de vie.

MICHELLE CHAMPENOIS.

★ En 1978, le Monde regroupait dans un ouvrage publié chez Fayard une série de vingt-quatre reportages consacrés aux grandes métropoles et aux villes-champignons du tiers-monde (Chicago, Londres, Lima, Bangkok, Kinshasa, Buenos-Aires...). Cités géantes, Fayard, environ 54 F.

● RECTIFICATIF. — L'exposition Architectures franc-comtoises au dix-huitième siècle, actuellement présentée aux Salles de Chaux (Fondation Claude-Nicolas Ledoux), à Arc-et-Senans (Doubs), est maintenant ouverte tous les jours de 9 heures à 13 heures et de 14 heures à 18 heures, et non plus seulement le week-end comme nous l'avions écrit sur la foi de notre expérience (le Monde du 3 septembre).

La formation professionnelle continue : Comptabilité - Gestion

STAGES : - d'initiation et de perfectionnement
- de préparation aux examens d'état
- intra-entreprises.

SEMINAIRES

COURS : du jour et de fin de journée.

FORMATION : - au titre du 1%
- et demandeurs d'emploi.

SOCIETE DE COMPTABILITE DE FRANCE

La plaquette FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE est à votre disposition sur demande : S.C.F. 67 bd Haussmann 75008 Paris Tél. 265.48.31.

Une langue de plus, ça vaut de l'or.

APPRENEZ-LE CHEZ BERLITZ

Parler, c'est la meilleure façon d'apprendre une langue : c'est le principe Berlitz. La méthode : un dialogue intensif programmé avec des professeurs entraînés. Des résultats prouvés. Des formules de cours adaptées à tous les niveaux et à tous les impératifs.

Choisissez l'heure et le lieu. Avec Berlitz vous parlerez une langue de plus. Et ça vaut de l'or. Appelez dès aujourd'hui.

BERLITZ

Paris, Champs-Élysées 720.41.60 / Nation 371.11.34 / Opéra 742.13.39 / Parnasse 633.98.77 / Rue de la Paix 261.64.34
Saint-Augustin 522.22.23 / Victor-Hugo 800.34.36
Région Parisienne, Boulogne 609.15.10 / La Défense 773.68.16 / Saint-Germain-en-Laye 973.75.00
Versailles 930.08.70 / Provins 44.26.44 / Compiègne 39.24.86 / Lille 66.42.41 / Lyon 48.60.44 / Marseille 33.00.72
Nice 85.59.35 / Strasbourg 32.73.30 / Toulouse 62.52.97 / Belgique, Bruxelles 219.02.74 / Liège 23.66.24
Sofia, Genève 21.52.83 / Lausanne 22.53.04

SOCIAL

A BOULOGNE-SUR-MER

Six cents marins qui se posent des questions

De notre correspondant

Lille. — A Boulogne-sur-Mer c'est l'attente. L'assemblée générale des marins-pêcheurs qui s'est tenue dimanche matin a été consacrée à la mise au point de quelques opérations de solidarité et de sensibilisation du public. C'est ainsi par exemple que l'on a décidé d'envoyer une équipe collecter des fonds à la braderie de Lille.

Comment aller plus loin pour l'instant ? Non seulement il ne peut être question de bloquer le port puisque les artisans pêcheurs travaillent, mais on constate non sans amertume que partout dans les autres ports la reprise est effective.

Alors faudra-t-il aller négocier pour la troisième fois à Paris ? Certains doutent de l'efficacité d'une telle démarche si l'éventualité s'en présente, ce qui ne demeure pas sûr du tout. Le maire de Boulogne, M. Guy Lengagne (P.S.), a affirmé néanmoins : « Je maintiens que le gouvernement a volontairement laissé pourrir la situation. Les armateurs sont aussi responsables mais le fond du problème est d'ordre politique ».

Si Paris ne semble pas la bonne direction — au moins pour un arrangement, qui ne peut d'ailleurs être que provisoire — peut-on imaginer un compromis sur place ? Dans le procès-verbal

de la commission nationale de conciliation, les armateurs acceptaient le départ de chalutiers avec vingt-deux hommes à bord, mais pas de tous les chalutiers ; d'autre part, toujours selon eux, la nouvelle convention collective devait entrer en vigueur le 1^{er} octobre prochain. Pour les marins c'était un délai trop rapproché.

Sans qu'il y ait eu de proposition dans les semaines précédentes, on serait prêt à garantir maintenant le départ de tous les bateaux avec un équipage complet (sauf un seul le Cap Nord, qui doit être remplacé en novembre par une nouvelle unité) et accepteraient un délai plus long pour la négociation de la nouvelle convention collective. Cet assouplissement permettrait-il d'avancer vers une solution ? Les marins se réuniront à nouveau en assemblée générale le mardi matin 9 septembre.

GEORGES SUEUR.

● Reprise à Concarneau. — Les marins-pêcheurs hauturiers du port de Concarneau (Finistère) ont voté, le samedi 6 septembre, l'arrêt de la grève ; en revanche, les marins de Lorient ont décidé, le lundi 8 septembre en fin de matinée, de poursuivre de leur mouvement de grève par 80 voix contre 75.

ÉTRANGER

SELON L'O.C.D.E.

L'économie danoise risque de connaître de graves déséquilibres l'an prochain

Dégradation de la situation du marché du travail, persistance des pressions inflationnistes, légère diminution du produit national (en valeur réelle), déficit record de la balance des paiements courantes : telles sont les prévisions pessimistes de l'O.C.D.E. vendredi, dans son étude sur l'économie danoise. Les experts du château de la Mue, à Copenhague, ont peu de chances de voir la situation s'améliorer en 1981.

L'O.C.D.E. remarque que l'intensification de l'activité économique en 1979 — la demande intérieure s'est alors accrue de 2,5 % en raison, notamment, d'une forte augmentation de la consommation des ménages — était insoutenable. Mais le gonflement rapide des importations, la détérioration importante des termes de l'échange avaient provoqué le quasi-doublement du déficit de la balance des opérations courantes (4,5 % du PIB, soit le troisième rang dans l'O.C.D.E. derrière la Grèce et l'Irlande).

En 1980, le resserrement des revenus disponibles réels s'est fait sentir de manière croissante, malgré le maintien d'un bon niveau de la consommation des ménages. Parallèlement, au premier trimestre de 1980, le taux de chômage a recommencé à monter, alors qu'il avait connu une baisse sensible en 1979 (5,3 % de la population active contre 7,1 % en 1978). En même temps, la couronne danoise, qui était au sommet du « serpent » monétaire européen à l'été et se situait désormais dans sa partie inférieure, a subi une dépréciation de 10 %.

Sur le plan énergétique, la mise en valeur progressive des champs de pétrole et de gaz de la mer du Nord devrait couvrir le tiers des besoins énergétiques du Danemark dans la seconde moitié des années 80. En attendant, la forte augmentation de l'utilisation du charbon (dont la part dans la production d'électricité est passée de 22 % en 1972 à 66 % en 1979) réduit le poids du pétrole. Pour le moment, aucune centrale nucléaire n'est prévue.

L'O.C.D.E. indique deux motifs actuels d'augmentation de la demande globale : les facteurs démographiques (avec une forte tendance au développement de la population active) et l'accroissement de la dépense publique. Cette demande devrait sensiblement baisser en 1981. Au contraire, la demande intérieure continuera à donner de la vigueur à l'économie danoise, même si sa croissance prévue (6 % en 1980) doit se ralentir (3,5 à 4 %) en 1981. L'évolution

favorable du commerce extérieur cette année pourrait être largement compensée par la détérioration considérable des termes de l'échange causée par le renchérissement du pétrole. L'assouplissement prévu pour 1981 de la balance commerciale en cas de stabilité du prix réel du pétrole pourrait être, elle aussi, compensée dans une large mesure par l'accroissement persistant des versements d'intérêts au titre de la dette extérieure. Enfin, la plupart des indicateurs laissent entrevoir de nombreuses perspectives en matière d'investissement.

Les experts de l'O.C.D.E., tout en remarquant que le Danemark a obtenu des résultats satisfaisants dans divers domaines (gains de productivité, politique énergétique, etc.), contestent l'efficacité de la politique des revenus suivie jusqu'à aujourd'hui. Malgré une amélioration de la compétitivité internationale issue de la dépréciation effective de 8 % de la couronne depuis 1978 et en dépit de diverses mesures anti-inflationnistes, aucune amélioration n'apparaît dans un proche avenir. L'endettement extérieur pourrait approcher à la fin de 1980 les 100 milliards de couronnes, soit 28 % du PIB.

Le réajustement d'un meilleur équilibre extérieur doit être l'objectif prioritaire selon l'O.C.D.E., qui propose une réduction de l'importance relative du secteur public dans l'économie, l'accroissement de la mobilité de la main-d'œuvre, et qui dénonce les risques d'un rétrécissement excessif de l'éventail des salaires. Des mesures de stabilisation temporelles des sacrifices acceptés par les salariés et les bénéficiaires d'autres formes de revenus. Enfin, l'O.C.D.E. préconise d'étudier tous les moyens susceptibles de renforcer la cohésion et le consensus social.

JAPON

● Les prix à la consommation au Japon ont augmenté de 1,3 % en juillet, par rapport à juin et de 7,7 % par rapport à juillet 1979.

PAYS-BAS

● Le coût de la vie aux Pays-Bas a augmenté de 0,4 % entre la mi-juillet et la mi-août. En un an, la hausse a été de 5,7 %.

R.F.A.

● La hausse des prix en R.F.A. a atteint 0,1 % en août (+ 0,2 % en juillet). — En un an, l'augmentation du prix de détail est de 5,5 %. À noter la baisse en août du prix du carburant (moins 0,2 %) et du fuel domestique (moins 4,7 %).

ÉNERGIE

LA CONFÉRENCE MONDIALE DE MUNICH

Comment faire face à une augmentation de 80 % de la consommation d'énergie d'ici à l'an 2000 ?

À l'ouverture de la onzième conférence mondiale de l'énergie, le lundi 8 septembre à Munich, devant plusieurs milliers de délégués représentant plus de cinquante pays, le chancelier Schmidt a déclaré qu'il ne fallait pas fermer les yeux devant les risques de conflit mondial que pourrait entraîner la course aux approvisionnements énergétiques.

La situation dramatique des pays du tiers-monde a été particulièrement soulignée par le chancelier ouest-allemand. L'Inde consomme un tiers de ses recettes d'exportation à l'achat de pétrole brut, le Brésil 40 %, la Turquie 60 %. Alors qu'il fallait au Costa-Rica vendre 25 kilos de bananes en 1972 pour se payer un baril de pétrole, il lui faut en vendre 400 kilos aujourd'hui. M. Schmidt a donc appelé à une aide accrue pour ces pays, non seulement de la part des pays industrialisés, mais aussi de l'OPEP et des pays du Comecon, dont l'aide totale se monte au quart de « l'aide ouest-allemande ».

À quelques semaines des élections, M. Schmidt n'a pas voulu prêter un recours massif au nucléaire, parlant seulement d'un accroissement limité de la capacité nucléaire, tandis que son rival, M. Strauss, dirigeant du Land de Bavière, était applaudi lorsqu'il a déclaré être toujours favorable à l'énergie nucléaire, qui « n'est pas plus risquée que les autres industries ». M. Schmidt, enfin, est inquiet des conséquences climatiques de la diffusion dans la couche supérieure de l'atmosphère d'oxydes de carbone en grande quantité (5 milliards de tonnes par an). Une question trop mal connue scientifiquement mais, a-t-il précisé, qui préoccupe également Moscou et Washington.

Le « deuxième choc pétrolier », consécutif à la révolution iranienne de 1979, avec un renchérissement des prix de l'ordre de 150 % et la prise de conscience par les grands pays industrialisés qu'ils ne pouvaient dépendre trop massivement des pays exportateurs de pétrole, devrait donner à l'avertissement que vont lancer les participants à la conférence mondiale de l'énergie de Munich une réelle émeute.

Les experts des pays du Nord, comme de ceux du Sud, des économistes libéraux et des socialistes, réunis en Bavière, diront cet : d'ici à l'an 2000 la consommation énergétique de la planète devrait augmenter de 80 %, et l'on voit que les pays du tiers-monde disposent à la fin du siècle de l'énergie nécessaire à leur développement — « un des problèmes les plus importants du monde », a déclaré le président de la conférence, le chancelier Schmidt. M. Schmidt a affirmé le rapport général, « il faut impérativement utiliser rationnellement l'énergie et substituer autant que faire se peut d'autres sources au pétrole ».

Certes le discours n'est pas neutre et l'on percevait souvent à Munich la maladresse de l'« aide » notament d'E.D.F. le plus organisé des producteurs d'électricité — sur la conférence mondiale.

Mais, après Munich, on devrait avoir une meilleure idée de l'ampleur des économies d'énergie, une fois admis — ce qui n'était pas évident pour tout le monde — que l'élasticité de la croissance et la concentration d'énergie par rapport à la croissance économique est large.

Formis les plaidoyers pour le charbon, dont le commerce international va quintuplier dans les vingt années à venir (voir ci-dessus), la conférence de Munich verra surtout — électriciens obligent — les appels à la réduction du nucléaire. Depuis Istanbul — M. Pecqueur, administrateur général du Commissariat à l'énergie atomique (C.E.A.), le souligne — trente-quatre réacteurs ont divergé dans le monde occidental, représentant une augmentation des capacités de production d'électricité d'origine nucléaire de 9 % par an. Dans le même temps, on n'a commandé que trente-six centrales (34,4 gigawatts), dont dix en France, tandis qu'étaient annulées quarante-huit centrales (50 GW), dont trente-deux pour les seuls États-Unis.

Les craintes de pénurie d'uranium avant l'an 2000 et les programmes nucléaires sont relan-

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Moët-Hennessy

Dans sa réunion du 4 septembre 1980, le conseil d'administration de Moët-Hennessy a approuvé le plan de l'association de la société Schieffelin and Co., à New-York. Cette association, qui porte sur un montant de 48 millions de dollars, deviendrait effective dès que les dispositions financières du contrat auront été arrêtées et que les autorisations administratives requises auront été obtenues. Ainsi que l'accord nécessaire des actionnaires de Schieffelin and Co.

Rappelons que la société Schieffelin and Co. est l'un des principaux importateurs de vins et spiritueux aux États-Unis et qu'elle est, depuis de nombreuses années, l'agent du groupe Moët-Hennessy. Elle possède une « winery » en Californie, ainsi que 20 % de la société allemande de vins Gieseler.

Cette société a été créée, en 1960, au chiffre d'affaires de l'ordre de 140 millions de dollars. Le résultat de cette acquisition devrait avoir une influence très favorable sur les résultats consolidés du groupe Moët-Hennessy. Il est ainsi, en effet, que les ventes sur le marché américain représentent plus de 30 % des ventes de la société Moët-Hennessy et 15 % de celles des sociétés Moët et Chandon et Remy Martin.

Cette prise de contrôle s'inscrit dans le cadre de la politique d'extension et de diversification menée par le groupe depuis plus de dix ans. Pour réaliser cet investissement et pour donner à Moët-Hennessy les moyens de faire face à d'autres opportunités éventuelles, le conseil, conformément à l'autorisation donnée par l'assemblée générale extraordinaire du 20 juin 1980, a, au cours de la même réunion, retenu la proposition d'une augmentation de capital contre espèces (1 pour 6) suivie d'une attribution gratuite (1 pour 7) à laquelle seraient destinés les fonds de la même augmentation. Les actions ainsi créées bénéficieraient des dividendes afférents à l'exercice 1980.

SPEICHM

La société Speichm et VO Tech-machimport Moscou ont signé récemment un contrat de 80 millions de francs pour la fourniture d'une usine de méthanisation, produisant 100 tonnes de méthane par jour, et augmentant l'efficacité des aluminas pour le bétail. Cette signature s'inscrit dans le programme à long terme de développement de la coopération économique entre la France et l'U.R.S.S. et en exécution de l'accord de coopération existant entre la société Rhône-Poulenc et les organismes soviétiques du commerce extérieur.

Cette usine mettra notamment en œuvre les procédés de la société Rhône-Poulenc, A.R.O. et F.O.C.E. elle produira 21 000 tonnes par an de méthane, à compter de la fin de l'année 1981.

Ce contrat est le trente et unième signé par la société Speichm avec les organismes soviétiques du commerce extérieur.



INTERNATIONAL MINERALS & CHEMICAL CORPORATION

Le chiffre d'affaires consolidé a augmenté de 21 % au cours de l'exercice clos le 30 juin 1980 et est passé de 1,789 milliard de dollars à 2,165 milliard de dollars. L'ensemble des bénéfices nets de 145,8 millions de dollars, en progression de 29 % par rapport à celui de l'exercice précédent.

Toutes les branches d'activité de la société ont contribué à ces bons résultats.

CREDIT LYONNAIS EUROPEEN
Banque de Paris
Banque Hispano Américaine
Commerciaux

SITUATION AU 31 JUILL 1980
Le bilan au 31 juillet 1980 s'établit à 339 556 millions contre 335 548 millions au 1^{er} juillet 1980. Au passif, les comptes d'excédents d'émission, Trésor Public, Comptes Courants Postaux, se chiffrent à 17 824 millions de francs et les comptes de Banques, Organismes et Établissements Financiers à 113 202 millions de francs. Les ressources fournies par la Caisse de compensation sont de 141 273 millions de francs. A l'actif, les comptes de Banques, Organismes et Établissements Financiers s'élèvent à 116 458 millions de francs, les Crédits à la Clientèle à 136 969 millions de francs et les comptes ordinaires débiteurs de la Clientèle à 17 674 millions de francs.

CESSATION DE GARANTIE

Le Calme des dépôts et consignations, 95, rue de Lille, 75007, Paris, avis le public que les garanties qu'elle avait accordées à l'immobilière 23, rue Saint-Louis-en-l'Île, 75004 Paris, à titre de transaction sur immeuble et fonds de commerce, avec réception de fonds de garantie immobilière, visés par la loi du 3 janvier 1970, prendront fin à compter de la première publication vis-à-vis de l'immobilière et, dans un délai de trois mois, à compter de la même date vis-à-vis des tiers (articles 44 et 45 du décret du 25-7-1970). Les P.N.A.I.M. (Préavis National des Agents Immobiliers), à compter de ce jour, se soumettent à la Calme des dépôts et consignations.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

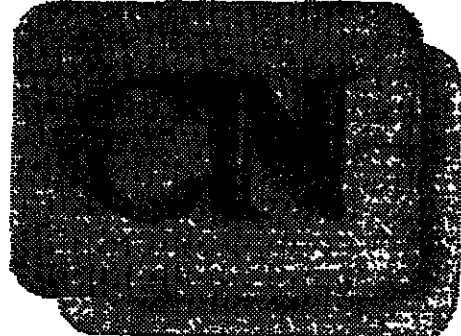
	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ des + haut	Rep. + ou Dep. -	Rep. + ou Dep. -	Rep. + ou Dep. -
\$ E.-U.	4,1420 4,1440	- 20 - 5	- 5 + 10	- 50 + 10
\$ Can.	3,35 3,3530	- 5 + 45	- 5 + 90	- 5 + 120
Yen (100)	1,91 1,9135	- 25 - 5	- 20 - 5	- 120 + 160
DM	2,32 2,3230	+ 40 + 65	+ 110 + 125	+ 350 + 450
Florin	2,1340 2,1365	+ 5 + 35	+ 25 + 45	+ 125 + 175
F.S. (100)	14,425 14,51	- 20 - 80	- 50 - 120	- 700 - 800
F.S.	2,5315 2,5345	+ 110 + 140	+ 255 + 270	+ 735 + 840
L. (1 000)	4,5778 4,5819	- 470 - 350	- 1 025 - 880	- 2 169 - 2 240
£	9,9225 9,9415	- 400 - 350	- 820 - 770	- 1 820 - 1 630

TAUX DES EURO-MONNAIES

	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30
\$ E.-U.	9 7/8	10 1/4	11 1/8	12 1/8	13 1/8	14 1/8	15 1/8	16 1/8	17 1/8	18 1/8
Florin	10	10 3/4	11 1/4	12 1/4	13 1/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4	18 1/4
F.S. (100)	10 1/4	11 1/4	12 1/4	13 1/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4	18 1/4	19 1/4
F.S.	2 1/4	3 1/4	4 1/4	5 1/4	6 1/4	7 1/4	8 1/4	9 1/4	10 1/4	11 1/4
L. (1 000)	12 1/2	13 1/2	14 1/2	15 1/2	16 1/2	17 1/2	18 1/2	19 1/2	20 1/2	21 1/2
F.S. franc	11 1/8	12 1/8	13 1/8	14 1/8	15 1/8	16 1/8	17 1/8	18 1/8	19 1/8	20 1/8

Notes données ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

天 parlez donc JAPONAIS!
Cours de tous niveaux - Après-midi et soir
Professeurs japonais - Audio-visuel - Formation profess. continue
agérée - Début des cours octobre - Inscription immédiate
COURS DE JAPONAIS DE TENRI
enseignement privé
8, rue Victor-Consilant, Paris 14^e, T. 633.11.85



CREDIT NATIONAL

EMPRUNT OBLIGATAIRE
A TAUX VARIABLE EN FONCTION DES TAUX
DU MARCHÉ FINANCIER

F. 500 MILLIONS

PRIX D'ÉMISSION:
le pair, soit F. 5.000 par obligation.

JOISSANCE:
8 septembre 1980.

INTERET ANNUEL:
égal à la moyenne arithmétique, majorée de 0,40 %, des taux de rendement moyens à l'émission des emprunts garantis et assimilés, établis mensuellement par l'INSEE.

INTERET MINIMUM GARANTI:
10,50 %

AMORTISSEMENT:
par remboursement au pair, en totalité le 8 septembre 1990. Toutefois avant ce terme, le Crédit National s'engage à procéder chaque année à des rachats en Bourse dans la limite de 6.000 obligations, en fonction des possibilités du marché.

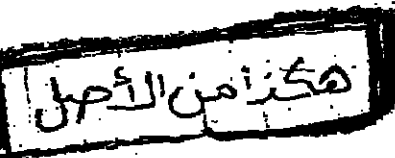
AMORTISSEMENT ANTICIPÉ:
• autorisé sans limitation par rachats en Bourse,
• interdit par remboursement.

RÉGIME FISCAL:
classique des obligations.

COTATION:
Bourse de Paris.

Souscriptions reçues par les Comptables du Trésor et des Postes, les Centres de Chèques Postaux, les Banques, le Crédit Agricole, les Agences de Change et le Crédit National (45, rue Saint-Dominique - 75700 Paris).

B.A.L.O. : 8 Septembre 1980.



Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES
2. UN PASSE PAS SI SIMPLE : Alexis Léger, l'homme et son œuvre, par Étienne de Crouy-Chanel. — Correspondances : « Répliques à... Pierre Lainé. »

ÉTRANGER

3-4. LES PROLONGEMENTS DE LA CRISE POLITIQUE EN POLOGNE

4. EUROPE

— **ESPAGNE** : le remaniement du gouvernement n'impliquerait pas de changement de cap économique.

5. AMÉRIQUES

5. PROCHÉ-ORIENT

— **IRAN** : M. Bani Sadr s'oppose à la nomination du sept des vingt et un ministres proposés par M. Rafsanjani ; le sort des otages américains.

5. DIPLOMATIE

— Le congrès de l'Internationale libérale, réuni à Berlin-Ouest, a été marqué par la proximité des élections ouest-allemandes.

6. AFRIQUE

6-7. ASIE

POLITIQUE

8. LA GAUCHE ET L'ELECTION PRESIDENTIELLE

— M.R.G. M. Crépeau affirme sa volonté d'aller jusqu'au bout de sa démarche ; la désignation du candidat socialiste : M. Mitterrand entretient l'incertitude.

10. Un livre de M. Georges Marchais.

CULTURE

12. FESTIVALS : à Antibes, M. Jean-Philippe Lecat annonce une série de mesures en faveur de la chanson française.

13. THEATRE

— CINEMA

— ANIMATION : en dimanche au loc.

SOCIÉTÉ

16. Un congrès de notaires à Lille : les élections de l'Institut.

16. JUSTICE : l'arrestation du général Zora.

17. RELIGION : l'assemblée du Musée du désert.

17. EDUCATION : enseigner et être soi.

18. SPORTS

— ATHLETISME : les championnats de France d'épreuves combinées.

— CYCLISME : le dernier podium de Morel.

LE MONDE DE L'ECONOMIE

19. La crise n'a pas modifié en profondeur le comportement des consommateurs français.

20. Devenue le numéro un du téléphone en France, le groupe Thomson a-t-il remporté une victoire à la Pyrrhus ?

21. Projets et perspectives de tiers-monde.

22. Les impasses de la protection des représentants du personnel ; les notes de lecture d'Alfred Savvy.

INFORMATIONS « SERVICES »

43. VIE QUOTIDIENNE : les assurances scolaires.

ECONOMIE

44. AFFAIRES : le sort de Monfrance.

45. RÉGIONS : mairies-centers dans la Val-de-Marne.

45. URBANISME : quand le monde tourne entre dans les villes.

46. SOCIAL

— ÉNERGIE : la conférence mondiale de Munich.

RADIO-TELEVISION (12-13)

— Annonces classées (23 à 43) ; Carnet (19) ; Journal officiel (43) ; Programmes spectacles (14 et 19) ; Météorologie (43) ; Mots croisés (43) ; Bourse (47).

aprs-vente Miele

8673360

en région parisienne Société MDS

A B C D E F G

L'élection présidentielle américaine

MM. CARTER ET REAGAN A EGALITÉ INDIQUE UN SONDAGE

New-York (A.F.P.). — Le président Carter et son adversaire républicain, M. Reagan, sont à égalité, à près de deux mois de l'élection présidentielle, indique un sondage d'opinion que publie le 8 septembre le magazine Time. Selon ce sondage, réalisé par l'Institut Yougov, Skelly and White, M. Reagan et Carter sont tous les deux crédités de 39 % des intentions de vote, alors que le candidat indépendant, M. Anderson, plafonne à 15 %. 7 % seulement des électeurs inscrits affirment n'avoir pas encore fait leur choix, chiffre remarquablement bas, souligne l'hebdomadaire, alors qu'il reste plus de huit semaines de campagne. Le sondage confirme, d'autre part, que l'électorat n'est pas spécialement conquis par le choix qui lui est proposé : plus d'un Américain sur deux (55 %) affirme qu'il n'est pas « personnellement intéressé » par l'un ou l'autre des candidats. 11 % seulement des personnes interrogées avouent leur enthousiasme pour M. Reagan ; 9 % éprouvent les mêmes sentiments pour M. Carter, et 6 % pour M. Anderson.

A l'appel de la C.F.D.T. et de la C.G.C.

DEUX USINES DE LA SOCIÉTÉ MAGNUM ONT REPRIS LE TRAVAIL

Le comité central d'entreprise de la société franco-comtoise Magnum, 857 salariés, sous-traitant de l'automobile, mise en règlement judiciaire le 27 août (le Monde du 4 septembre), devrait, mardi 9 septembre, examiner le plan de reprise en location-gérance proposé par la S.E.M. Reims, spécialisée dans les équipements électriques. Ce plan prévoit un appui financier des pouvoirs publics (de 10 millions de francs), le groupe Peugeot, principal client de Magnum, étant invité à fournir l'appui nécessaire. Le comité central d'entreprise devrait également examiner un projet de 30 licenciements, qui s'ajouteraient aux 340 licenciements d'ores et déjà décidés par l'administrateur provisoire de l'entreprise. A l'appel de la C.F.D.T. et de la C.G.C., deux des usines de Magnum à Comblanchien (Haute-Saône) et à Giromagny (Territoire de Belfort) ont repris le travail, la C.F.D.T. estimant, en « suspendant » les pouvoirs publics et la S.E.M. Reims « devant leurs responsabilités ». En revanche, à l'usine de Ronchamp (Haute-Saône), la C.G.C. a maintenu ses consignes d'occupation des locaux. — (Corresp. part.)

● **Licenciements chez Actel et outillage Peugeot.** — Le syndicat C.G.T. de la société Ruelle des groupements Peugeot, S.A., qui a annoncé, le 26 août, 215 licenciements dans ses usines de la région de Montbéliard, estime, dans un communiqué que « la direction de la branche outillage électrique », Rappelant que les bénéficiaires d'Actel et outillage Peugeot ont été créés en 1978, le C.G.T. s'oppose à tous les licenciements annoncés et demande que « les investissements nécessaires soient effectués dans cette branche », faute de quoi « disparaîtrait la seule marque française d'outillage électrique ». — (A.F.P.)

L'ÉVÊQUE DU MANS LANCE UN APPEL EN FAVEUR DES O.S. DU RAIL

(De notre correspondant.) Le Mans. — Au cours du pèlerinage à la chapelle du Chêne, près de Sablé (Sarthe), en présence du cardinal Marx, archevêque de Paris, Mgr Alix, évêque du Mans, a lancé un appel en faveur des travailleurs immigrés de l'entreprise locale Desquènes et Girard (pose de voies ferrées), en grève depuis quatre mois (le Monde du 30 août). Il a notamment déclaré : « A quelques kilomètres d'ici, des hommes supportent des conditions de vie, de nourriture et de santé désastreuses. Sommes-nous tout à fait étrangers à ce problème ? Notre porte ? Que faisons-nous, soit dans le cadre des organisations temporelles auxquelles nous adhérons, soit par un effort personnel, pour qu'une solution intervienne dans le respect des hommes et de leurs droits ? » Rappelons que M. Josi Le Theule, ministre des transports, est également maire de Sablé.

En Grande-Bretagne

Une affaire de sévices subis au Chili par une ressortissante britannique embarrasse le gouvernement

De notre correspondant Londres. — Bien qu'informé de tortures infligées à une jeune ressortissante britannique, Miss Claire Wilson, par la police chilienne, le gouvernement de Londres a maintenu sa décision, annoncée le 22 juillet, de lever l'embargo sur les livraisons d'armes au gouvernement de Santiago. Cette révélation, faite par l'organisation Amnesty International, a provoqué des remous dans les milieux politiques, et M. Shure, porte-parole de l'opposition travailliste pour les affaires étrangères, a annoncé qu'il demanderait des explications au Foreign Office. Amnesty International estime que l'affaire est analogue à celle de Mme Sheila Cassidy, qui, en 1975, fut détenue et torturée par la police chilienne. A l'époque, le gouvernement travailliste avait décidé, après avoir été informé des mauvais traitements subis par le docteur Cassidy, de rappeler son ambassadeur à Santiago. Mais au courant des sévices que Mme Wilson déclare avoir subis, le gouvernement conservateur s'est limité à obtenir sa libération immédiate. Mais il n'a pas jugé utile de rendre l'affaire publique. Certes, le gouvernement britannique a protesté, deux fois, auprès du gouvernement chilien, mais un commentateur a écrit que la décision de lever l'embargo est son représentant à Londres ont démenti que la double nationalité britannique et chilienne ait été torturée, comme elle l'affirme. Le fait que le gouvernement ait, d'une part, maintenu le silence sur l'affaire et, d'autre part, accepté sans discussion les démentis de Santiago, irrité l'opposition travailliste, mais aussi les dirigeants d'Amnesty, qui avalent, en vain, tenté de convaincre le Foreign Office d'ajourner sa décision sur l'embargo. Le Foreign Office s'est limité à dire qu'il attendait maintenant les documents qu'Amnesty International doit lui remettre. Dans le rapport qu'elle avait fait à un tribunal chilien et communiqué à l'organisation humanitaire, Mme Wilson déclare avoir été emprisonnée avec son ami, M. Benado. Elle aurait été obligée d'assister aux tortures infligées à M. Benado et elle-même aurait subi des violences sexuelles si elle ne renonçait pas à sa citoyenneté britannique. Dans une lettre adressée à M. Ridley, ministre au Foreign Office chargé des affaires de l'Amérique latine, Amnesty réprochie le silence gardé autour de l'affaire, alors que l'indignation de la situation des droits de l'homme au Chili avait été invoquée par le gouvernement pour justifier sa décision de lever l'embargo. M. Ridley avait été critiqué pour avoir, au début de l'année, jeté le doute sur la véracité du récit fait par Mme Cassidy de tortures qu'elle avait subies en 1975.

HENRI PIERRE.

NOUVELLES BRÈVES

● **M. Luigi Longo hospitalisé.** — Le président du parti communiste italien (P.C.I.), M. Luigi Longo, qui est âgé de quatre-vingts ans, a été hospitalisé lundi matin 8 septembre, à Rome, après avoir été victime d'une crise cardiaque. M. Longo a été soumis à un traitement intensif et son état est surveillé par une équipe de spécialistes, précise un communiqué du P.C.I. Le secrétaire général du parti, M. Enrico Berlinguer, s'est rendu à son chevet (A.F.P.).

● **M. Jacques Chirac a déclaré, le dimanche 7 septembre à Brive, devant le congrès de la confédération des artisans et petites entreprises en France, les grandes unités, petites et moyennes entreprises, en général, et l'artisanat, en particulier, peuvent concourir à réduire le chômage. Aujourd'hui, la crise touche les grandes unités industrielles. Il n'y a aucun secours à attendre d'elles en matière d'emploi. La carte à jouer est celle des petites et moyennes entreprises. Il y a là un potentiel d'initiatives et des possibilités d'augmentation de production, donc de créations d'emplois.**

● **Barrages routiers à Floirac (Morbihan).** — Une centaine de producteurs de porc ont barré, le samedi 6 septembre, la circulation à l'entrée de Floirac, à l'aide de tracteurs et de remorques, à l'occasion de la venue de M. Yvon Bourges, ministre de la

Le numéro du « Monde » daté 7-8 septembre 1980 a été tiré à 536 851 exemplaires.

38, RUE VANEAU (7^e)
En souscription - Prix ferme
DU ST. AU 4 P.
Sur place de 17 h. à 19 h.
550-21-26 - 743-96-96
NEVEU et Cie

ECOLE DE DIRECTION D'ENTREPRISES DE PARIS
Cycle de formation supérieure d'une durée de 3 ans de généraliste de la gestion.
Préparation aux diplômes d'état :
• D.E.C.S.
• B.T.S. d'action commerciale
Examen d'admission : Niveau Bac, 17 septembre 1980.
Documentation gratuite sur demande :
130, rue de Clichy, 75001 Paris - 252.27.27
Bâtiment principal - 130, rue de Clichy - 75001 Paris

ILC Apprenez l'anglais comme il vous plait...
Chez ILC, l'anglais se pratique à votre convenance, à votre rythme.

Cours Audiovisuels
Retrouvez chaque semaine, chez ILC, les cours d'anglais vidéo "Follow-me" de la B.S.C. diffusés sur A2. Recommandés aux débutants.
• 3 heures par semaine 18h00-19h00 mardi et jeudi
• 4 heures par semaine 14h00-16h00 mardi et vendredi

Anglais Général
Vous disposez de 3 ou 4 heures l'après-midi ?
• 3 heures par semaine 15h00-18h00 lundi
• 4 heures par semaine 16h30-18h00 mardi et jeudi
• 4 heures par semaine 14h00-16h00 2j./semaine

Vous n'êtes libre que le soir ?
18h00-19h30 2j./semaine
19h30-21h00
Vous préférez le samedi matin ?
de 9h30 à 12h30

Ouverture des inscriptions dès aujourd'hui.
Téléphonez à nos hôtesses : 325.41.37
ILC International Language Centre
20, passage Dauphine, 75006 Paris

ILC

En Afghanistan

De très violents combats opposeraient les troupes soviétiques aux résistants dans la vallée du Panshir

Plusieurs opérations d'envergure contre les rebelles afghans ont eu lieu ces derniers jours dans divers points du pays, a annoncé le samedi 6 septembre l'agence soviétique Tass, qui évoque « la mise hors d'état de nuire, dans la province de Ghazni, de mercenaires impérialistes qui tentaient la population, tentaient sauter les ponts et les barrages ». Le correspondant du Daily Telegraph à New-Delhi, qui cite, le lundi 8 septembre, « une source haut placée à Kaboul », confirme que des combats très violents ont lieu dans la vallée du Panshir, à 180 kilomètres au nord-est de Kaboul, causant de lourdes pertes dans les rangs des Soviétiques et des résistants. « Les combats russes sont très durs », écrit-il. Selon des informations venant des mouvements de résistance parvenues le dimanche 7 septembre à New-Delhi, le commandement soviétique en Afghanistan aurait envoyé d'importantes renforts, prélevés sur les garnisons de Kaboul, pour soutenir les troupes engagées dans cette action, que confirme le ministre indien des affaires étrangères.

La conférence des États du Commonwealth d'Asie et d'Océanie

LE COMMUNIQUÉ FINAL SOUHAITE LE « RETRAIT DES FORCES ÉTRANGÈRES » DU CAMBODGE

New-Delhi (A.F.P.). — Les chefs de gouvernement des seize pays du Commonwealth d'Asie et d'Océanie ont, dans le communiqué final de la conférence que les réunissait à New-Delhi, souligné, lundi 8 septembre, « l'urgence nécessaire de trouver une solution politique définitive au problème du Cambodge », qui permettrait « d'assurer la souveraineté, l'indépendance et la neutralité de ce pays ». Les chefs de gouvernement ont également demandé un règlement politique acceptable pour toutes les parties intéressées en Afghanistan, estimant que, en son absence, une « confrontation entre les grandes puissances serait inévitable ». A propos du Cambodge, les signataires expriment leur « grave préoccupation au sujet de la persistance de l'intervention étrangère » dans les affaires de ce pays, et demandent le retrait des forces étrangères, sans cependant mentionner nommément le Vietnam.

« Ils sont également conscients de la nécessité de créer un climat de paix et de sécurité au Kampuché, qui permettrait à son peuple de déterminer son avenir, en pleine liberté et de neutralité », et se sont déclarés convaincus « qu'une solution politique définitive de la question du Kampuché contribuerait à la réalisation d'une telle zone de paix ». D'autre part, les chefs de gouvernement ont exprimé leur soutien au concept de « zone de paix, de liberté et de neutralité », et se sont déclarés convaincus « qu'une solution politique définitive de la question du Kampuché contribuerait à la réalisation d'une telle zone de paix ».

D'autre part, Radio-Kaboul a indiqué que le samedi 6 septembre, les forces afghanes avaient pris le contrôle de deux « bases » de la guérilla dans la province d'Herat et qu'elle avait arrêté près d'un millier de « subversifs antirévolutionnaires » à Sar-e-Pol et dans la province de Zabul, au sud-ouest de Kaboul. — (A.F.P.)

LE PREMIER MAGASIN DE TISSUS, A DROITE, EN REMONTANT LES CHAMPS-ÉLYSÉES...

LE CHARMÉ SUBLIME DES IMPRIMÉS D'HIVER DEPUIS 18,50 F LE MÈTRE
LE CORN DES TROUVAILLES ET DES BONNES AFFAIRES
LE CLUB CHIC DES LAINAGES, TWEEDS, DRAPS, RÉVERSIBLES, ÉCOSSAIS, CACHEMIR, MOHAIRS
LA FAMEUSE BOUTIQUE DES SOIERIES, DENTELLES, LAINES, TISSUS BRODÉS ET BROCHÉS

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

TROUVEZ MIEUX

BLAZER WOOLMARK 259
COSTUMES DÉGRIFÉS 359
DE LUXE & AUTOMNE-HIVER 100

MAINE'S WEAR
120, rue du Château, PARIS 14^e - Métro : Bastille
angle avenue du Maine

CRÉATEURS D'ENTREPRISE
Votre siège à Paris
de 80 à 250 F par mois
CONSTITUTION DE SOCIÉTÉS
G.E.I.C.A.
58 bis, rue de Louvre, 75002 Paris
Tél. : 396-41-24